从建档立卡户到莓茶产业尖子户

——单亲妈妈杨春莲的创业故事

周芦屾

杨春莲，1974年5月出生于永定区罗塔坪乡水田坪村邢家组，成年后曾经远赴广东打工，在织衣厂、电子厂的流水线上度过了一段辛苦却又愉快的“打工妹”生活。

1999年9月，杨春莲和罗塔坪乡宏岗村的覃遵文喜结连理，并拥有3个女儿。

三个女儿的相继出生，在带给杨春莲夫妇为人母、为人父的喜悦和幸福的同时，也带给了他们更多的生活压力。

在大女儿出生后不久，杨春莲就和覃遵文收拾行李，南下广东，来到了深圳。能说会道、勤劳肯干的杨春莲找到了一份家政服务的工作，覃遵文在建筑工地找到了一份建筑工人的工作。夫妻俩用自己的劳动拼命挣钱，只为养活全家。

后来，随着二女儿和三女儿的先后出生，家里的生活开销越来越大，孩子们的成长也需要父母的陪伴。杨春莲和覃遵文一商量，决定从深圳回到家乡张家界，回到罗塔坪乡下。他们夫妻俩在罗塔坪乡中心学校老大门外开了一个小卖部，以维持生计和陪同女儿们的成长。

为了扩大小卖部的经营规模和经营品种，增加营业收入，杨春莲两口子决定改造原有的老房子。多年来，杨春莲家里都没有什么资金积蓄。她只好从亲戚朋友那里借来了改造房屋的启动资金，并凭借人品担保，“先赊账后付款”地请来了泥瓦匠人，开工建设。

月有阴晴圆缺，人有悲欢离合，此事古难全。

2016年，覃遵文被确诊为肝癌晚期。同年10月，覃遵文因肝癌去世，前后不到90天。

覃遵文去世的时候，家里改造的房子尚未竣工，只是一个框架结构——“空桶子”，因为无钱续建，只得停工。此时，家里已经负债13.8万元，大女儿正在读高中，小女儿还只有10岁。家里到处都需要用钱，却又负债累累。

为了解决大女儿的书杂费和生活费问题，走投无路、借贷无门的杨春莲，只身一人来到了张家界市城区，来到了永定区教育局进行求助。在赵云局长的关怀下，天门中学给予了杨春莲大女儿书杂费和生活费全部免费至高中毕业的助学支持。

2017年8月，张家界大美湘西国际旅行社董事长王祝颖在该单位同事杨梅的陪同下，来到了永定区罗塔坪乡中心学校，对杨春莲时年11岁的三女儿进行爱心助学和结对帮扶，为其提供了两年的书杂费和生活费等读书及生活的实际支持。

覃遵文去世后，在自己一个人经营小卖部的同时，杨春莲还先后兼职送过煤气罐和桶装水，卖过环保炭，卖过凉面。有一次，杨春莲在送煤气罐的途中，她连人带罐子一起滚到了路边的沟里。她顾不得查看伤痛，爬起来继续去送煤气罐。

2017年7月，杨春莲的家庭被当地政府认定为永定区建档立卡贫困户。帮扶后盾单位是永定区水利局，帮扶责任人是杨韬。此后，杨春莲的三个女儿开始享受“阳光助学”补助，由此给她减轻了不少的生活压力。后来，杨春莲开始谋划莓茶种植事业，张家界农村商业银行罗塔坪分理处又为其提供了4万元的小额扶贫贷款，作为建档立卡贫困户莓茶种植创业的启动资金，给杨春莲帮了大忙。

2018年7月，由永定区农业农村局和罗塔坪乡政府的共同推荐，杨春莲来到了湖南农业大学农村管理干部学院，参加了为期12天的湖南省贫困村发展带动型创业致富带头人培训（第3期）的培训学习活动。这次培训，给杨春莲的触动和启迪很大。

