

# 解决农民诉求 提速乡村振兴

## 桑植县创新推行防返贫 网格化 管理体系

上官智慧 邱德师

7月6日清晨，清点好水壶、草帽、记录本等物品后，桑植县沙塔坪乡唐家庄村的监测户王海洲，开启了新一天的扶贫资产巡查。曾 待业 近半年的他，在网格员的推荐下，于2021年底成为公益性岗位扶贫资产管理。

王海洲的 再就业，缘于桑植县创新推行的防返贫动态监测和帮扶网格化管理机制。该机制对全县所有农民实现全覆盖动态监测，守住不发生规模性返贫底线，又服务群众、改善民生。

### 3个覆盖，无死角 监测农户动态信息

半个月前，在新一轮动态监测下，沙塔坪乡廖家坡村民陈希应被纳入监测户。陈希原是一名薪资可观的工人，不幸突发车祸令积蓄所剩无几，还被鉴定为三级肢体残疾。

在廖家坡村网格员走访并多轮核实，陈希应很快被纳入监测对象，还被纳入低保，基本生活得以保障。

守住不发生规模性返贫底线，巩固脱贫攻坚成果。桑植县乡村振兴局党组书记、局长钟吉锋告诉记者，2021年9月

起，桑植县按照全覆盖、全方位、全过程监管的思路，创新探索防止返贫动态监测和帮扶网格化管理机制，实行网格覆盖到组、摸排覆盖到户、施策覆盖到人的 三个覆盖，将全县23个乡镇近41万农村户籍人口进行动态监测。

在桑植，596个网格长、1291名网格员联络员、299名信息员，以及3741名微网格员和由党员、退休干部等爱心人士组成的以村组为单位的4777名监测员，纷纷奔赴田间地头、农家屋场。

自推行网格化管理机制以来，该县已完成135748户404923人信息采集工作，2023年新纳入监测对象114户333人，风险消除83户226人；通过健康帮扶、兜底保障、安排公益性岗位等帮扶措施，无一人返贫致贫。

### 答疑解惑，跟踪式 解决农民合理诉求

如果没有监测员，还不知道自己能申领残疾人补贴。说起 网格化 管理机制带来的好处，洪家关白族乡回龙村80多岁的刘江开老人逢人就夸。

在监测员的例行走访得知，刘江开有

多年视觉障碍，后经多轮信息核实，村里带她到相关部门做了残疾人鉴定，最终评残并享受补贴。

微网格员征集农民诉求，我们就帮农民解决诉求。回龙村党支部书记周红霞介绍，针对网格员收集的问题，驻村工作队和村 两委 尽力帮助农民解决合理诉求。

这些天，桥弯弯镇青龙村的脱贫户阙兴汉，幸福地开启了 忙碌 模式。在家门口就业，每天收入130元。没想到监测员这么积极，不到7天，就给我找到了新工作。他告诉笔者，是村党总支书记、网格长谷威的 牵线搭桥，让他告别 待业。

不能只收集诉求，更要在解决诉求上下功夫！钟吉锋介绍，历经2年多时间，桑植整合了乡村振兴、人社、民政、水利等多部门力量，重点对 网格化 管理机制提出的诉求进行优先处理、快速处理，通过一个个绿色通道，让老百姓得到实实在在的好处。

### 身兼数职，尖兵耳目 搜寻乡村振兴 新血液

在桑植，各级网格员要身兼数职。

农户农耕需要技术和农机指导时，网格员出面协调；农户家里有农副产品滞销时，网格员多方发布信息；农户想要加入合作社通过集体经济创收时，网格员积极畅通渠道。

与此同时，网格员还化身 尖兵耳目，处处搜寻乡村振兴的 新血液。谁家乡贤，谁家创业能手，他们心里都有一本账。为将搜寻到的 新血液 引入乡村，网格员主动协调人社、金融、国土、林业等部门力量，为 新血液 办理相关返乡手续等，助力他们留在乡村、驻扎乡村。

于是，芙蓉桥白族乡合群村的钟银贵返乡开启电商带货，沙塔坪乡茶盘口村的美丽屋场 创建发起人袁子龙为乡村治理组建志愿服务团队，八大公山镇笔架山村的张斌返乡开中药材加工厂带动集镇40多人就业。

既要巩固成果，又要助推乡贤能人回乡创业、引领村民致富。今年初，桑植配套出台《防返贫监测和帮扶 桑植十二条》《桑植县促进脱贫群众增收的若干措施》等文件，建立全省首个县级监测帮扶措施库，向乡村振兴又迈向坚实一步。

近段时间，慈利县杨柳铺乡烟农一直忙着烘烤烟叶鲜叶。今年，杨柳铺乡立足乡域经济发展实际，整合乡域内发展要素，进行科学复制、借鉴、推广烤烟种植1500亩，预计交售烤烟4500担左右。

