

玉泉村的星火燎原

桑植县洪家关白族乡玉泉村发展集体经济侧记

王 辉

深秋时节，在桑植县洪家关白族乡玉泉村罗家湾组的产业基地里，一行行覆盖保温膜的田垄上，幼小的韭菜苗正攒足劲儿往上窜，散发着蓬勃的生命力，呈现出产业兴旺的景象。

老书记的手绘图

在玉泉村部办公室，村党支部书记谷祥茂拿出了一张《玉泉村产业规划图》，发展产业一直都是我想干的事情，我把全村每个地方都走遍了，哪个地方适合发展什么产业，我心里早就有了一个规划的。这是谷祥茂于2019年8月份花了几个通宵手绘完成的第一版玉泉村产业规划图，在手绘图的顶端，谷祥茂还手写了该村产业目标 树立一个样板，带动一片产业，造福一方百姓。

这张手绘图算不上精致，甚至有些粗糙。但蕴含了老书记对村庄产业的用心用情。看着这份手绘图，时间拉回到三年前的那个仲夏的夜晚：老书记伏案在灯下，一笔一画的描绘着玉泉村的美好未来。

火车跑的快，要靠车头带。在推动村集体经济发展的工作中，村党支部书记是一个至关重要的关键人。一个村的发展，离不开村党支部书记这个 车头的 带动。一把手 给力，班子才有 干劲，群众也才能够带动起来。

不一样的产业经

玉泉村是洪家关白族乡比较偏

远的村庄，全村共425户。发展农村集体经济，是个 老大难 问题：位置相对较偏，土地分到农户，没有后盾单位。前些年，看见有些村集体流转土地搞种植，因为市场问题失败较多。玉泉村决定另辟蹊径，不需要政府投入，发动群众抱团对接市场，走自力更生的路子。

在桑植县产业媒婆站的平台里，我们村与张家界世外云田农业有限公司结成了 亲家，达成了合作协议，由公司向村里下订单，农户自愿接单生产，村里负责平台服务，公司按照全村销售额的10%给村里付平台服务费，作为村集体经济收入。玉泉村产业专干王祥合说，我们村里今年有50多户 火种农户 到村里接了50多亩韭菜订单，公司保底回收价每斤1.5元。每户种1亩韭菜，一年可以收割4000公斤，年收入就有10000多元。仅这一个产业，农户年收入有50多万元，村里集体经济收入就有5万多元。

谷祥茂书记给这种 订单农业 模式取了个有趣的名字，叫 借鸡生蛋。鸡 是企业的，蛋 是农户的，窝 是村里的。引进企业到村里发展，需要壮大规模，但农业产业风险较大，通过号召乡亲们抱团发展，既做大了规模，又分散了风险。

火种积分动员制

王祥合说的 火种农户 是玉泉村引进的 火种积分制 分层动

员模式。接到张家界世外云田农业有限公司产业订单的时候，玉泉村也遇到了群众不理解、不支持、不参与的情况。于是就引进了荣获 全国终身学习品牌项目 的桑植县家长俱乐部，在心理咨询师的帮助下，把群众按性格属性分为自然型、点燃型、带燃型三类群体，通过 积分奖励 的正向激励措施，先把自然型群众培育成 火种农户，再通过 火种农户 带动点燃型群众，逐步把广大群众都抱团起来。

玉泉村先动员了63户村民，在公益讲师和活动体验师的指导下开展 农民团建活动，从改善夫妻关系、婆媳关系、亲子教育、邻里关系、人生价值等群众普遍关心的话题为切入点，让乡亲们 动 有所获，再通过口碑相传和相互邀约，其他群众都被点燃了，群众精神面貌有了很大转变，邻里关系好了，夫妻感情好了，婆婆督促孙子学习都用上了 心理学。

眼看时机成熟了，就着手成立具有广泛代表性的 积分管理委员会，围绕村里长期工作和阶段性任务制定 积分奖励标准，凡是对村里工作有积极表现的农户都给予 积分奖励，并进行定期公示，让每个群众都能看见自己对村集体的贡献情况，并辅助 意想不到的 小奖励，激发了乡亲们的集体荣誉。罗家湾组有一块20多亩成片的耕地，土地承包经营权分散到38户农户家庭，在村里带动下，齐刷刷地

都种上了韭菜。其他农户没有成片的耕地，就利用自家房前屋后的空地也跟着村里一起种植上了韭菜。

玉泉村的产业梦

良好的群众基础，深深打动了倪品华和刘国卫两位蔬菜企业老板，张家界世外云田农业有限公司决定在把玉泉村打造成 出口蔬菜基地。今年，公司在玉泉村主推了高附加值的出口韭菜品种，还试种了高品质水芹菜品种，明年还会引进更多的蔬菜品种。