2018年底，杨春莲开始正式谋划她的莓茶种植事业。罗塔坪乡是张家界莓茶的主产区。发展莓茶事业，杨春莲具有得天独厚的条件，天时地利人和，样样齐备。

说干就干。杨春莲从5亩莓茶园起家，到2020年，她的莓茶种植面积已经发展到了57亩。自己干，请工干，没日没夜地干。人工除草，田间管理，采摘鲜叶，生产加工……高强度的体力劳动，差点让杨春莲累死在莓茶园里。在莓茶种植加工创业最艰难的日子，杨春莲一个人身兼数职，老板、工人、后勤、销售……虽然身体很苦，但是，杨春莲的心里很甜。

2019年初，杨春莲向自己的姐姐借款3万元，首付2.8万元，然后分期按揭，买了一台适合运货的小车，以方便自己跑业务和送货。

这一年的盛夏，杨春莲偶然结识了湖北恩施的莓茶经销商梁老板，来到了湖北省恩施州恩施市硒茶小镇，发现这里竟然是恩施州最大的茶叶批发市场，各种各样的茶叶在这里进行大宗批发交易，其中莓茶（湖北人叫做藤茶）是这里主要的交易品类。

回到张家界，杨春莲连夜组织货源，把家中的莓茶产品集中了起来。第二天，杨春莲开着小车，载着每包十斤装标准件的八包莓茶，一路来到了恩施市硒茶小镇。不到一个小时，杨春莲的八包莓茶被抢购一空。

杨春莲又接着连夜回家，回到罗塔坪乡，准备货源。第二天又载着八包莓茶，拉到湖北恩施去卖。如此循环往复，没有停歇。自己家里的莓茶卖光了，就卖邻居家里的莓茶。邻居家里的莓茶卖光了，她就到罗塔坪乡农贸市场去筛选优质莓茶。

后来，杨春莲又全款添置了一台厢式货车，用这台车专门前往湖北恩施送货。

后来，罗塔坪乡的莓茶茶农们发现了杨春莲的‘商业秘密’，跟随杨春莲，也来到了湖北省恩施州恩施市硒茶小镇。于是，大家纷纷给恩施市硒茶小镇供货，大量批发莓茶，最后导致供大于求，价格下跌，利润缩水，谁也赚不到更多钱了。

这时，杨春莲马上转战其他市场，开始进军湖北武汉、湖南长沙、广东深圳和东莞、浙江杭州、上海和内蒙古等茶叶市场。因为杨春莲亲和力强，对待客户如家人，产品质量有保证，所以她的客户很稳定，市场很宽广。

2019年，杨春莲全是投入，没有赚到一分钱。

2020年，杨春莲开始盈利，并偿还了所有的债务。

2021年，杨春莲盈余了十多万元。

2022年，杨春莲盈余了几十万元。

杨春莲是一个有战略远见和品牌意识的人。随着参加莓茶产业相关培训学习班和莓茶展销活动次数的增多，杨春莲的产品质量意识和品牌营销意识逐渐形成。

杨春莲对自己的莓茶产品质量定位为：源自高山无公害莓茶基地，阳光日晒，远离污染，人工采摘，自然晾晒。

2018年，杨春莲注册成立了张家界市永定区杨春莲家庭农场；2019年，杨春莲注册成立了张家界雪源莓尖茶业发展有限公司；2020年，杨春莲先后获得了国家知识产权局颁发的“雪源莓尖”第5类、第30类、第35类的《商标注册证》正式文本。

通过旧屋装修、厂房改造升级提质，2023年8月，杨春莲获得了永定区市场监督管理局颁发的《食品生产加工小作坊许可证》。

从莓茶种植，到莓茶加工，再到莓茶销售，杨春莲的商业模式重点在不断地转变和优化，业务盈利也越来越大。

目前，因为莓茶销路越来越好，罗塔坪全乡莓茶种植面积日见规模，杨春莲审时度势，果断地将自己家里的莓茶种植面积从57亩压缩至了13亩。她也从一个以莓茶种植为主的传统莓茶茶农，摇身一变，转变成了以莓茶销售为主的新型莓茶茶农。