黄岳云 摄

## 烟农 赶烤忙



烟农正在整理新鲜烟叶。



烟农将排好的烟叶鲜叶放进烤棚。

## 村赛火爆的 幕后人

### 基层党员在乡村振兴中的创新实践

新华社记者 许仕豪 李丽 罗羽 蒋成

来自贵州台江、榕江的乡村篮球赛和村超 接连火爆 出圈，成为今年线上线下的 现象级事件。

两江村赛 不断引发热议，引来不少深思，也带来不少启示。这是在中国共产党的领导下打赢脱贫攻坚战，全民实现奔小康的历史新阶段出现的中国新故事，也是基层党员组织和带领各族群众，用智慧和汗水写就的乡村振兴新故事。

### 乡里奉献 他们是 排头兵 更是 多面手

既是发起人之一，又是场上队长；既要安排、指导群众表演，又是负责统筹大小事项的协调员，现年49岁的杨亚江是榕江县一所小学的校长、党支部书记。自村超 开赛以来，他身兼数职，恨不得一天掰成几天用。

但杨亚江并没有觉得累。他说：服务于足球运动、服务于群众所需、服务于地方发展，党员就应该身先士卒，这个没什么可说的。

出生在榕江县车江一村的杨亚江，受当地浓厚的足球氛围影响，年轻时就深爱足球。见证过20世纪90年代末当地以荒地足球场、木桩为门、石灰粉画线为界的场面，再看到如今 村超 火遍全国，引来国外媒体关注，杨亚江倍感欣慰。当地群众的激情、全国网友的点赞让他热血沸腾，好像年轻了20岁。他现在不仅参加比赛，还在组委会负责多项服务和保障工作，工作量翻了数倍。

精彩的多民族歌舞表演为 村超 增添异彩，而喜爱文艺的杨亚江义不容辞地承担了统筹和指导表演的任务，被大家亲切地称为 总导演。在学校工作之余，他会到各个村寨去录制节目，指导村民申报表演项目，做好节目把关和上报。到了比赛日，还要负责现场表演的把控，确保出彩而不出意外。

其实也不算什么总导演，作为一名党员，我乐于见其成，更乐于助其成。能参与家乡的这件大事，我觉得很有意义，很光

荣。杨亚江说。

因为幽默的解说风格和对场上球员的熟悉，村超 现场解说、古州镇口寨村村民杨兵在线上线下都火了一把。事实上，他是黔东南州天柱县一家银行的行长、党支部书记，村超 开幕之后，他每周五下班后都专程从天柱开车返回榕江，被观众亲切地称为 行长解说员。

我过去也解说过本地的足球比赛，算是有些经验。杨兵表示，自己与场上大多数球员都相识，解说时更加得心应手。此外，作为侗族人，他对当地文化和风土人情非常熟悉，能在解说时更好地担任 民族文化宣传员 这一角色。

杨兵告诉记者，除了解说以外，他还是本村的 青训教练。自2017年以来，他就和其他几位村民一道，利用寒暑假教本村孩子踢球，并免费为他们提供训练所需的装备。

杨兵说。每周满负荷工作，当然累，但群众需要的时候，是党员就得上。看到各族群众欢乐幸福的模样，看到 村超 火出了国门，我内心更多的是满足感、成就感和荣誉感。

### 群众作主 他们将 篮球场 变成 议事厅

在台江县投资促进局派驻台盘村第一书记张德看来，自己为 村BA 做的最大贡献，就是带领村民坚持了 有事好商量，众人的事众人商量 的传统，这一举措也 生动诠释了全过程人民民主的真谛。

群众主创、群众主角、群众主推，在台盘村，因篮球而培育出的公平意识、民主意识和主人翁意识早已深入人心。不论是乡村面貌、产业发展，还是 村BA 本身的未来发展方面，张德都坚持让台盘村村民作主，村民的事村民自己说了算。

在张德的带领下，台盘村先后召开多次村民代表大会，对 村BA 的未来发展进行讨论，商议制定了《台盘村篮球场管理村规民约》，通过共建共治推动形成文明

村风、良好家风、淳朴民风。

我们坚持球场修缮等事项由村民说了算，篮球场基本保持原味呈现，只在安全性、舒适性上适当做加法，改造后的篮球场新增了部分看台、球员休息室、卫生间、洗浴间、媒体接待室等设施，并配备了部分小商铺、摊位，这些意见都是村民们集体讨论出来的，得到了绝大部分村民同意。谈到此前的球场改造事宜时，张德说道。

在推动 村BA 比赛过程中，我们始终坚持以人民为中心的价值取向。张德说，当地村干部只是对安全进行把控，在比赛期间，从竞赛组织到气氛组织全部由群众操办，村民自组球队、自筹经费，因此，村BA 真正办出了 村味，办成了老百姓的节日。

