

18118 疏通乡村治理 微血管

段亚其 胡慧玲

3月16日，随着第一份村民积分管理榜单发布，慈利县二坊坪镇青叶村村民积分管理办法试点正式启动，开启二坊坪镇创新乡村治理举措、提升乡村治理能力新局面。

今年以来，慈利县二坊坪镇党委政府立足镇情实际，围绕“塑造五味小镇”，建成锦绣家园，工作总目标以乡村治理为抓手，创新推出一张网格、八个板块、一张榜单、一次评比、八项表彰的18118工作方法，从源头上探索乡村治理新路径，打造乡村治理二坊坪模式。

顶层设计明方向

开局伊始，二坊坪镇党委政府抓住疫去春来有利时机，高位谋划铺排全年工作，抢抓发展机遇，在项目建设、特色产业和文明乡风上寻找突破口，提出“经济要发展，治理是关键”的工作思路，通过前期调研、座谈交流、宣传发动，最终在全镇14个行政村中明确了青叶、二坊坪、盛德、联合、景龙桥五个班子能力强、群众基础好、发展后劲足的村作为村民积分制管理试点村，按照“不落一户、不少一人”的原则，将村民积分管理模式与慈利县党员联系群众五个到户和村民代表联系服务群众机制有效结合，将试点村划分为148个小网格，发放村民积分卡2231张，以党员+村民代表为具体考

评小组，负责对应网格内积分考评和服务工作。以党建为引领，充分发挥新时代文明实践站作用，激发群众相互监督、自我约束效应，引导乡村治理朝着大家的事大家办、大家的事情大家商量着办的目标迈进。

干群联动汇民智

自村民积分制管理办法试行以来，二坊坪镇青叶村作为村民积分制管理的先行先试村，主动作为，率先制定村民积分制管理办法，以一个网格、两个清单、三项激励为具体实施细则，每年从村集体经济中安排一定资金，按照积分排名情况分三档给予现金分红奖励，全村345户1302人都将会通过这一举措直接受益。虽然村民积分制管理在我村是首次实施，面临一定压力，但正是这份压力，倒逼我们村干部、党员以及小组长积极投身村级事务管理上来。短期来看困难和压力并存，长远来看是为今后的文明乡村创建铺平道路。只有鼓励老百姓积极参与管理，才能创造相互理解的工作局面。青叶村的党支部书记向博说道。

在其他试点村，村民积分制管理办法实施细则也相继出台，为了让村民积分制管理落地落实，形成常态长效，联村干部、村两委干部以及党员齐动员，想办法、出点子、广宣传，将村民

积分管理办法编印成册，制成口袋书随身携带，现场执行考核评分，从而形成公平公正的考评机制。

村民积分制最大的好处就是让权于民，把管理权交给村民自己，让村干部从繁琐的管理事务中抽出身来，一心一意抓集体经济，发展产业，这样也才能兑现对村民的分红奖励。联合村党支部书记张立感受颇深。

通过试点带动，2023年预计年底分红金额将达到30万元，受益群众辐射6000多人。

比学赶超显成效

有了村民积分制，村民们的精神风貌和各项工作都在悄然发生变化。正负清单就好比一面镜子，促使村民知荣辱、明是非。在盛德村，当村里发展糯玉米种植产业时，往年等靠要的村民闲不住了，抡起锄头、扛着肥料，想着自己既可以挣一天工钱还可能有加分，生产劳动的热乎劲儿一下子被提了起来。以前搞工都是帮自己搞，累死累活还要一年收成。现在做工有钱挣，也自由。盛德村村民在干活间隙讨论的都是积分制。

在青叶村，围绕村民易某某上黑榜的话题，村里小卖部变成情报站，吸引许多村民前往。就在积分制实施后的第一天，村民易某某因田间劳作烧杂草，引发山火，失火面积达5亩多，

因此此事，易某某便成为了青叶村实施村民积分制后第一位上榜的村民。村民积分制既可以约束村民，也可能有遭遇阻力。

3月31日将是联合村第一季度人居环境评比的日子，为了不让自己扣分，今年88岁的老党员杨秀春一大早就挑着撮箕，手拿锄头，准备将自家门口的马路清扫干净，不上扣分榜。联合村一直以来都有村民自治的良好传统，实行村民积分管理制度后，各项工作更是顺理成章去推进。村里要搞什么建设、发展什么产业、作出什么样的决定，首先都由村民议事会召开会议讨论，形成初步意见后再召开党员小组长会和村民代表大会表决通过。有个别群众不理解不支持的就由村干部上门做工作，这样村里的决策都是在老百姓的监督下进行，老百姓参与其中，乡村治理的活力被激发，治理效能被释放，治理成效也显而易见。

