

# 致富路上 火车头

记桑植县合群村党支部书记钟白玉

上官智慧 甘政

山里，1000余亩桃林拔节生长。满眼翠中，一条盘山产业路呈之字形蜿蜒谷底。藏于山坡的，是桑植县芙蓉桥白族乡合群村的游客中心。4月8日，久违的闹意在山间氤氲开来。

村党支部书记钟白玉正在厨房忙活，招呼远道而来的游客。曾经，这里开门见山、出门爬坡，如今，户户通路。2018年底，合群村成功脱贫出列。2020年，全村人均纯收入从7年前的不足千元增至1.5万元，村集体经济收入从零跃至150万元。2021年，受疫情影响，村集体经济收入依然在百万元以上。

合群村的巨变，源于钟白玉带领村民闯出了一条党建引领，党群连心，村社合一的致富路。2021年，合群村党支部荣获全国脱贫攻坚先进集体称号。

选择：与农民为友，与天地为伴

谷侧的媳妇儿，是村里娶来的。在合群村部，村民开起了村党支部书记谷侧的玩笑，引得大家哄堂大笑。

还没等来接话，村民谷翠娥赶紧把话抢了过来，那是因为咱们村民有钱，外面的人都想嫁进来。话音刚落，谷侧羞得忙点头。

可谁又知道，曾经的合群村男人是讨不到媳妇的。因为，这里缺水，种啥啥不长，就连路都是泥泞坑洼。家乡落后的面貌，在外打拼小有一番成就的钟白玉看在眼里，她暗下决心：一定要带领村民发家致富。

2007年，钟白玉被村民高票推选为合群村党支部书记，开启了日出而作、日落而息的与农民为友，与天

地为伴的农村生活。这一干，就是16年。

期间，合群村修通了第一条通村公路，整修了8.5公里的灌溉水渠，新修了18.9公里的产业路，自来水引到了家家户户，建起了留守儿童托管中心、空巢老人照料中心。

从2016年至2020年，村集体经济收入突飞猛进，从0元飙升至8万元、113万元、123万元、150万元。

当前，1200亩优质稻正在备耕阶段，1000亩黄桃进入培管期，1000余只黑山羊茁壮成长，游客中心充满欢声笑语。

在人民大会堂荣获的全国脱贫攻坚先进集体称号，是合群村的至高荣誉，也是我的人生高光！令钟白玉骄傲的是，在她的带领下，合群村党支部创新党支部+合作社+基地+贫困户的发展模式，把土地、产业和广大农民有效组织起来，走出了党建引领，党群连心，村社合一的新路子，获得社会各界一致好评。

突围：出门卖产品，直播巧带货

货卖不出去，村里发展受阻。钟白玉说，因疫情影响，村里不少农产品滞销，村民慌了神了。

一向敢拼敢闯的钟白玉，没有就此罢休。受疫情影响，合群村集体经济收入依然保持在年100万元以上。

然而，突围背后的心酸，只有她自己清楚。

为抢占市场，钟白玉主动和桑植县对口帮扶长沙县对接。一周内，身材弱小的她拖着村里的七眼泉生态香米，一连跑了10多个部门和企业，并说服他们通过消费扶贫带动村里农

产品出山。长沙县的订单源源不断，一个月内交易额达60多万元。

除此之外，今年初的一场直播带货，让合群村农产品销售找到了另一条新路子。当时，钟白玉第一次走进直播间，和县长搭档带货，一场直播下来合群村到手两万元。初尝甜头，她赶紧找到相关部门，办手续、搞装修、培养带货主播。

今年3月，合群村直播间建成运营。走进直播间，里面除了不少直播设备外，展架上的农产品尤为显眼，有合群村的大米、黄桃，也有桑植的白茶、蜂蜜等特色农副产品。未等记者开口提问，钟白玉便叫来村里新晋的5个带货主播。她们身着华丽的白族服饰，在直播灯的光环下，一场吆喝开始了。