我们村里发展集体经济产业，不仅仅是要增加集体经济收入，更重要的是要带动乡亲们共同富裕。玉泉村副书记罗新武说，我们村两委 制定了分组包干责任制，把农民培育成 职业农民，把农产品变成高附加值的商品，明年要带动一百户以上 火种农户，户均增收一万元以上，带着乡亲们一起共同致富。

玉泉村的蔬菜产业已经步入正轨，但谷祥茂心里还有更大的梦想：我们村里依托巨大的红色旅游资源，结合现有的农耕文化资源，还要想办法做好旅游这篇文章。

傍晚时分，玉泉村里寥寥炊烟已从农家升起，渐渐消散在茂密的山林之中，在暖阳下勾勒出一幅美丽乡村产业振兴的画卷。

村社分账 激发乡村振兴活力

梁山泉

今年，慈利县、桑植县被列为全省村社分账 改革工作的第一批试点县，市农村经营服务站主动作为，以党建引领，理顺关系，深化推进 村社分账 改革工作，为乡村振兴 添柴加薪。目前，慈利县、桑植县49个乡镇（街道）715个村居已基本完成改革试点任务。

党建引领，下好改革 先手棋。市农村经营服务站党支部始终坚持党建引领，成立了工作领导小组，积极落实相关政策，第一时间申报试点名单，慈利县、桑植县被纳入全省第一批整县推进试点，组织全市农经系统参加全省 村社分账 工作启动会，并外出考察取经；出台《张家界市村（居）民委员会与村集体经济组织分账管理、稳步推进村集体经济组织 村账乡代管 财务管理工作方案》；召开全市 村社分账 改革暨农村集体 三资 管理突出问题专项治理工作动员会，为改革高效推进打下坚实基础；深入全市各区县开展督查调研，充分发挥基层党组织的作用，确保改革到位到实。

理顺关系，激发农村经济 新动力。市农村经营服务站党支部统一组织实施，集中指导培训，两县各部门加强配合，高效联动，理顺了集体经济组织和村委会、村集体经济组织和新型农业

经营主体、村集体经济组织与成员和村民三层关系；做到了三个到位，即账户分设到位、资金分管到位、事务分离到位；加强了三个配套，即政策配套支持、人才配套培养、信用体系配套建设。规范了财务管理，确保农村社会稳定，为乡村振兴发展注入了 新活力，激发了 新动力。

村社分账 为乡村振兴 添柴加薪。以 村社分账 改革为契机，市农村经营服务站党支部组织开展了农村集体经济组织成员信息录入专项整改，全面加强农村集体资产管理，开展了清产核资清查等，对全市983个任务村居2021年度的集体资产进行清查，并及时向省厅提交了全市清查数据，整体工作进度全省第一。深入推进 村社分账 改革，培育发展壮大了村级集体经济，2022年实现全市经营性收入在5万元以下的薄弱村减半目标。

村社分账 改革巩固拓展了农村集体产权制度改革成果，积极提高农村要素资源配置和利用效率，为发展壮大集体经济，助力乡村振兴夯实了基础。接下来，市农村经营服务站党支部将持续优化与完善该项工作，及时总结经验、查漏补缺，为推动全市农村集体经济高质量发展贡献力量。

多措并举促农村 人居环境提质升级

邱德帅 黄芳芹 朱才树

日前，笔者从桑植县农业农村局获悉，自该县全域统筹推进 四清一提 行动和 美丽庭院 创建以来，通过成立县、乡、村三级人居环境整治机构，将农村人居环境整治经费纳入财政预算，配足配齐保洁队伍，完善环卫基础设施，农村人居环境整治实现了有机机构、有队伍、有经费、有制度、有督查。根据督查考核量化统计，全县90%以上行政村生活垃圾得到有效治理，农村卫生厕所普及率达80%，污水乱排乱倒现象明显减少，畜禽粪污综合处理利用率达到90.5%，农作物秸秆综合利用率达到85.7%，绿色村庄达到76%，村庄规划管理有序推进，残垣断壁得到逐步整治，整治农村违法建设8953处，完成 美丽庭院 创建31887户，农村人居环境得到有效提升持续改善。

