



# 王宏星：不惧风雨，自信征途

全媒体记者 曾甲长 宋美慧 通讯员 李炳华

季春之末，见到王宏星，正春雨绵绵。在张家界金海实验学校的大门口，撑着一把伞的他，始终微笑着和入校的学生打招呼。偶尔，陪着忘记带伞的学生走进教室，留下亲和的背影。

任职12年国光实验学校校长、5年金海学校校长，只要不出差，王宏星每天都会在校门口迎接他的学生。在一些学生眼里，王校长就是那个在雨天可以为他们撑伞的人。

成为让学生恒久念想的老师，办一所让家长和社会满意的学校。这是王宏星从教34年来坚守的朴素信条。

## 赤诚

1989年9月，18岁的王宏星光荣地成为一名乡村教师。

当时很忐忑，生怕自己做得不好，教不好这些孩子。站上三尺讲台，面对一群渴望知识的孩子，年轻的王宏星内心澎湃，他下决心要成为一名好老师。

班上有名学生，家庭贫困，每月生活费都无着落。王宏星每个月从自己不多的工资里挤出钱，给学生交生活费。周末，带学生到家里改善伙食，助学生顺利完成学业；有名学生右脚烫伤，治疗期间，他每天背学生去上药，为学生补课，直至痊愈；一名学生上课迟到，他去家访，家长忙于打牌连面都见不到。想到学生的前途，硬是在门口静候3个多小时。

爱，是一切教育的前提条件，又是教育的基本方法和途径。因为爱，王宏星赏识每一名学生，视学生为亲人。

为不耽误学生成长，无数个夜晚，王宏星伴灯苦读，不断提升自己的学识水平和工作能力；无数个工作日，他向老教师、名优教师请教；无数个双休日，他在教室里反复练课，请朋友、爱人和孩子当听众，提意见。

有一次，王宏星去参加全市的高中交流活动，看到一摞学生的笔记，和自己的字迹几乎一模一样。再看名字，正是自己教过的学生。回到班上，他仔细观察，发现有很多学生在模仿他的字迹。

孩子是看着教师的背影成长的。这件事深深地触动了王宏星，他真切地意识到，教书育人，就是一棵树摇动另一棵树，一个灵魂唤醒另一个灵魂。

此后，从班主任、年级组长、教务主任，到副校长、校长，王宏星的一举一动，一言一行，始终为人师表，留给师生的背影始终端正挺拔。

一位好校长就是一所好学校。担任校长后，无论多忙，王宏星坚持每天在晨光中满面笑容迎接学生，在夕阳中送最后一个孩子回家；他向安保人员和食堂员工每天微笑打招呼，让学生学会尊重每一位劳动者；走在校园里，看到垃圾，他弯腰拾起，让学生明白，丢下的是垃圾、捡起的是品质；他联系薄弱班级，与学生一道开展日记长跑、梦想接力等活动，一个个弱势班级在他的指导下成长为优秀班级；他每年听课、巡课达100多节，主持的省市级课题有10多个获省市级奖励，课改经验在全省首届“湖湘教育论坛”上推介。

## 拓荒

2017年，中国十佳民办教育品牌——湖南金海教育集团以助革命老区化解大班额、促张家界教育均衡发展为己任，西进张家界办学。

有着10多年中学校长经历，有着丰富学校管理经验，以及良好口碑的王宏星成为校长最佳人选。

和金海接触后，他们的办学理念与我的教育认识十分接近。当时张家界市、永定区两级党委政府大力支持这个事，我个人也想迎接新的挑战。王宏星回忆起当年的选择，目光透露出坚定。办一所情怀的学校，做有温度的教育，让每个生命闪光，一直是他最大的梦想。



王宏星在学校大门口迎接学生上学。

2018年9月，占地78亩的张家界金海实验学校开学，迎来首批43个班1958名学生。2020年9月，占地114亩的张家界金海中学开门迎新。至此，该校成为涵盖小学、初中、高中十二年一贯制寄宿制现代化学校。在王宏星的带领下，一个个有关“金海”的拓荒故事在澧水河畔孕育、生长，一个个孩子的命运在这里拨动、改变。