小积分，大治理。党员带头，村民参与，通过创新18118工作举措，练就一套符合乡村治理现状的本领操，一件件与村民息息相关的乡村公共事务由量变转化成质变，解放的是各级主管部门的思想，卸下的是村干部肩头的工作重担，成就的是村民对党委政府的信任。

三月以来，在慈利县的乡间田野，金黄色的油菜花流金溢彩，花开正艳，大自然的美丽风光在乡村绘就了一幅靓丽迷人的金色画卷。 黄岳云 满煌 摄

金色的乡村



一列火车从油菜花地旁驶过。



油菜花地。

农业之窗

慈利县：大豆玉米带状复合种植有序进行

文/图 黄岳云

一年之计在于春，眼下正值春耕生产关键时期，随着几场春雨的降临，让慈利县久渴的土地得到了滋润。连日来，湖南长峪铺农业科技发展有限公司抢抓农时，组织30多名劳力进行大豆玉米带状复合种植。

3月19日，笔者行走在该公司的大豆玉米带状复合种植示范基地，只见基地里的地块已经翻耕起垄，整理的横竖有型。公司负责人朱鹏介绍，大豆玉米带状复合种植是传统间套作的改良升级，是变单一作物种植为高低作物搭配间作、改等行种植为大小间（套）种植，具有调整结构、轮作倒茬、提质增效等优势，能实现同一块地大豆、玉米共生，达到一季双收，同时能充分发挥大豆固氮养地作用，有利于改善土壤条件，增加土壤有机质，达到节本增产、农户增收的良好效果，既可稳定玉米产能不减，又可以每亩多收大豆100公斤以上。去年尝到了种植甜头，今年基地种植总面积达到了1200多亩，另外，从去年下半年开始投建的真空包装玉米生产线、1300立方的冷链库也已建成，待鲜玉米采摘时即可投入使用。

据慈利县农业农村局工作人员赵国清介绍，今年全县大豆玉米带状复合种植总面积达5.93万亩。



工人正在基地里播种。

3月19日，在星子洞护林点这片寂静的山林，枝叶蔓披，明暗交映，鸟语花香，让人心旷神怡。余有世肩挎工具包，身穿防火服，腰别小水壶，带上干粮和长柄砍刀，同往常一样开始巡山护林。

这里的一草一木都如同自己的孩子，这片山林是我一生的牵挂，我只有默默地守护，心里才踏实。途中，余有世手指着自己所守护的山林，朴实的脸上露出一丝激动。

从25岁青年小伙到50岁的成熟汉子，防火巡查、防治森林病虫害、制止林木的乱伐盗伐、赶赴火灾救火第一线。余有世25年的护林人生，没有惊天动地的故事，只有日复一日的坚守。

守山人 坚守25年

1998年，25岁的余有世从武陵大学经济系会计专业毕业，懵懂走进永定区漩水林场，成为一名普通的守山人。

当守山人并不轻松。漩水国有林场位于永定区西部，属武陵山脉中山地貌，最高海拔824米，最低海拔325米，林场分类属以保护为主的生态公益型林场，国有经营面积4.3万亩，林场内环境优美，森林茂盛，物种多样，有木本植物250余种。

林场所处地段地形复杂、森林面积大、树种多，最远处更是人迹罕至。守护好如此庞大、险峻、复杂的山林，心血汗水与艰辛的付出是不言而喻的。

护林员生活清苦待遇低，很多人呆不了多久就申请调离。

而25年来，余有世的工作轨迹却没有离开过漩水林场。他先后在汪家岩、青竹界、洞子、符家湾、簸箕山、怀培、杨家垭护林点看护山林，直到2020年调整到星子洞护林点。

漩水林场有9个护林点，余有世蹲了8个，他对每一处护林点的地形地貌、资源状况了然于胸，被村民誉为活地图。香果树、伯乐树、锦鸡、猫头鹰、鼯鼠……林区内的动植物，他不仅能够喊出名字，还熟悉它们的习性。

在保护好生态资源的同时，有针对性地发展户外运动、森林康养、森林拓展等招商引资项目，有效盘活森林资源，持续推进林场的健康有序发展。2021年，永定区委书记朱法栋调研漩水国有林场时强调，保护和发展森林资源，有利于改善生态和民生，有利于增强林业发展活力。要用好人防、技防手段，切实保护好森林资源。

余有世自豪地说，他守护的既是绿水青山，也是金山银山。

这就是我的责任

余有世言语不多，当被问到护林25年干不干得习惯时？他说，我是一名党员，这就是我的责任，我干得就是这个活。

早些年，防火宣传没有配扩音喇叭，全靠余有世的一张嘴。现在国家政策好，农村条件也大为改善，水泥路通村到户。而且部分农户迁出原址，人口相对集中，森林防火宣传相对以前轻松了很多。