挺起乡村振兴的脊梁

朱 标

金秋时节，车行慈利，一条条农村公路翻山越岭，进村到户，造福百姓……

公路，是一个地方经济发展的命脉，越织越密的农村公路犹如“毛细血管”，是百姓家门口的“幸福线”，更是镶嵌在山水间乡村振兴的脊梁。近年来，慈利县紧紧围绕“交通强县”战略，扎实推进农村公路建设养护，全面实施县、乡（镇）、村三级路长制，推动建设、管理、养护、运营全面协调发展，全力打造“畅、安、舒、美”的道路交通环境。

如今，一条条跨山越水的农村公路铺就山乡坦途，成为景观路、产业路、振兴路，挺起了乡村振兴的脊梁。

“路长制”：公路有了好管家

驱车行驶在宽阔通畅的国省道上，欣赏着道路两旁错落有致的绿化景观，幸福指数在这样美好的出行体验中不断攀升。

近年来，慈利交通运输事业发展步伐不断加快，逐步建成由铁路、高速公路、干线公路、农村公路、渡口码头、客货运输站场等组成的综合交通运输网络，公路通车里程5206公里。境内有已建的常张高速、安慈高速，以及在建的炉慈高速、张官高速，犹如四张马车，助力乡村振兴驶入“快车道”。

突飞猛进的公路建设，对公路养护管理、道路交通安全管理提出了更高的要求。如何提高日常养护效果、全面提升路域环境、治理道路扬尘污染、保障道路交通安全畅通，让公路管养和建设得以同步？

慈利县在充分调研的基础上，积极探索更为有效的管理之策，大力推进县乡村“三级路长制”，确定每一条县道、乡道、村道各级路长，成立“路长制”工作委员会，整合交通运输、财政、公安、自然资源、发改、文旅广体、城市管理、水利、公安交警、林业等部门力量，出台《慈利县路长制实施方案》。县长担任全县总路长，各副县长分区域和路段分别担任国省干线、重要县乡道县级路长，乡镇、村居成立本级“路长制”工作领导小组及其办公室，乡镇总路长由乡镇长担任，村居总路长由村居主任担任。重要县乡道设路长、分路长，由县交通运输局或县公路建设养护中心班子成员和乡镇、村居两级分管领导担任。全县所有乡镇实现公路“路长”全覆盖，逐步形成“路联管、路全管、路长管”的模式，县路长办为全县“路长制”工作调控中心。实行“隐患清单、交办制、台账制、销号制、通报制”的工作流程，总路长统筹全县“路长制”工作，各级路长按照工作制度负责本辖区或本路段的日常巡查，发现问题及时交办，县路长办负责跟踪督办。“路长制”工作纳入县对乡镇和部门的年度绩效评估体系。建立健全“政府负责、部门执法、群众参与、综合管理”的管理体系，强化联合执法，联动巡查，严厉打击非法超限运输车辆。

“路长制”的全面覆盖，把责任下沉到村，管理末梢触摸到组，要求村级路长、村级交通安全劝导员常态化联合开展辖区路况动态巡查，路长、监管员、护路员的工作职责得到进一步落实，让乡道、村道管理都不再难；县级路长主动责任上肩，巡路过程中直接派单，隐患得到及时发现、处置，路长们激发出“勇争一流”的信心，为群众安全出行撑起坚实有力防护墙。同时，还积极用好“三个锦囊”，即用好党建引领的红色锦囊，以“屋场会”为载体，充分发挥老党员先锋作用，将党员干部联系服务群众“五个到户”工作与爱路护路宣传工作有机融合；用好帮扶就业的政策锦囊，鼓励各乡镇(街道)开发公益性岗位，吸纳群众参与农村公路的日常监督与管护；用好业务培训的提效锦囊，运用地图软件加现场指导等多种方式，让每一位乡村路长都清楚自己的“责任田”。