锚定特色小学、卓越初中、优质高中办学目标，把学生放在心尖儿上，金海办学特色不断显现出来：

严守校纪，砥砺品德 进寝无声，好好睡觉。睡好誓词，精准午睡25分钟，中小学生分别晚10时、9时睡觉只有睡好，才能学好。

菜品每天不重样，科学搭配质量好，还有营养晚点。

为了学生吃好，在餐厅设置校长有约席，让学生或家长与校长面对面沟通、心与心交流，学生的膳食营养、饭菜质量蒸蒸日上。

让学生自主学习、学好，才是成功的教育。学校利用空余的寝室、教室设立自修室，方便学有余力的学生在晚自习结束后自主学习。自修室开放后，学生间比学赶超蔚然成风。

每天运动一小时。从办学始，学校就致力于打造健康金海、运动金海。激情跑操、眼保健操、课外活动是学生每天的必修课。天天坚持，学生炼就了一副野蛮体魄。连续三年体育中考，均位居全市前列。

教师是学校的核心竞争力，是学校高质量发展的关键。从办学始，王宏星就全力建设一支有理想信念、有道德情操、有仁爱之心、有扎实学识的“四有”教师队伍。

王宏星高度重视教师的幸福感、成长感和获得感。在他主导下，学校建成“职工之家”，打造暖心慰问、温馨假期、人才培养、子女教育等“十大暖心工程”，让教师拥有幸福感；推行一年稳讲台、三年当一面、五年是骨干、七年成优师、九年为名师，教师发展培养模式，让教师拥有成就感；落实教师年薪，年年进阶薪酬体系，让教师拥有获得感。

金海是青年教师成长的摇篮。青蓝工程、骨干工程师徒结对，青年教师成长学院、金海大讲堂等平台，让我快速成才。

初中数学教师朱胜男，从教三年，已成为学生喜爱、家长夸赞的优秀教师。像她一样独当一面的青年教师辈出，吕舒琴、胡仪、胡婧、陈利民、李辉、罗鑫、彭志芬等168名青年教师已成长为学校骨干。

作为一所办学不足五年的民办学校，事情千头万绪。王宏星犹如一位技艺高超的裁缝，将散乱的资源整合、拼接，绣出了一个充满青春活力、斗志昂扬的“金海”。在他的努力下，学校办学成绩突出。截至目前，学校已成为拥有108个教学班，4492名学生，316名专职教师的“大学校”。先后获得全国青少年校园足球特色学校、西安交通大学少年班优秀生源基地，省文明校园、省科技体育模型活动基地、省心理健康教育特色学校，市两新领域标杆党组织、市文明标兵校园、市书香校园、市民办教育综合评价第一名等40余项国家、省、市、区级殊荣。2021年5月，《中国教育报》对学校办学经验和成果进行了整版报道。

## 树人

人生天地间，各自有禀赋。为一大事来，做一大事去。对于王宏星而言，拓荒办学是大事，立德树人则是更大的愿景。

早在国光实验学校，王宏星就提出了“让每个孩子闪光”的办学理念。而金海学校，则以“让每个生命闪光”为办学理念。

让每个生命闪光，就是为每个学生提供可任意选择和充分发挥的空间，品行、思维、习惯、能力、知识、体质、特长都要闪光。

走进金海校园，随处可见同学们自主创作的各类作品，班级文化长廊创作品流光溢彩，手绘海报模型让人目不暇接。这些都是学校社团的功劳。在这里，书法、绘画、舞蹈、跳绳、烘焙、动漫、无人机、AR编程等119个社团门类齐全，只要愿意，你随时可以打破班级与班级、学部与学部的边界，凭着兴趣爱好加入到某一个社团去学习、创作。

推门听课，一堂堂课就是一场场视觉听觉盛宴。151+闪光课堂，2020年被评为“全国十大课堂改革样本”，该课堂坚持“以生为本、以学为本”和“自主、合作、探究”的



王宏星在课堂上给学生们精心讲解。

新课程理念。第一个“1指课前集智研备，备课组集体备课，拟出导学案（提纲）；5指课堂教学中的导（新课导入），学（学生独学、对学、群学）、展（学生口展、板展）、点（教师点拨、指导）、测（检测）；第二个“1指课后限时训练，+指跨界课堂。立足151+闪光课堂，这根‘定海神针’，学校全力推动课堂建设，打造出高效闪光课堂，深受师生喜爱。

金海学校的跨界课堂，则是打破了课堂的边界和校园的壁垒。不同学科的老师共同备课，一起上课。譬如一堂讲解植物的生物课，除了生物老师，还有语文老师、地理老师参与。学科之间的壁垒消失了，学生有了无数观察世界的角度；为了拓展师生视野，王宏星主导组建“张家界金海博士讲师团”，聘请15名来自不同研究领域的博士，定期开设讲座。探索高端智慧资源进校园，实现人才培养的“双师制”、“导师制”、跨界制。

