

◀◀ (上接7月30日《旅游周刊》8版)

(一)

张家界林场好，省林业厅林场站长李忠谦极力宣传。

1974年，受李忠谦的宣传，省林业厅两次在张家界召开林场会。受湘西州林业局长李礼的鼓动，州委书记宁生带领全州县委书记、县长上张家界开现场会。1978年3月，副州长彭祖贵带领全州林业局长再开现场会。在双溪桥，李礼意外遇到省计委王处长，邀他一同上张家界，王处长看了后惊叹不已，回长沙后向省委书记张平化作了汇报。张平化对林业感情很深，指示省林业厅厅长霍启明去看看。

1978年5月8日，霍启明来张家界，从中湖爬上山，表扬林场办得不错，景色别致，夏天凉快，可以避暑，适合搞内部接待，当时还不曾想到旅游。

1979年，县水电局干部周至德调查水电资源，爬了张家界的山山湾湾，察觉到旅游价值，一连写了四篇报告，寄到省外事办、省旅游局。1980年9月，省外事办主任杨山来张家界考察，印象非常好。县委书记黄有为批示传阅周志德的四篇报告，周至德当了第一任县旅游办主任，编写了《风景明珠张家界》。三年里，他上张家界五百多次，三个春节都是在山上度过的。

1978年，省林业厅办公室秘书陈平陪同霍启明上张家界，回长沙后便在中央广播电台《祖国各地》节目、省广播电台《湖南各地》节目连播六篇文章，在省委《新湘评论》发表一篇文章，在《湖南画报》连发四期六十一幅照片。

1979年8月，在红土坪中学当民办教师的金克剑，看到文化馆馆长安用甫拍摄的张家界风光照片，按捺不住登上张家界。刘开林说，你是第一个上张家界的作者！金克剑在考察探险中，险些丧命。

1980年9月20日，县广播站站长宋家景突然被叫上车，直奔张家界，从此成为旅游办主任。县里成立旅游领导小组，县委副书记胡太灼当组长，胡太灼大力倡导旅游，县里甚至省里都怀疑，他每次作旅游动员报告，大家笑声一片，笑他不正常。

1980年，陈平在林业部遇见香港摄影家陈复礼，力邀他到张家界。陈复礼与简庆福从香港出发，一前一后，一人去张家界，一人去青岩山，约定在广州会合，想不到两人在张家界见面，两个名字一个地方，两人哈哈大笑。胡太灼全程陪同七天，陈复礼回香港办张家界摄影展，非常轰动。

1982年，第一部张家界影片《奇山揽胜》开拍，中央电视台与湖南电视台合作，编导刘子成在张家界待了三年，赵忠祥担任解说。

第二部影片为《情满青山》，省地质学会邀请新闻电影制片厂拍摄。第三部影片是县里拍的《绿海奇峰》，县里拿20万元，这笔钱可以修一条上山公路，很多人反对，胡太灼说，旅游就是要花血本宣传。

胡太灼还从北京请来了新华社记者杨飞，杨飞用绳子把自己吊在半空中拍摄，连续十多天，风雨无阻，1980年10月7日在人民日报发表《奇异幽深的马鬃岭》，并在上海杂志上发表一组照片，他摄制了三本作品，其中一张龙虾花，一张鸽子花，至今独一无二。

胡太灼牵头编印了《青岩山玉皇洞导游手册》，油印二百册，马上一抢

特殊的张家界人之二：

找路子的人

刘少龙



资料图。张家界国家森林公园管理处提供

而空，这是第一本导游手册。1981年宋家景编印了《青岩山导游》，当时名称不定，如称马鬃岭、金鞭岩、青岩山、张家界。宋家景有一次对县委书记黄有为说，如果有台照相机就好了。后来，旅游办就有了一台照相机，一部自行车。

早期的宣传中还有台办的《张家界画册》，周至德的《张家界》、《风景明珠张家界》，邓克漠的《张家界》，刘金山的《张家界探奇》，金克剑、覃儿健的《张家界的传说》。

(二)

1979年11月，省委书记毛致用带领二十多位厅局长，乘一辆面包车从怀化到自治州检查农业林业。霍启明极力推荐张家界林场，参会的厅局长都要求去看看。毛致用说，去去可以。

到了金鞭溪，厅局长都说美，大家要求在此照相。毛致用开玩笑说，山，石头，有什么好看的。接着又说，要让人家看，路两边就要栽树，栽什么树？大家说栽槐树，毛致用说，栽槐树！回省里蓉园开会，毛致用同意每个立方米木材增加2元育林基金。毛致用对交通厅厅长马凯说，你负责把张家界的公路修好。当时，游山玩水还被当做封资修的东西，做到这点，并不容易。

1981年8月26日，霍启明陪同省委第一副书记万达考察张家界。那天小雨，听完刘开林的汇报后，万达高兴地与大家在金鞭溪黄石寨照了相。万达很欣赏张家界，主张积极开放，要把张家界、天子山、索溪峪联合起来。宁生说，自己只管大庸桑植。万达便到索溪峪，叫来慈利县长、林业局长，慈利县积极主张开放，联合开发。万达又去桑植县安排此事，当晚住在桑植。万达当时身体不好，说，这是我第一次来张家界，也可能是在最后一次来张家界。

