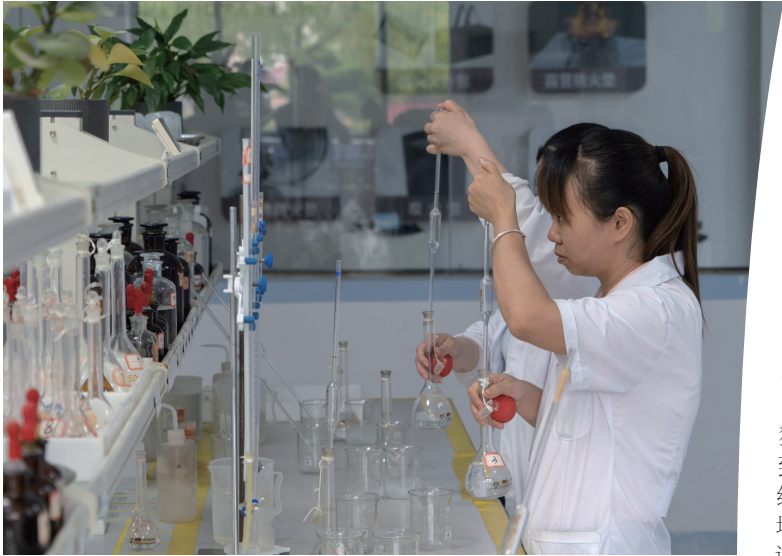




元源新材料公司工作人员展示玻纤纱（6月16日摄）。
新华社记者 郭杰文 摄



在元源新材料公司实验室，技术人员在检测原材料（6月17日摄）。
新华社记者 郭杰文 摄



这是元源新材料公司下游企业江西星科电子基材有限公司生产车间（6月17日摄）。
新华社记者 郭杰文 摄



工人在溢联科技有限公司生产车间生产电动车头盔（6月17日摄）。
新华社记者 郭杰文 摄



这是溢联科技有限公司生产的匹克球拍（6月17日摄）。
新华社记者 郭杰文 摄

江西山区小县如何用一根“细丝”拉出百亿级产业？

新华社记者 李劲峰 张东阳

不产矿石、远离销售市场、还不通火车，诸多“劣势”之中，地处山区的江西上犹县，却靠一根“细丝”在全球竞争激烈的材料行业中闯出一片天地：

玻璃纤维，一种以多种矿石原料制成、性能优异的无机非金属材料，单丝直径只有头发丝的五分之一，广泛应用于各种领域。上犹县集聚玻纤企业195家，去年经营销售收入超过150亿元，形成全国少有的从原料到成品的完备产业链，还获批中国玻纤新型复合材料产业集群发展示范基地……

常住人口仅26.7万人的山区小县，如何用一根玻纤拉出一个上百亿元产值的产业？

山区小县“点石成金”

夏日，上犹江从葱郁丛林中奔流而出，历经“九十九曲”汇入赣江。走进因上犹江而得名的这个山区县，玻纤企业的“点石成金”场景令人印象深刻。

元源新材料公司车间内，石英砂、石灰石等矿石经过1650℃高温熔炼，拉出微米级玻纤纱，缠绕成卷等待纺成玻纤布。

“一根玻纤连通万物。”公司董事长张全雷说，玻纤布复合加入多种材料，能以四分之一重量替代同等强度的钢材，用于地下管道、电器外壳、汽车底盘中，大幅延长产品使用寿命。

玻纤属于资本密集型产业，进入壁垒高，竞争白热化。“点石”而成的玻纤，却是上犹县的主导产业，贡献过半的工业产值和税收。全县5个劳动人口中，就有1个从事玻纤或周边工作。

依靠上犹江上世纪建起水电站带来的丰沛电力，上犹县35年前就办起国内首批玻纤厂。如今，从原料加工到应用产品的五级玻纤产业链，上犹都有企业涉足。“玻纤产业链长，协同度高，像上犹这样有完备产业链的县域，全国都少见。”中国玻璃纤维工业协会秘书长刘长雷说。

在安全防护领域，上犹更是“大展身手”。当地生产使用玻纤的国标电动车头盔占全国市场25%，电缆绝缘防腐的辅材国内市场占有率超40%，控火毯等消防安防产品销量占据全国市场30%。

近年来，全球玻纤行业低迷，上犹却走出一条逆势扩张曲线。眼下，全县20多家玻纤企业增资扩产、80多家投资技改，新引进的6个投资过亿元玻纤产业项目正在建设。今年前4个月，上犹规上工业增加值同比增长12.7%，工业投资增长31%。