让每个学生内心都充满阳光。王宏星在与学生的接触中，发现有的学生需要特别关爱，于是高度重视学生的心理健康教育。他关注学生生命成长，学校创建了高标准的心理咨询室，选聘国家心理咨询师任教，组建心理委员队伍，汇编校本教材，各班每两周开设一节心理健康教育课，请专家来校进行心理讲座。同时，对重点关爱学生建立档案，制定关爱方案，实现健康成长。

为党育人，为国育才。王宏星告诉记者，从金海走出去的学生，必是“学科+特长+核心素养”的创新型人才，必是德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。学校早就为学生定下了发展总目标：培植奋发一生的精神，铸造支撑一生的品格，发展点亮一生的思维，提升成就一生的能力，养成受益一生的习惯，夯实濡养一生的知识，增强惠泽一生的体质，开阔引领一生的视野，培养幸福一生的情趣，启迪享用一生的智慧。

不惧风雨，自信征途。瞄向未来，王宏星早已谋定好学校的发展蓝图：在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，全面贯彻党的二十大精神，坚守党的教育方针和立德树人根本任务，以“专业为王、服务至上、质量第一、品牌卓越”为工作指南，凝心聚力，开拓创新，为实现“高标准、高质量、高水平、有特色、有品味”的名山下名校而不懈奋斗。



## 我的游园记

武陵源区军地小学三年级 唐晟

编者按：

经过紧张的筹备，在领导及社会各界关心和支持下，本报首届小记者活动于4月1日在慈利县甘堰土家族乡川石村顺利举办。参与活动的孩子们在大自然中赏花、寻宝，聆听大记者讲课，学着做叶子粑粑。在村里的每一刻，孩子们都是欢呼的，他们观察青蛙、小鱼小虾，了解世界的丰富多彩；他们相互交朋友，学会表达沟通；他们许愿，学会感恩。当活动结束后，回到家的他们还试着用手中的笔，描绘自己的经历、心情和感受，并将稿件传递至本报编辑部。经过筛选，我们将其中的4篇习作刊载于此，以飨读者，也希望更多的小朋友参与我们的活动，不断提升自己的写作水平。

## 川石寻宝

崇实小学北校四6班 黄尚杰

春风和煦，阳光正好，我早早地背上行囊，在记者哥哥姐姐们的带领下，来到了慈利县甘堰乡川石村去寻宝。

一下车，便被这里豁然开朗的美景震惊了。到处都是绿色，怎么有那么多的绿呢？远处的小山是翠绿色的，道旁的小树是浅绿色的，地上探出头的小草是嫩绿色的，那潺潺的流水是淡绿色的。绿得是那样舒适，绿得是那样沁人心脾，我沉浸在这深深浅浅的绿中，仿佛自己也成了绿色的了。

梨花淡白柳深青，柳絮飞时花满城。一阵微风拂过，梨花树下起了阵阵花瓣雨，那上下翻飞的花瓣洁白如晶莹的雪花，灵动似轻盈的蝴蝶。地上的小野花，抬头仰望着湛蓝的天空，展露出自己可爱的笑脸，在风

中频频点头，好像在欢迎我们的到来。桃之夭夭，灼灼其华。穿行在桃林中的土家阿姐正望着美丽的桃花绽放着她们美丽的笑容，我似乎从她们晶亮的眼眸中看到了一个粉嫩多汁的大桃子。

是什么味道香气四溢，让人垂涎欲滴？原来是川石村热情好客的土家阿哥阿姐们为我们准备了独具特色的长龙宴，川石人民用他们那勤劳的双手，打造了一片生态菜园，让远道而来的客人们品尝到最鲜嫩、最健康的美食，品尝到他们最质朴的乡风。

川石的绿水青山是宝，川石的花团锦簇是宝，川石的淳朴民俗是宝，这样的川石你确定你不想来看看？

(指导老师：朱琼)

接着，我们在桃园寻宝。我东找西找，一开始什么也没有找到，正在我失望的时候找到了一个用布袋装着的纸条，纸条上面写着3号，我不晓得这个纸条有什么用，就把它收进我的口袋里，干脆就去看小兔子了。小兔子十分可爱。有的是纯白色的，有的是黑色的，还有的是灰色的，它们低着头正在吃胡萝卜，丝毫没有感觉到我们的到来。