考察期间还发生了一个小插曲，万达的原秘书、省农委主任史杰，在金鞭溪察看地质时摔了一跤，一身泥，爬起来继续考察，看能不能筑坝。

1982年下半年，霍启明给省长孙国治汇报，省里两位书记都去了张家界，你去不去？孙国治说，去。不久，

林业厅副厅长雷隆陪他到张家界，孙国治说，这地方要建旅游区。

1980年，著名画家吴冠中来张家界后，在湖南日报发表《养在深闺人未识》，影响很大。家乡的著名学者沈从文来到张家界，题名《张家界》。黄永玉三次来张家界，画巨幅《三千八百柱》，大力宣传张家界。1980年中南林学院的一位专家编的《张家界》，是系统描述张家界的一本书。

1984年10月，省地质学会组织全国地质专家来研讨张家界地质地貌，有泥盆纪专家田开铭等一百四十多人。这年，还邀请了全国知名植物学、动物学、水文学专家来考察。

一批批专家来考察，他们不图报酬，自备费用，顶酷暑，冒严寒，为张家界旅游鸣锣开道。1979年8月，省林学会谭松山带领三十五人，考察一个月，首次提出兴办旅游的建议。1984年7月，北京林业大学陆鼎煌、中南林学院吴章文带领五十多人，在张家界二十多天，设立七个观察点，提出游憩效益观点。1984年起，连续七年，中南林学院一百零二人来考察，写出八篇论文。

1985年11月，地质部、环保局专家对地质地貌进行考察，首次提出建立国家地质公园，陈国达教授宣读了权威论文《海陆无静止，风云永流迁》。1986年，省路桥总站工程师艾万钰、张银魁组织五十多人，历时两年半，写出详实的考察报告，张家界3101座峰体，第一次呈现出来。

省建委组织郭民镛、李荣权等三批五十多位专家，1982年编出建设规划任务书，1983年编出总体规划。

朱畅中三上张家界，对景区规划功绩卓著。1984年8月，他定位张家界为天下第一奇山，提出有些景区要封存，不开发，开发就破坏，提出锣鼓塔房屋不宜多，容一千人左右，建筑为土家族的小青瓦，吊脚楼，两层以内，不打围墙。

省设计院工程师李荣权在张家界整整一年，走遍每个景点，拿出第一个景区小区规划。工程师张振球、中南林学院沙钱荪当时提出的意见，至今仍不过时。

覃正森原来在喻家溪林科所研究叶杨，1979年随父亲上张家界，客人

来了，负责带路。他把周至德写的《风景明珠张家界》背熟，讲给客人听，算是导游。客人每天给的5元、10元小费，全部交公。1981年5月，李礼在张家界开全州林场现场会，覃正森在介绍林业中穿插景点，李礼马上制止，不准讲。但大家闹，又让覃正森讲一点。他给省长刘正当导游，刘正开会时说，叫小覃也来参加。他陪过国务委员张劲夫，张劲夫还在他的笔记本上写了一首诗，后来被县委宣传部撕去了，要存档。他给王首道当导游，王首道的爱人高兴地跳舞，说她当年是延安机关幼儿园的园长。他给王光美做导游，王光美还高兴地喝了一杯酒。

(三)

1985年2月，国家旅游局副局长王越毅专程来张家界考察，他身体肥胖，有冠心病，上山很艰难。他说，世界各国我都到了，这样的风景，全世界都没有。他说，全国两个点，一个张家界，一个九寨沟。

熊清泉当省长、省委书记时，多次来张家界，解决了很多问题。省长刘正十二次来张家界现场办公，对每一条游览线路都仔细考察过。1983年9月13日，他带领十多个厅局来张家界，作了万言讲话，他说，张家界是国宝，资源国内一流，世界罕见。近期，每年接待20万人，远期，每年接待40万人，不成问题。这个地方是无价之宝，破坏山破坏水，都是不能容忍的。现在谈不上利润分成，建成以后，省里不一定要你们的，地区也可以不要。明年要建飞机场，要修澧水大桥。龙凤庵到金鞭溪的路要修，腰子寨的路抓紧建设。厕所要建，隐蔽一点，建在林子里，红砖绿瓦。沿途的休息点，不能搞多搞乱。各部门不要搞招待所。规划省里来搞。管理要改革，不能管理员比服务员多，服务员比游客多。

1985年3月15日，于光远来张家界，他说，不应该把服务设施建在景区内，在大庸与张家界之间建一座新城，作为一个旅游基地，武陵大学也可放在此。大庸机场不能仅限于客运，必须搞物流流通。把大庸建成四省六区的经济文化教育中心。房子不要大，要清洁干净，有淋浴。建筑要讲究风格。夜间有什么娱乐，应该考虑。现在全国旅游搞得成功的还没有，张家界可以成为旅游胜地。在全国旅游区没有一个不被外国人骂的，主要是厕所设施不好，外国人没法子蹲下去，跑到林子里去。

1983年11月28日，张劲夫在张家界发表长篇讲话，他说，最重要的是建机场，不把飞机场搞好，港澳都不会来，外国的不会来，你就赚小钱。最大的问题是吃喝拉睡，风景区建设、建筑风格、卫生设施、厕所很要紧。石景山旅游点是合资的，搞得好，服务员准站，不准坐，违反规定，马上开除，但待遇很高。选点规划一定要解决好，风景区内一定不能住人。要建设第一流旅游区，还需要引进人才。目前没有一个大学毕业生，只有两个中专生。要吸引人才，招聘人才，重用人才。知识分子很关心孩子，不一定要他们在偏僻的地方一干就是十年，二十年，要灵活一点。

1983年，刘国基担任大庸县委书记。按照黄有为的思路，与甘其受、张金华、胡太灼、张启尧等一道，克服种种困难，响亮提出以旅游为龙头的指导思想，并上马七大工程，一时间，张家界开放风生水起。

(未完待续，有删节)