坚持高位推动，压实责任抓整治。桑植县成立由县长任组长、分管副县长任副组长的人居环境整治领导小组，各乡镇、村（社区）成立相应工作机构，上下对口整体联动，统筹推进全县人居环境整治工作。县委书记、县长站在全县层面安排部署并多频次调度农村人居环境整治 四清一提 行动和 美丽庭院 创建工作。先后制定下发《桑植县农村人居环境整治 四清一提 行动方案》《桑植县农村人居环境整治 四清一提 行动考评办法》《桑植县创建 美丽庭院 专项活动实施方案》《桑植县2022年 美丽庭院 创建活动考核办法》等文件，细化分解目标任务，层层认领压实工作责任。

深入宣传发动，引导群众抓整治。该县利用会议、日常督查、检查考评等方式，深入乡村基层一线集中宣讲 四清一提 行动、 美丽庭院 创建重大意义，切实统一基层干部思想认识。同时，通过屋场会、村村响、微信公众号等进行广泛宣传发动，让广大群众知晓 四清一提 行动和 美丽庭院 创建内容，理解其目的和重要性，切实增强了

农村群众主动参与人居环境整治意识，充分激发农民群众 自己的事自己办的行动自觉。截至10月底，全县共开展进村入户宣传教育2100多次、发放宣传资料32000多份、张贴标语横幅410余条、制作宣传牌和宣传墙340块。

突出专项行动，奖优罚劣抓整治。全县以 四清一提 行动、 美丽庭院 创建为重点，集中开展农村人居环境整治活动。安排 四清一提 行动奖励资金210万元，通过 四清一提 即清理农村垃圾、清理残垣断壁、清理乱堆杂物、清理面源污染、村容村貌得到巩固提升，推动提升农村人居环境整治。对各乡镇实行每月排名、季度奖励、年度考核，每季度对前7名乡镇分别奖励10万元，对后3名乡镇处罚5万元，同时对连续2次排位后3名乡镇由县委主要领导约谈，形成了各乡镇 比学赶超 的良好局面。安排 美丽庭院 资金235万元推进 美丽庭院 创建，打造 院子整洁美、居室简洁美、厨厕清洁美、菜园保洁美 的 四美 院落，积极创建 美丽庭院 户、 美丽庭院 示范村、 美丽庭院 示范乡镇，对每个 美丽庭院 示范村奖励2万元、 美丽庭院 示范乡镇奖励5万元，并在资金项目安排上实行倾斜，切实提升了村庄颜值。

加强部门联动，形成合力抓整治。该县组织部门将农村人居环境整治作为村党支部评星定级内容之一，充分发挥第一书记作用，当好农村人居环境整治工作指导员。县宣传部门、文明办将农村人居环境整治作为文明村镇重要指标，作为新时代文明实践所建设重要载体，作为文明家庭评选重要内容整体推进。县妇联、共青团组织妇女、青年志愿者积极参与农村人居环境整治工作，全县约4000名志愿者参与了农村人居环境整治工作。县农业产业、乡村振兴、卫生健康、生态环境、住房城乡建设等部门加强指导、加大投入，形成全县上下齐抓农村人居环境整治工作的合力。

长峪铺旱杂粮产业园建设有序推进

文/图 黄岳云



◀村民将打捆好的黄豆蔓藤装上车。
▼收割黄豆的村民。



11月15日，在湖南长峪铺农业科技发展有限公司的旱杂粮示范基地里，30多名工人忙着收割黄豆，这是公司有序推进旱杂粮产业园建设的一个缩影。

为进一步促进一二三产业融合发展，打造现代农耕文化观光体验产业园，今年该公司建设了旱杂粮示范基地1200亩，为旱杂粮等深加工产品提供原材料保障；筹集资金修建1000米园区机耕道、600吨甜糯玉米冷链库、1200㎡加工生产线及配套设施设备建设、生产车间，并全力培育品牌和产品工艺提质研发等措施，目前产业园各项建设工作正有序推进。

据悉，慈利县长峪铺村素有 南方大寨 之称，在该村曾经创造了 两季三熟 生产模式，累计完成国家、省、市、县科研课题与推广项目630余项，获得各项技术成果奖64项，是全省旱杂粮生产的一面旗帜。

村治理出实效。

突出 三建 夯基础。建好阵地树品牌，因地制宜，依托闲置老村部，创建集健康服务、矛盾调解、政策咨询等10余项服务功能于一体的 老吴工作室，以此为主要载体，着力在全村打造12个 四个一（亮明一个党员身份、公示一份党员承诺、建成一个红色议事会、组建一支红色队伍）红色屋场。建强队伍优服务，整合全村退休党支部书记、律师、医生、老退役军人、老党员等具有代表性的 银发资源，组建一支业务精湛、经验丰富的志愿服务队伍。建立制度显实效，充分发挥工作室 离得近、叫得应、接地气 的优势，全体成员实行 周轮流坐班 和 周一一次 集中服务机制，并结合群众诉求实际，不定期进驻入户上门促和、串门聊天、宣讲政策等，积极架通村干