玻纤产业集群为何在此崛起？

从10年前的不足10家玻纤企业，发展到聚集近两百家企业的特色产业集群，上犹做对了什么？

培育龙头，集聚成链——

本世纪初电力体制改革，让上犹的水电价格优势不再后，当地玻纤产业陷入低谷。为了重振玻纤产业，上犹拿出真招实招。

发起产业基金投资股权，扶持龙头企业；专门打通天然气供应管道，保障池窑生产所需能源供应；组建6支招商小分队，前往江苏、广东等地引进客商，逐步搭建上下游配套产业链。

张全雷说，多亏政府提供支持，他才敢投资建设一套池窑玻纤生产线。项目投产后，吸引40多家下游企业落户。如今，池窑项目每年生产的5万吨玻纤纱，至少一半供给本地控火毯、覆铜板、管材等加工企业，形成安全防护、电子基材、绿色建材三大细分产业集群。

“上下游配套，就是最有吸引力的招商广告。”在上犹创办电缆防护玻纤复合材料厂的企业家闵新红说。

拥抱创新，四方引才——

上犹县近年来与南京玻纤院、厦门大学等国内20多家科研院所合作，组建玻纤产业研究院，借助外脑为本地产业链解决研发瓶颈。当地按每年6万元、2万元标准，为企业招聘的博士、硕士连发3年津贴，还鼓励柔性引进“周末工程师”、兼职顾问等人才，缓解山区人才荒。

平均每年引育玻纤行业上百名急需的高层次和紧缺型人才，上犹几乎每年都有新技术应用、新



▲这是元源新材料公司生产车间（6月17日摄）。
新华社发（罗江华摄）

▲位于江西省上犹县工业园区的祺琳新材料有限公司，工厂车间在生产玻纤管材（6月18日摄）。
新华社记者 张东阳 摄

产品推出。

两年前，赣州祺琳新材料公司投入两千万元，与武汉理工大学合作研发浇铸新工艺，大幅提升玻纤管材的强度和轻量化水平。公司董事长周奉光说：“技术过硬才能产品畅销，四方引才、钻研技术，这是上犹玻纤产业的活力所在。”

营商服务，延伸用力——

“有时公司账户上突然收到10多万元，打电话到政府部门，才清楚是技改补助、稳岗补贴等资金。”在上犹，不少企业家都有类似“意外之财”的经历。

改变过去企业提供材料，政府申报获批后才转账的财政资金奖补模式，上犹县探索“免申即享”，让符合条件的企业不用申请，就能“自动到账”。

县级供应链平台出资代购原材料、代销新产品，降低采购成本打通销售渠道；新落户企业，厂房建设等全程代办，客商没人盯守也不影响项目进展。

上犹县委常委、常务副县长陈安旻说，政策支持不需要轰轰烈烈，润物无声、绵绵发力，能让企业家更有底、更敢投。

拓展新场景 共享智能化

当前，全球玻纤行业整体产能过剩，需求不足，跨国企业都难免亏损。以中小企业为主的上犹，如何进一步做大做强？

丰富应用场景，制定行业标准，是上犹正在努力的方向。

“砰、砰、砰”，清脆的匹克球击球声，每天在上犹县各处球场响起。生产电动车头盔的溢联科技有限公司，两年前“跨界”生产匹克球拍，还组建体育产业公司助推匹克球运动风靡城乡。

“我们不仅卖球拍，还做标准。”企业总监管友亮说，使用玻纤材料的匹克球拍，去年国内销售10万套；公司还成为国家匹克球球拍类标准的牵头起草单位。

无论是不用开挖路面就能更换地下管网的高性能顶管管材，还是应对新能源汽车起火火灾的高温控火毯，上犹鼓励企业研发新产品，还直接奖励牵头主导新产品标准制定的企业。

上犹县工业园区管委会主任钟谦介绍，上犹正重点引导玻纤行业各类标准制定，发展检测认证等生产性服务业，提升产业附加值。目前上犹累计已主导或参与制定玻纤领域各级标准52项。

同时，一项“共享智造”改革正在上犹探路，以期推动玻纤产业集群整体向智能化升级。

“中小企业规模小，智能化改造有需求却难独立完成。”上犹县工业和信息化产业融合推进中心副主任陈龙说，经过调研，上犹县对玻纤产品生产中织布、涂覆、缝制等共性工序，由地方平台和链主企业共同出资购置自动化设备，为中小企业提供智能制造共享服务。上犹县首个“共享智造”车间，计划年底投入使用。

眼下，上犹年产15万吨玻纤拉丝生产基地正在建设，明年投产后将填补当地电子级玻纤纱生产空白；新设计的智能化头盔，不仅更轻便，还能搭载蓝牙耳机；正在研发的热塑技术，让风电叶片等玻纤材料都能回收利用……

玻纤产业发展的新图景，映照着这座山区小县的广阔未来。

（新华社南昌6月26日电）



这是6月17日拍摄的上犹县城（无人机照片）。
新华社发（罗江华摄）