



范杰： 把三甲医院的“金标准”，锚定在乡亲的家门口

全媒体记者 陈洁 张林海 实习生 李晓琴

墙上的一面写着“感谢范杰医生及他的团队”的锦旗，无声诉说着他从“外来客”到“自家人”的转变。一位经他精心治疗康复的乡村老人，曾紧握他的手，感激之情溢于言表。患者毫无保留的信任，成了他最珍贵的回馈，也让他“扎根”的信念，从职业选择升华为情感归属。

嫁接 把高难度手术“接”到基层，让技术不再远行

个人的融入与精湛的医术，可以温暖一方病榻，但要撼动“大病难治必远行”的沉重现实，他深知，必须建立起一座技术的“灯塔”。

脊柱，人体的“顶梁柱”，其手术素以高风险、高精度著称，曾是基层医院难以触及的领域。范杰到来之前，许多慈利及周边的脊柱重症患者，只能背负着经济与身体的双重压力，辗转奔赴外地大城市的三甲医院。“以前，很多患者不仅花费高，路途奔波更是巨大的折磨。”这一幕幕，深深刺痛了范杰。他立下目标：要把这些“金标准”手术，稳稳地“接”到慈利来。为此，他成了最勤奋的“学生”，利用一切业余时间深耕理论，多次外出进修，将最前沿的微创理念和技术带回山城。

“病人不是试验品，手术中必须保持胆大心细的严谨态度，把每一个步骤都做到精益求精。”这句他常挂在嘴边的话，是准则，更是敬畏。正是这份敬畏，让他成功为众多罹患脊柱疾病的乡亲实施了高难度脊柱手术，解除了他们多年的疾苦，赢得了广泛赞誉。

固本 手把手带出“金标准”守护队，让技术扎下根

技术的突破绝非一人之功。范杰明白，一台高难度手术的成功，依赖的是团队每一个环节的精准协作。要让“金标准”真正落地生根、惠泽长远，必须打造一支带不走的本土精锐。

于是，在攻克技术高地的同时，范杰将更多心血倾注于“造血”与“传承”。作为科室骨干与脊柱组组长，他牵头组织业务学习、开展技术研讨，将手术台变成最生动的课堂，手把手带教年轻医生。从阅片分析到手术入路选择，从术中应急处理到术后康复管理，他毫无保留地分享经验。

在他的带领下，一支技术过硬、作风扎实的脊柱诊疗团队快速成长。“他既是可靠的临床伙伴，更是科室发展的重要推动力。”同事的评价，道出了他作为团队核心的价值。

这支年轻的队伍，如今已能成熟开展多项以往只能在大医院完成的高难度手术。从颈椎到腰椎，从微创孔镜到复杂内固定，他们用集体的力量，将“家门口的优质服务”从承诺变为现实。范杰用“传帮带”，为慈利中医院锻造出了一把锋利而持久的“手术刀”，也让三甲医院的“金标准”，在这片土壤里扎下了最深、最牢的根。

花开 从“治病”到“治心”，一名党员的医者情怀

技术的根系越扎越深，医者的情怀也愈发宽广。对范杰而言，共产党员的身份，赋予这份事业更厚重的底色。在范杰身上，精湛的医术与党员的担当，如同脊柱的骨骼与神经，紧密融合，支撑起更完整的使命。他积极参加各级党校培训，将学习成果转化为党建与业务深度融合的“指南针”。2021年疫情防控，他冲锋在前；平日里，他多次带领团队跋山涉水，下乡义诊，将服务的触角延伸到孤寡老人和行动不便群众的炕头床边。

对他而言，“治病”是职责，“治心”（消除患者对疾病的恐惧、对未来的忧虑）是本能，而“治穷”（为患者家庭减轻经济负担）与“治难”（解决群众看病出行的不便）则是一名党员医生主动扛起的责任。这份情怀，让冰冷的医学技术充满了温度。“这里或许没有大都市的繁华，但有着能让你深深扎根、奋力生长的沃土。”早已把慈利当作第二故乡的范杰，向更多年轻人才发出邀请。他用自己的十年历程证明，基层，同样是可以升起医学明星的广阔天空；而共产党员的初心，就是点亮这片天空最恒久的光源。