在慈利县各乡镇的道路上，经常会有一支佩戴红色袖章的队伍在巡路，队伍中不仅有各级路长，还有交通民警、交通安全劝导员以及驻村辅警，他们正在对道路隐患、道路数据、灾毁等信息按职责进行分析、采集，对发现的问题立即整改落实。尤其是遇重大节假日、大型活动、赶场赶集等重要节点、重点时段和恶劣天气，组织农村派出所、交警中队、镇村干部、一村一辅警、“两站两员”上路值勤，疏导交通，纠正并查处交通违法行为。这是慈利县“路长制”加强部门协作和交通安全管理工作的有效实践，通过发挥各级路长和各部门的共同管理，打击各类道路交通违法行为，引导群众提高交通安全意识，筑牢道路交通安全防线，确保交通畅安。

“路长治”：打活产业振兴牌

路通产业兴；路畅产业旺。走在慈利县的乡村道路上，不时会有一个蓝色的“路长公示牌”映入眼帘，上面写着线路名称、起终点、等级及路长、包保单位、养护员的联系电话、职责范围、责任要求等信息，群众拨打监督电话，就能将发现的安全隐患报送，公路养护部门及时处置。

“以前不知由谁来管。现在所有信息一目了然，我们老百姓发现问题，第一时间就能打电话反映，太方便了。”洞溪乡洞溪村支部委员、村辅警柳汉初高兴地说。

不仅如此，慈利县还加强“大数据”与“互联网+”技术的运用，建立了智慧交通信息中心，为农村公路管理装上“千里眼”，插上“飞行翅”，让农村公路管养“可视”“可测”“可控”。

“我们建立了农村公路养管‘发现问题-分配问题-解决问题-复查复核’的闭环管理模式，各级路长按照巡路要求每月对所辖路段开展一次巡查工作，并实时运用信息化手段开展工作，对道路安全隐患情况、道路信息、灾毁情况进行采集上报，对于发现的问题立即整改落实，有效保护了公路路产路权，维护了良好的行车环境。”慈利县路长办负责人介绍。

通过巡路，慈利县今年来排查的隐患都已处置或整改到位，切实做到了对发现的重大安全隐患做到“第一时间发现、第一时间整改到位”。

今年以来，通过“路长制”部门协作机制，县交通运输综合行政执法大队联合县公安交警共查处违法超限超载车辆164台次，查处非现场超限超载货运车辆684次。劝导各类交通违法行为1356起。通过智慧交通信息中心对全县公交、出租、“两客一危”等车辆实时监控，有效减少了农村公路车辆在运营运输中违规违法行为和各类事故发生。

“道路的畅通，带给老百姓最大的变化就是农产品再也不烂在地里了。想去县城买东西或走亲访友可以说走就走。”零阳镇亮垭村的村民实实在在尝到了“路长治”的甜头。九十年代下海创办纯净水厂的通津铺镇村民李洪波借着四通八达的乡村公路，描准时机创办了张家界奔象果业有限责任公司，种起了近千亩金秋砂糖桔。“要不是交通部门把村里的路修好了，村级路长又经常巡路，我也不会种果木。”

慈利县在建好公路的同时，完善了“路长制路长治”的治理措施，让路打活产业振兴牌，让产业活起来，让老百姓的钱袋子鼓起来。

永定区桥头乡：稻作文化‘编织’靓丽乡村

文/图 刘鑫源 李珊

为更好地传承非遗文化，赋能乡村振兴，推动桥头传统手工（非遗）百业街项目的发展，永定区桥头乡政府组织桥头村奔赴怀化市会同县实地考察，通过村集体引入，湖南工业大学与卓琳稻草工艺公司提供设计与技术支持，当地村民提供场地务工的“高校+企业+村+农户”合作模式，成功打造了桥头稻草工艺品牌入驻百业街。

10月，逐步迈入正轨的桥头百业街又热闹了起来，在桥头稻草工艺厂区，在高校、企业技术骨干现场指导、在村民们共同编织缠绕下，双手托举手工艺品造型的大门拔地而起，哆啦A梦、龙猫、蓝兔等一个个卡通人物立了起来，其生动活泼、憨态可掬的形象引得来往群众纷纷驻足观看，打卡留念。