部与群众之间的沟通桥梁，让基础服务落地落实。

立足 三带 强引领。结对子带强新干部，工作室成员与新任村干部 一带一 结成对子，通过手把手教、面对面讲、全方位带，帮助其迅速成长。一季度开展一次 银发促苗 比武，通过模拟法庭、模拟讲堂、模拟调解等来检验 结对子 效果，评出 最佳导师 以及 优秀徒弟，促进带教工作取得实效。搭台子带出 田秀才，积极对接当地 土专家，组成农业技术智慧团，走进田间地头为村民传授种植技术。以全乡猕猴桃种植基地、黄花草种植基地、杜仲加工厂、珍珠花种植基地、黑猪养殖厂、黄牛养殖基地等为技术培训平台，今年以来，先后组织相关实用种养技能培训10期，培训达480人次。找路子带好新生代：围绕社会实践、爱心助

赵贵兵 彭莎莎

五老 焕发新活力

慈利县金岩土家族乡荆竹山村作为张官高速建设重点村及出口所在村，近年来，随着征地、征拆等全面推进，经济和社会形态发生了明显变化，重点项目多、征地拆迁任务重、社会矛盾纠纷易频发等问题日益凸显。如何破解乡村治理难题、补齐治理短板，成为摆在荆竹山村面前的一项重要实践课题。

荆竹山村共有 五老 人员24人，其中老干部11人、老战士9人、老专家2人（律师1人、医生1人）、老教师2人。他们对村里的人物情况、地理环境及村情民意都十分熟悉，并且政治上过硬、工作能力较强、群众认可度高、有服务热情、善于做群众工作，为了充分发挥他们的优势，实现 大事不出村，小事不出组，矛盾不上行，服务在身边 的目标，荆竹山村打造了 老吴工作室 平台，助推乡

学、家庭教育、心理辅导、安全教育五条路子，大力开展 大手牵小手 活动。2022年暑假，争取华中科技大学、湖南师大等名校对口援助留守儿童30余人；引导村里4名大学生参加金岩青年人才 返乡乡 社会实践活动。一季度组织一次 小小交通劝导员 我是小法官 反诈小宣讲员 等活动，促进广大青少年健康成长。

聚焦 三点 促发展。抓住重点促进工作落实，创新 1+2+N（1名老同志，负责2个组，解决N个群众诉求）工作模式，利用 网格化 织密乡村治理单元，协助村 两委 班子抓好 两费 收缴、疫情防控、控违治违、安全生产等重点工作，为村 两委 班子减少工作阻力。攻克难点解决急难问题，推行 好邻居+工作室 巡回约访 调解制度，今年以来，利用

赵贵兵 彭莎莎

长板凳议事会，为群众解决操心事、烦心事、揪心事41件。张官高速建设以来，虽然全村征地400亩，征拆房屋24栋，但是村里未发生一起规模性纠纷，未出现一例群众上访事件。打通堵点畅通发展渠道，建立 荆竹山村人脉库，打造人脉资源优势，以乡情、亲情、友情为纽带 引老乡、回故乡、建家乡。今年以来，引回乡贤4人，挖掘乡贤8人，主动参与村级集体经济产业发展和管理4人，带头发展黑猪、清水鱼、黄牛、莓茶等产业10人，解决就业业务150余人次，村级集体经济收入较去年相比预计增收5万元。

提升 三力 共治理。释放红色微法庭 公信力，工作室建立了以退休二级律师为首的 红色调解队，配合村 两委、乡综治办、乡司法所，多方位、多角度化解群众纠纷矛盾，

化解率达100%。每月结合主题党日行动，把 红色微法庭 搬到村民家门口，引导党员、群众近距离感受法律尊严和司法温暖，有效提高群众尊法学法守法用法意识。发挥红色微驿站 保障力，在 老吴工作室 建立 红色微驿站，打造群众身边的 红色服务圈。充实应急药箱、爱心雨伞、血压器、棋牌桌、健身器材、图书报纸、广场音响等便民物品到驿站；驿站为村民提供免费饮水、手机充电、座椅休息等基本公共服务。今年以来，驿站免费为村民测量血压390人次、测血糖180人次。激发红色微展演 引导力，组建 红色三句半 展演队，将群众关注的法律法规、乡风文明、惠民政策等通过 三句半 展演的形式，让党的好声音及时 飞入寻常百姓家。今年以来，共组织展演6场次，观看群众达1400余人次。