十年耕耘，范杰将个人理想锚定在山区百姓最迫切的需求上。他不仅成功“移栽”了技术，更完成了“本土化”的培育与“规模化”的传承。他的故事，是人才与乡土相互成就的生动例证。范杰在慈利树立起的，不仅仅是一个医德技术的“金标准”，更是一个关于坚守、奉献与传承的精神标杆。这标杆，如种子播撒，正激励着更多“范杰”在这片热土上扎根生长，最终汇聚成守护群众健康福祉的广袤森林。



清晨七点半，慈利县中医院骨科住院部走廊还带着晨间的微凉，范杰已经换上白大褂，拿着病历快步走向病房——这是他扎根张家界山区十年里，无数个普通清晨的开端。

十年，足以让一个外乡青年熟识这里的每一道山岭；而他，则用一把手术刀，为这山岭背后的乡亲们，移来了曾经遥不可及的医疗高峰。作为2015年慈利县首批引进人才，这位来自益阳的硕士医生，将青春锻造造成一把钥匙，立志要点亮一盏灯：让三甲医院的顶尖脊柱外科技术，不再是山那边遥远的灯火，而是成为照亮慈利百姓家门口的安心之光。

生根 异乡人成“自家人”，从方言开始融入乡亲

梦想的落地，始于最朴素的融合。1989年出生的范杰，26岁怀揣热忧来到慈利时，面对的第一个“手术”并非在无影灯下，而是跨越语言的沟壑。

“刚到这儿时，最大的难题就是听不懂本地话。”他回忆：“和患者沟通都得靠同事‘翻译’。”这份因语言不通造成的隔阂，并未持续太久。政府与医院用实打实的暖心政策为他扫清了后顾之忧：从薪资待遇到职业通道，再到子女教育，一项项保障犹如稳固的基石，让他初来时飘摇的心得以安放。而他自己，则主动将身心沉入这片土地。他开始用心聆听那些陌生的方言，从查房时一句简单的“今天腰还疼不疼？”学起。在病床前，他不仅用专业手法为患者检查，更学会了用耐心细致的叮嘱，敲开一扇扇因疾病与陌生而紧闭的心门。

李英菊： 她的“共富葱”，香飘百家农户

全媒体记者 陈洁 张林海



冬日暖阳下，慈利县岩泊渡镇的香葱基地绿意盎然。湖南澧农农业发展有限公司董事长李英菊穿梭在田埂上，细致叮嘱工人为香葱覆膜防霜。

从七年前68亩试验田的忐忑“试种”，到如今420亩标准化基地的从容掌控；从独自奔波的“倒葱人”，到带领省级示范合作社的“领头雁”，李英菊将一根小葱，做成了香飘百家的“共富葱”。她的故事，是关于一个返乡者将故土情怀转化为产业动能，让个人梦想与乡亲们的致富渴望，在同一片土地上共生共荣的生动实践。

返乡“栽”梦 从企业管理者到“种植小白”的跌宕开局

2018年，怀揣着陪伴父母、反哺乡梓的朴素心愿，以及敏锐捕捉到的市场商机，有着多年企业管理经验的李英菊，毅然踏上了返乡种植小葱的创业路。

然而，农业的“水土”远比想象中复杂。“怎么种？怎么卖？”成为横亘在这对创业夫妻面前最现实的两道坎。由于缺乏经验，他们误将种过烤烟的土地用来栽葱，导致幼苗全部枯萎，首战即告失利。

“农业创业比想象中难太多，靠天吃饭的不确定性、技术的匮乏，每一步都走得格外艰难，而更大的考验还接踵而至。”李英菊回忆道。一次，为赶暴雨中的大额订单，她和丈夫带着工人打开车灯，举着手电筒，挽着裤腿站在水沟里连夜手工清洗香葱，却因凌晨送货车途中车辆爆胎导致订单延误，最终失去了重要客户。