据悉，该项目由湖南工业大学获中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛省级金奖的团队“稻作天工”倾情打造，一件件创意草塑品，以其独特的艺术价值和观赏性，唤起人们对‘农耕文化’的遐想，也为桥头村的振兴路提供了新的活力。“原来的稻草农户们都直接烧掉，这不仅污染环境还容易引发山火，现在好了，以前没用的稻草现在不光能买成钱，还成了艺术品。”桥头村党总支书记刘纪平说道。

刘纪平还介绍道，制作稻草工艺品投入小周期短，群众积极性很高。通过校企合作，桥头稻草工艺，先期已与17户农户签订了稻草收购协议，针对9民农户开展稻编培训。桥头村也将抢抓机遇，打造全市创意稻作文化村。

下一步，桥头乡将加大对非遗项目的帮扶力度，通过发展稻草、扎染、刺绣等产业，将“非遗+乡村振兴”相融合，持续擦亮桥头非遗名片，不仅要让村民钱袋子鼓起来，也要让非遗文化成为桥头乡一道独特靓丽的风景线。

村民们在共同编织作品

稻草编织的庆丰收作品

稻草编织的卡通熊

携手共建同心美丽乡村

——桑植县沙塔坪乡冷水塔村同心美丽乡村创建侧记

邱德帅 王白易 莫银屏

连日来，桑植县沙塔坪乡冷水塔村美丽庭院里锣鼓喧天、民歌悠扬、欢声笑语不断，这是村民们自发组成的文艺戏曲团队在排练节目，屋场邻居阵阵吆喝与互动掌声好不热闹。近年来，该村“两委”按照县乡统战部门统筹部署，将同心美丽乡村创建作为统战服务乡村振兴的主战场、培养锻炼党外人才的主阵地，画好了民族团结共建共享“同心圆”。

冷水塔村按照“营造氛围、美化村貌”工作导向，遵循“畅、洁、绿、美、安”路域治理要求，全域开展以农村人居环境整治“四清一提”行动、文明家庭创建等为目标的“美丽庭院”创建载体，整合各方面统战资源资金，累计发动民营企业家、乡贤、非公经济人士等12名统战对象引进资金1069.5万元，并广泛动员群众融入参与，左邻右里共同打造美丽庭院，现已建成岩石围墙3户，竹栏围墙9户，竹片围栏300米，绿化栽树3000棵，田园景观2处，有效改善了整体村容村貌和人居环境品质。

冷水塔村通过强化招商引资，突出凝聚统战作用，聚力发展农业特色产业，促进农民稳步增收。今年村“两委”成功引进龙头企业张家界市群欣养殖有限公司并达成合作协议，将原兴旺塔村肉兔养殖基地搬迁至冷水塔村扩建，项目占地6000多平方米，可育种兔6000只，肉兔年出栏量可达30万只，年利润可超400万元。“公司+基地+农户”模式，养殖运输成本低、销路固定让村民们没有了后顾之忧，带动许多村民成为养兔大户，户均增收可达3000元以上。该村还同步引进致富能人发展蔬菜种植，在莓茶基地套种毛豆200亩，新鲜毛豆作为蔬菜出售，采摘后的秸秆还可回收作为养兔饲料，兔粪又作为种植肥料，种养结合、互为补充，做到了可持续立体循环。该村还引进花菜种植项目，与湖北鹤峰硒海种植专业合作社达成合作意向，流转农户土地50余亩，带动村民30余人实现家门口就业，并按0.1元/斤抽成比例为村集体经济增收。

冷水塔村广泛宣传解读党的民族方针政策，充分发挥新时代文明实践活动站阵地作用，依托党员活动室、村级活动场所和综合便民服务中心、同心屋场会等，累计召开同心美丽乡村创建工作动员会、推进会5次，制作创建工作宣传牌24个，发放宣传资料300多本，营造出浓厚的共建共享氛围。积极开展道德模范评选、村歌赛、广场舞等喜闻乐见的文艺活动，深入推进精神文明建设与民族团结相融合，引导全村各民族群众感党恩、跟党走，共同谱写“中华民族一家亲，同心共筑中国梦”的崭新篇章。