桃园寻宝，我虽然没有找到宝贝，但是我认养了一颗桃树，写下了我的心愿，等到5月份桃子成熟的时候，我就来看看桃树是否健康成长，是否结出我爱吃的黄桃。

活动快结束了，川石村的大姐姐说，我们找到的纸条可以兑换礼品，这对于我来说真是惊喜啊，我开心地拿着纸条去兑换礼品。1号和2号可以兑换小鸡和小鸭，我是3号，兑换了川石村稻香大米。我觉得也可以，但我最想要的是小鸡和小鸭，妈妈答应我等到土家族赶场的时候给我买一只小鸭喂养。

我真喜欢这次游园活动，等到5月份，桃子成熟的时候，我一定会再来川石村来看看我认领的桃树。

(指导老师：李小英)

## 再见川石

张家界市崇实北校四6班 王昱皓

轻轻地我来了，可我不愿意轻轻地走；轻轻地挥一挥衣袖，惊起落英缤纷满溪流！

那石壁上的紫藤花啊，伴着阵阵鸟鸣尽情地绽放；在川溪流经的地方，细数着亿万年前水流穿石的榜样。

那溪边的蛙声啊，随着层层波纹欢乐地徜徉；在光影迷离的溪水里，我愿做一条小鱼，畅游四周无所依。

那田间金黄的一片，不是油菜花，是自古传承的国画；画里，我如眼前那位农夫，牵着耕牛，绘出一幅又一幅巨幕蓝图。

寻根？蘸起厚厚的熔腊，任凭腊刀在白色底布上肆意地驰骋；靛蓝的染料，承载出一代又一代的辉煌，在思想斑斓的地方奔放！

轻轻地我来了，可我不愿意轻轻地走；轻轻地挥一挥衣袖，惊起时光鸥鹭无数！

(指导老师：朱琼)



小记者俱乐部的由来：

张家界日报小记者俱乐部，是张家界融媒体教育工作室以《张家界日报·教育专刊》、掌上张家界移动客户端APP为平台，面向中小学生，开展丰富多彩的活动，为张家界市青少年的成长搭建的一个集媒体、学校、社会、家庭四位一体的优质教育公益性平台。

通过不断策划、组织系列小记者活动，俱乐部将带领孩子们走进大自然、走进大学、走进新农村等地，让他们真切地感受大自然的神奇魅力，感受家乡翻天覆地的变化，感受祖国的强大，激发他们热爱家乡、热爱祖国、热爱中国共产党的朴素感情。同时通过系列活动，发现和提升孩子独立思考、沟通表达、运动、写作、绘画、手工等方面潜能，全方位锻炼孩子写作、摄影摄像等方面的能力。凡是意向参与的家庭，请扫码加入小记者沟通群（二维码时效一周）：



## 我爱春天的川石

崇实小学北校 王若熙

阳春三月，赏花的季节，美丽的慈利县甘堰乡川石村的采摘园里绽放着朵朵笑脸。

春风吹来，川石漫山遍野的花儿摇动着自己美丽的身躯，多么像一个个害羞的小姑娘，在翩翩起舞呀！川石采摘园里金色的油菜花，雪白的梨花，红红的桃花，紫色的紫云樱花……它们正在明媚的春光下竞相开放。放眼望去，川石采摘园里的花儿美丽极了！

川石这么多的花，我最喜欢的还是桃花，满树的桃花，争香怒放，满树的粉红，满树的清香，站在田埂远远望去，是红云朵朵，再走近仔细瞧瞧，那花瓣，薄如蝉翼，晶莹剔透，是吹弹即破一般，让人不忍去触碰。风一吹，花瓣轻轻柔柔的往下飘落，真是一场美丽的桃花雨啊！我置身于此情景，真有一种飘飘欲仙的感觉！

川石的春花，你真的很美。我愿做一位画家，把你画下来；我愿做一名诗人，把你写下来；我愿做一名摄影师，将你永远的定格在我的相框里，定格在我的记忆里。

川石不仅花美，而且人也美。当你来到川石农家小院时，川石的土家阿哥、阿妹们会伸出热情的双手欢迎您，会摆上丰盛的长龙宴款待您。还有美丽的川石采摘园等着您！

我爱春天的川石，更期待与盛夏的川石相遇！

(指导老师：朱琼)