回想起那段经历，李英菊眼中仍有泪光。“农业创业既要保质量，更要保稳定供应。”这次含泪的挫折，让她刻骨铭心，也让她在失败的泥泞中，第一次清晰地触碰到现代农业必须跨越的门槛。

创新“破”局 给传统农业装上“智慧芯”

跌倒，是为了更稳地站立。首年的挫折没有击垮李英菊，反而让她认识到，单凭热情和苦干难以长久，必须为传统农业插上科学与创新的翅膀。

汲取教训，李英菊将种植基地迁回从小长大的岩泊渡镇垄市村和中心村，流转土地，重新起步。

“这里交通便利、水土适宜，更重要的是，我想带着乡亲们一起致富。”自此，她开启了一场全方位的“技术革命”。为破解“靠天吃饭”的困局，她主动化身“学徒”，网上查资料、向老农请教、外出考察，不断摸索，最终筛选出抗性好、卖相佳的香葱品种；她和丈夫带领团队搭建灌溉系统，创新采用“连种+轮种+歇地”的区域循环模式，让土地永葆活力；她还将工业管理的精细思维注入田间，深耕技术研发，成功拿下4项实用新型专利。自动旋耕机、开沟机、清洗机设备的投入使用，大幅提升了种植的效率与品质。如今，她的香葱基地已实现水肥一体、自动清洗、全程冷链与溯源管理全覆盖。

“客户对香葱的高矮、粗细、颜色和香味都有细微要求，只有把品质做优，才能站稳市场。”这份对品质的极致追求，让每一根香葱从种植到清洗都充满“科技感”，为后续的“共富”打下了最坚实的产业根基。

机制“联”心 设计一条通往“共富”的牢固纽带

技术突破带来了个人事业的转机，但李英菊心中有一幅更大的图景：一人富不是富，大家富才是真的富。产业根基稳固后，她开始思索如何让这抹绿色惠及更多乡邻。

乡村振兴，产业是核心，人才是关键。李英菊始终坚信，个人的力量有限，带动乡亲共同致富才是新农人的担当。她创新推行“公司+合作社+农户”模式，并精心设计了“六统一+两返利”机制：不仅统一提供种苗、技术、标准、品牌、收购与销售，还以高于市场价5%的价格保底收购，年终再按交易量的60%为农户进行二次返利。

“跟着英菊种葱七年，她把最好的品种、最实用的技术都教给我们，收购价高还能拿返利，不用出门打工就能赚钱。”“她经常组织培训，让我们不仅能干活，还能学技术，真是我们妇女增收的带头人！”农户们朴实而感激的话语，道出了

这一机制的生命力。七年间，她累计培训农户超千人次，其中多人成长为技术骨干。2024年，合作社实现产值375.9万元，盈余37.5万元，成功获评“湖南省省级示范合作社”，小葱真正成了带动乡亲们致富的“黄金葱”。这套机制，如同一条坚韧的纽带，将企业、合作社与数百农户紧紧拧成了一股绳，形成了风险共担、利益共享的“共富共同体”。

初心“绘”景 从“种植者”到乡村振兴“绘梦人”

从一个人到一群人，从一个点到一个个产业，李英菊用七年时间，将“共富”的初心写在了田间地头。她的角色，也早已超越了单纯的创业者。

如今的李英菊，身上有许多光环：张家界市人大代表、“全国乡村女性十佳创业明星”……但她最珍视的身份，仍是乡亲们心中的“主心骨”。“我是土生土长的张家界人，这片山水养育了我。”谈及创业初心，李英菊的眼神格外坚定，“乡村振兴需要我们扎根土地、脚踏实地，我希望带动更多人把家乡的特色产业做优做强，这是我的初心，也是我一直坚持的动力。”这份初心，驱动着她不断向前。夕阳西下，在机器轰鸣的清洗车间里，她不仅巡视工作，还拿起自拍杆，用新媒体记录并传播着家乡的“葱香”；展望未来，她眼神坚定地规划着香葱产业园、粤港澳蔬菜基地的蓝图。

李英菊，这位新时代的“新农人”，正将个人的奋斗，融入乡村振兴的时代洪流，绘就一幅产业兴旺、乡亲富足的壮美画卷。