此外，台盘村还趁势继续推动建设民族团结食堂，村民不仅可以在规定桌数和礼金范围内操办红白喜事，还将食堂作为村里的休闲活动场所、民主议事场所，基层自治和移风易俗在台盘村悄然推进。

投桃报李，手握表决权的村民对 村BA 品牌更加维护和珍惜。一项篮球赛事，竟为当地打开了民族团结、基层自治新局面，这对有着九年党龄、有过多段驻村经历的张德来说，是一件非常美好的事。

### 集体创新 他们带 老村民 玩转 新农活

这一天，榕江等了很久。在 村超 火出圈后，榕江县县长徐勃曾感慨地说。

从2021年开始，榕江县政府先后策划了5次城市IP塑造活动，包括斗牛赛事、苗族鼓舞节、半程马拉松+萨玛节等，但结果都不尽如人意。

伴随着这几大城市IP塑造的尝试，当地大力发展新媒体产业，鼓励 把手机变成新农具，把数据变成新农资，把直播变成新农活，在全县培育了1.2万多个新媒体账号和2200余个本地网络直播营销团

队，不仅在 村超 开赛后形成了大规模宣传，还带动了各项产业的发展 and 升级。

湖北荆州人严志超在2019年光荣入党，随后还被深圳市委组织部聘为党建指导员，负责社会组织党建工作。2021年，在好友李哲亚的鼓励下，两人一同来到榕江，决心通过践行 新媒体+产业 路径，和榕江人民一起闯出一条新媒体助力乡村振兴的发展新路。

两年间，严志超和团队在全县各乡镇组织开展了广泛的新媒体人才线上线下培训，创建 榕易拍、榕易剪、榕易编、榕易播、榕易卖、榕易创 的六易特色课程体系，组织骨干老师送教下乡，在村寨里现场学习、现场实践，帮助当地村民通过自媒体、直播带货等手段发展致富。

在 村超 开赛后，这些成为 自媒体新兵 的村民们更是各显其能，助家乡赛事火遍全网、火出国门。

据统计，村超 出圈之后，当地在农产品销售、文旅业发展、就业保障和市场主体培育方面都有显著进步，这其中，以严志超等人代表的新媒体人才功不可没。在社交媒体上，村超 相关短视频浏览量10万+的浏览量、数万点赞和留言，都让严志超深感欣慰：觉得自己的努力没有白费，每天都跟打了鸡血一样。

去年，严志超作为企业代表，被选为榕江新媒体助力乡村振兴产业临时党支部的组织委员。在榕江扎根愈来愈深，严志超感慨万千，他说，村超 的火爆，得益于 每一位党员干部，都全力以赴做好服务；每一位榕江群众，都热情参与支持赛事；每一位工作人员，都加班加点履行职责。

来到榕江近两年，我一直从事基础性的服务工作，从一开始的艰难开拓，到亲历 村超 的火爆，我和团队的小伙伴们都非常自豪。同时，我坚定了一个信念：只要党员能坚持顺应人民群众对美好生活的向往，类似 村超 的成功绝不会是个例。严志超说。

## 溪口镇樟树村：红色故土 热 起来 绿色经济 活 起来

李星雨

慈利县溪口镇樟树村，三面环江，山清水秀，因境内有一株千年古樟树而得名。全村总面积3.634平方公里，总人口419户1353人，13个村民小组。党的十八大以来，樟树村以党建引领、产业强基，打造 红色 村庄。境内苏维埃溪口区政府旧址为省级文物保护单位，红军树为市、县各类主题教育基地。近年来，樟树村以宣扬 红色 文化为基调，发展 绿色 经济为平台，坚持建好一个支部，讲好一个故事，发展一批产业，在乡村振兴的发展道路上持续发光发热。

建好一个支部，让基层治理 牢 起来。樟树村党支部始终坚持以 情怀、胸怀、高度、格局 的八字方针为村党支部干事创业要诀，带领支部上下齐心、携手向前。一是完善基层治理体系。建立 党组织 党小组 党员联系户 村民代表联系户 的网格化体系，扎实开展 五个到户 村民代表联系服务群众 两代表一委员 小组调研等，积极保持与群众的血肉联系；推行民情例会制度，积极推动集镇环境整治、控违治违、厕改、市域化基层治理、信访管控等重点工作和 我为群众办实事、做个好党员 彭与戒 等志愿服务活动。二是提高发展党员质量。全面推行发展党员工作全过程规范纪实档案，着力优化党员队伍结构，近两年来新发展党员中有35岁以下的年轻同志和致富能手3人。强化入党积极分子日常跟踪培养考察，实行 能进能出 动态管理。建立发展党员监测预警机制，目前储备入党积极分子5人。三是规范组织生活。建立健全 三会一课、组织生活会、民主评议党员、谈心谈话、流动党员管理等制度，每月结合 一月一课一片一实践 和 党建好声音 微宣讲活动，制定 党旗映樟树 主题党日清单，一月一主题、一月一特色，开展主题宣讲、红色研学、志愿服务等活动，为主题党日 添色增味。四是增强村 两委 干部队伍能力。常态化申请村 两委 成员和业务骨干到镇各部门跟班学习，积极参与镇党委组织的 周一大讲堂 红色宣讲，增强党务干部履职能力和实操水平。樟树村党支部2021年被评为 全县先进基层党组织，连续五年被评为溪口镇先进基层党组织。

