



桑植县竹叶坪金龙村：集体经济“造血”旺 乡村振兴活力涌

全媒体记者 宋美慧 高双志 欧安政



驻村第一书记盛毅（左二）正在察看村里的魔芋种植情况。



金龙村烟农正在采摘烟叶。

种植中药木瓜500亩、樱桃萝卜100亩、羊肚菌120亩、生态魔芋40亩，针对性培养发展了10名产业带头人……

产业的“雪球”越滚越大。与四川省古蔺县盛源农业有限责任公司深入研究木瓜酒深加工事宜，与湖南湘鑫农业有限公司等龙头企业深入沟通魔芋种植、产品深加工技术，进一步强化村企合作深度，形成产销订单化、一体化。新建的25座板式烤房和标准化厂房，让烟叶、蔬菜加工有了“流水线”。

红色故事“活”起来 文化资源变身“聚宝盆”

“1920年，贺龙元帅的父亲贺士道为护送枪支，在这三声潭牺牲……”在金龙村红色文化产业园里，翻开名为《魅力金龙村 奋斗金龙人》文化手册，一篇篇红色革命故事、一段段历史变迁、一条条村规民约、一个个发展愿景，书写着金龙村的历史和未来。自2024年10月开园以来，红色文化产业园接待访客3000余人，为村集体增收5万元。

“这些故事藏在老人的记忆里，再不挖就没了。”产业园负责人向东记得，2023年，工作队带着村两委挨家走访，翻出老人们压箱底的家书、勋章，又跑县档案馆查史料，在市委党史研究室的帮助下，才一点点还原出贺士道父亲的革命历程。

文化的“红利”不止于此。工作队编写的《魅力金龙村，奋斗金龙人》手册，收录了红色故事、村规民约、发展愿景，成了村民的“精神读本”；新春健步跑、趣味运动会、桑植白茶茶艺培训……一年10多场文化活动，让乡风更加文明和谐。不少村民都表示：“以前农闲就打牌，现在跟着学茶艺、练广场舞，还能评‘乡风文明户’，谁不乐意？”



金龙村轮作种植的萝卜。



金龙村红色文化产业园。



金龙村的红军路。

盛夏七月，桑植县竹叶坪乡金龙村，烟田连绵起伏，翠绿的烟叶在阳光下泛着油光。7月4日上午，烟叶种植大户贵家和在自家烟田忙碌，他麻利地摘除烟苗底部的3片老叶，嘴里念叨着：“盛书记说了，这几片子烤不出好品质，摘掉更有利于烟苗通风，上面的烟叶长得更旺。”不远处，几名村民也在烟田里帮工。这片曾因“山多耕地少”发愁的土地，如今靠着“一季烟叶一季菜”的轮作模式，让村民的“钱袋子”鼓起来了。

两年来，金龙村在湖南中烟驻村工作队与村两委的携手推动下，以集体经济为核心，从产业创新到红色挖潜，从基建改善到人心凝聚，让村集体经济从2022年的8万元跃升至2024年的50万元，人均收入从1万元增长至1.2万元，增长率达20%，昔日偏远山村蜕变为“湖南省乡村治理示范村”，走出了一条“输血”与“造血”并重的振兴之路。

土地里创出“金产业” 产业集群撑起“钱袋子”

“以前种烟就是‘一锤子买卖’，烟叶收完，烟田就荒4个月时间，一年到头就只有一季烟叶钱。”贵家和说起过去的光景就直摇头。2023年5月，湖南中烟驻村工作队进驻时，面对的正是这样的困境：全村耕地零散，单一且传统种植效益低，村民想致富可看着大山又无计可施，一脸无奈。

“土地不能闲，得让它‘四季生金’。”驻村工作队与村两委反复调研后，探索“烟叶+N”轮作模式——利用烟叶采收后的4个月闲置期，种植樱桃萝卜、大头菜等短周期蔬菜。可想法一抛出，就遇上了“软抵抗”。“烟叶刚收完，地得歇着，哪能连轴转？”“种出来卖不出去咋办？”村民的顾虑摆在眼前。

“我们先干给大家看！”工作队成员自掏腰包，承包20亩烟田试种樱桃萝卜。从翻地、播种到浇水、采收，队员们跟着农技员学技术，精心呵护着承载着增收希望的田野。两个月后，翠绿的萝卜铺满田地，一算账：投入1万元，收入2万元，净利润1万元！“村看村户看户，村民看干部。工作队自己都敢种，咱怕啥？”渐渐地越来越多的老百姓开始加入。

“得益于工作队对产业发展的大力支持，我们的信心又回来了。今年，我不仅带动村民扩大木瓜种植面积，还说服儿子返乡来当‘新农人’。”金龙村木瓜产业带头人金真平不无骄傲。

如今，金龙村的轮作模式已遍地开花：轮作种植樱桃萝卜和大头菜等蔬菜，帮助烟农实现亩均产值超8000元；推动林下经济，带领村民外出参观学习先进技术和产业发展理念；

人心拧成“一股绳” 基建与人才齐头并进

“以前我们这里出行啊、洗衣啊，都是泥巴路，很不方便。工作队来了，把这个路全部修成水泥路了，现在我们洗衣啊、出行啊、做生产啊，很方便，感谢工作队。”村民杨其任一边在溪边洗衣服，一边高兴地说道。

两年前，还是“晴天一身灰，雨天两脚泥”的泥巴路，如今2公里村组干道和2公里土路全部硬化，2座生产便桥横跨湍流，228盏太阳能路灯照亮了夜晚的村道。

“民生工程得跟着村民需求走。”驻村工作队倾听民声，多方协调资金，使竹叶坪到武陵源黄龙洞高等级公路开工建设。届时，将极大缩短竹叶坪到核心景区的距离，提高通行效率，方便村民生产生活。

人才是振兴的“引擎”。在工作队推动下，00后杜睿返乡当文书，90后秦琴加入村两委，产业带头人唐先军担任产业专干，村两委平均年龄从47岁降至40岁。聚焦种植养殖等特色产业，组织开展“农民田间学校”培训、村支书直播带货助振兴培训等共计500人次技术帮扶和产业培训；与省内4所高校共同开展“三下乡”支教活动，争取社会各界爱心助学款近15万元，进一步精准帮扶和激励困难学生走出大山。

夕阳西下，烟农们扛着装满烟叶的竹筐往家走，远处的红色文化园传来孩子们的笑声。这个曾经沉寂的山村，正靠着集体经济的“活水”，滋养出越来越红火的日子。正如村民们常说的：“土地生金，文化生魂，人心生劲，这振兴路啊，越走越宽！”

两年来，湖南中烟把驻地当家乡，视群众为亲人，授人以渔，留下一支带不走的工作队，赢得全体村民的赞誉。