这两年，余有世巡山时又多了一个标配：垃圾袋。一路走一路拾垃圾，尤其是烟蒂。山路边、草丛里，一处都不放过。在余有世眼里，捡起一个烟蒂，就等于防止一场大火。

摸黑走夜路是常有之事。2021年10月一天晚上9点多，余有世接到林场电话，称星子洞林场吕家湾发生火警预警。那个地方离护林点约5公里，他立即爬山赶往现场。到达时，余有世顾不上休息四处查找火源点。原来是几个村民在山上劳作回家晚了，在地头边烧火取暖。余有世和他们讲了很久的政策和失火的严重后果，做通思想工作后，大家把火弄灭了一起下山。等回到护林点的时候已经是深夜12点。

巡山途中经常也是险象环生。漩水林场所在的山区风雨天常有落石，陡峭的悬崖、出没的毒蛇、凶猛的动物。一天，余有世在一处山谷观察一株奇特的植物，当他脚踏低矮草丛时，顿感到格外松软且还有动感。他慢慢拔开草丛，见一条五步蛇盘在脚下，足有锅盖那么大一圈，他刚好好踩在蛇的颈部。是打死它，还是放生呢？余有世冒着致命的风险慢慢松开脚掌，那蛇奇迹般地蠕动身体，扬长而去。余有世说，动物是有感情的，你爱护它，它绝不会攻击你。

一定要得罪人

外人总以为，守山人与世无争。但余有世说要干好这份活，一定要得罪一些人，才能守得住这片青山，护得住这些精灵。

有一次，余有世在汪家岩护林点巡山时，看到有几只羊跑到播种后的林地里去了，担心刚长出来的幼苗被羊踩坏吃掉，他立即上前制止。你在这放羊是不行的，破坏了林场的生态。余有世对放羊的村民说。这又不是你自家林场，你管那么多干什么。村民同他争吵起来，甚至拿出砍柴刀威胁他少管闲事。经过10多分钟的劝说，放羊人乖乖地驱赶羊群下了山。

余有世说，这样的情况时有发生，劝解时村民不理解。特别是上山盗伐林木的村民就更难劝解。他说，他曾因制止村民盗伐林木，被村民打伤住院二十多天。

2010年的一天，余有世在青竹界护林点工作，巡山时发现村民胡老五（化名）偷偷运输盗伐林木，他当场制止不准胡老五把树拖走并要报告给林政组。胡老五先是和他套近乎，要余有世放了他，遭到了余有世义正辞严的制止后，胡老五纠集几个村民，对他大打出手，余有世在医院住了二十多天后，有人劝他别去了。他也害怕过挣扎过，但最终还是选择继续上山。胡老五也受到应有的处罚。

长期的护林，让余有世总结了许多宝贵的经验，他根据自己多年积累的经验，巧打时间差，常常取得事半功倍的效果。如有人想破坏山林，他总是能赶在他们前面，提前布防，及时制止。

余有世说，大山是宝库，仍有极少数的人受利益驱使进山挖树桩、采药材。旅游观光的人来，我们热烈欢迎；别有用心的人来，我们严格管护，决不让他们动一草一木。

家人支持是动力

他爱岗敬业，为人正直善良，是个好人。这是同事们对余有世最朴实的评价。

种得好不如护得好。对于护林员来说，越是节假日工作量越大，特别是春节、清明节这样的火灾高发期，更是不能掉以轻心。每天必须到坟地集中的地方蹲守，对上坟祭祖的人们宣传防火知识，并随时准备对突发火灾进行扑救。

提及家人，余有世很是愧疚。他说逢年过节是护林员最忙碌、最孤独的时候，常常十天半个月才能回家一趟，很少有时间陪家人。不过好在家人们都很理解支持他，这也让他少了后顾之忧，可以安心地守护那片绿色的山林。

护林25年，余有世说两个变化感受最深。一是林场的树越来越粗壮，林越来越密，空气越来越清新；二是盗伐林木的现象几乎没有了，靠山吃山开办农家乐致富的多了起来。林场宣传车和村村响大喇叭持续宣传生态文明建设的重要性，没有人再打山林的主意了。

守护一方绿，促乡村振兴。单调而严谨的工作生活是以余有世为代表的护林人的真实写照，余有世和漩水林场的其他护林员一起，用汗水和脚步悉心守护着这片乡村振兴的绿色底色，为推进永定区农村生态振兴提供了良好的生态保障。

二十一

只为
护那

【漩水】

屈泽清

3