讲好一个故事，让千年古樟 热 起来。千年古樟，又名红军树。她见证了中国共产党从无到有的历史蜕变。现已成为张家界爱国主义教育基地、青少年爱国主义教育示范基地、慈利县党员教育基地、中国人民解放军75841部队红色教育基地及慈利县工会活动基地。樟树村以红军树为主要资源依托，整合周边的苏维埃溪口区政府旧址、红二、六军团战士卫生所、棉花山战争烈士纪念馆陵园等红色资源，形成红色教育聚集圈，构建起红色文旅党性教育综合体，探索形成 六个一 即一个古镇 引领 一山、一树、一府、一部、一院 党建活动精品线路，以红色旅游助推乡村振兴。据不完全统计，红军树每年平均接待游客15万人次。目前，溪口镇正在申报和筹备慈利县第一届乡村旅游文化节，樟树村将借此次旅游文化节的 东风，再次扬帆起航。

发展一批产业，让集体经济 强 起来。一是推动 红色旅游+农业 融合，大力发展采摘农业。采取 村集体+合作社+农户 的模式，连片流转100亩土地建设水果产业园，合作社总种植面积868亩，葡萄150亩，梨子550亩，西瓜、香瓜、李子、枇杷、桃子168亩，2023年村集体经济收入预计可实现30余万元。二是推动 红色旅游+休闲 融合，发展休闲观光游。吸引本地村民返乡创业，成立古韵溪山庄，建立红色文化展馆，年接待量达到10万人次，为30多人提供就业岗位。三是推动 红色旅游+户外 融合，发展户外拓展游。境内樟树营地主打长征文化体验和乡村康养，设立 爬雪山 过草地 等体验项目，探索实现文农旅体深度融合，在游玩中体验长征文化，樟树营地已成为溪口乡村旅游新名片。

## 把解决民需民盼 放在最重要位置

邱德师

海龙村已发现福寿螺，马上协调村 两委 和乡村两级农技力量开展清理处置工作，并及时督导指导相关村组农户集中排查整治，确保将福寿螺的危害降至最低，清理的更彻底。7月5日，桑植县洪家关白族乡联村干部与农技干部刘绍元等在海龙村 田间地头 开展稻田培管巡查和技术指导时发现福寿螺，第一时间组织工作力量开展应急处置措施，并将信息迅速传递到相关村组和人员，细致调度推进清除福寿螺危害工作。

麻烦各村把已出证的农户，拍一张现有老屋照片后尽快拆除，通知乡建房办、国土所、控违治违办放线，证件期限一年，以免过期。当日，在乡微信工作群，负责经办农村宅基地相关业务的工作人员李芳发布了微信提示，将群众最关心的安居工程建设放在心上，抓在手上，做好工作统筹提醒，最大程度、时限和细节上保障群众的规范有序建房程序和需要。

燃气具设备安全和使用安全关系到千家万户的民本民需，必须以时时放心不下的工作责任感和使命感去排查督导，将安全隐患消除在萌芽状态。乡党委委员、宣统委员余高才则带队奔赴部分餐饮店面、燃器具经营户和农户家中，查看燃气具相关设备是否能正常使用、安全性能是否达标、相关进出凭证手续是否齐全、除险排险操作要领是否熟练掌握，用真督实导护航燃气具安全规范使用。

在省军区驻小埠头村的罗汉果种植基地，驻村工作队和村 两委 驻点技术员，一边查看罗汉果的挂果情况，一边进行培管作业技术指导。小埠头村优选罗汉果药材产业作为产业振兴新的增长点，主动对接市场相关经营主体保价收购，目前整体长势喜人，叶繁果硕，丰收在望。

将脚勤、手勤、眼勤、嘴勤为工作导向，把着力解决民需民盼放在为民服务的最重要位置，让乡村两级党员干部的身影常态化出现在 为民办好事 的田间地头、房前屋后、便民窗口。洪家关白族乡党委书记蔡娜介绍，乡党委、政府通过党建引领、班子带头、一体推进，统筹调度乡村两级党员干部抓实属地责任、细化阶段任务、推动工作落实，实现了全乡经济社会发展各项工作稳步有序、行稳致远。