介绍村情现状和农产品、讲述白族文化和故事，动情之余，还不忘唱起山歌，跳起舞来，为提升人气，直播间里福袋发不停，免单抽不停，公屏互动更是没间断过。

打造村集体电商直播号，让更多的山货走出大山。钟白玉说，直播带货不到1个月，收入就有几万元，让我们收获了信心，看到了希望。

延续：亲手传帮带，走稳振兴路

合群村的今天，得益于一个坚强的战斗堡垒。

农村党员与机关党员是一样的，绝不能放松要求，或许受钟白玉雷厉风行的影响，村里的党员个个干劲十足。

有着40多年党龄的退伍军人蒋岳武，响应村党支部号召，放弃外面每天300元的务工收入，回来带领所在村民小组种植优质稻。

修建产业基地道路时，有村民不愿让出土地，60多岁的党员、红军后代刘岩生硬是拿出自家两分水田，主动与该村民的旱地进行调换。

为带领村民发展产业，村党支部把党组织建在产业链上，将全村39名党员分成4个党小组，每个党小组管理一项产业。秧苗移栽争农时，抢收时节跟雨季拼手速，党员总是冲在最前面。

对新一届村支两委成员的培养，钟白玉更是倾注了大把时间和精力。去年，村里新一届村支两委班子成立，除钟白玉外，其他6名成员均为大专以上文凭，平均年龄37岁左右。在成立当天，连任村党支部书记的钟白玉，对班子成员千叮咛万嘱咐：治村要把提高村民生活质量放心上，落实在行动中。

今年，为提升班子成员的战斗力，钟白玉要求大家写工作日记，每半个月进行一次点评。

翻开谷侧的日记本，每日的必办事项、工作心得、明日工作清单等井井有条，而钟白玉的点评更是犀利：落实耕地保护宣讲为何今日完成不了，控违拆违需要继续推进，黄桃基地培管人数必须明天落实到位。

他们是未来的接班人，必须要严格要求，将合群精神一代代传下去。这些评语，看似严厉，实则是钟白玉对村支两委成员的温情呵护。

谷侧说，有钟书记这样的火车头，我们有信心把合群村建设得更好。

原载2022年4月10日《湖南日报》

## 羊肚菌助农增收

近年来，武陵源区依托自然和旅游资源优势，采取公司+村集体+合作社+农户的模式发展羊肚菌种植产业，农户在享受合作社收益分红的同时，还就近务工从事羊肚菌种植、管理、采摘等工作，实现挣钱顾家两不误。

吴勇兵 肖萍 摄



农户将采收的羊肚菌进行烘干处理。

## 崔平平：对一片茶叶的坚守

黄岳云

速地用茶帚把准茶叶扫入竹筛中，迎接它们的是下一步工序揉捻成形。这些准茶叶要尽快冷却下来，成形才更为扎实，变成真正的茶叶。崔平平用双手轻揉，茶叶在竹匾中翻滚，茶叶线条变得紧实，残留的水分和青涩味也在进一步散发。

崔平平告诉笔者，手工制茶非常辛苦，稍不注意就会被铁锅烫伤，年轻人不大愿意学。他认为，能不能做出好茶，和人的悟性、阅历都是分不开的。其实喝一杯好茶可以很简单，在很多人看来，喝茶只是一件雅致、闲适的事，与日常生活有些距离。崔平平说，喝茶应该回归到生活中。将喝茶看作是一件生活化的事，喝茶自然就变得简单了。

作为一名80后的制茶人，2010年，崔平平大学毕业，他放弃了在大城市就业的机会，回到家乡自主创业。如果年轻人都留在了大城市，那我们的家乡怎么办？说起回乡初衷，崔平平的话匣子一下就打开了，读书时每次放假回家，基本上看不到年轻人，留守下来的都是老人孩子，看着大片茶山荒弃，就觉得非常可惜。从

那时候起，我就开始思考，怎么样才能把这些资源利用起来，让年轻人都回来一起把我们的家乡建设好。

我坚信山头上这些不起眼的小叶子藏着能让大家致富的新路子。回到老家三合镇，崔平平筹集8万元借款开始起步，自学茶叶种植、生产技术，公司运营管理，培养团队，最终由当初的家庭小作坊发展成为现在占地3000平方米的现代化茶叶加工厂，从一个个体户逐步把企业做成了张家界市级龙头企业、湖南省优质初创企业。

目前，崔平平创立的金慈银澧茶业公司规划了基地发展部、产品研发部、文化服务部等核心部门，推出了茶艺培训、户外茶会、茶旅体验等一系列茶文化体验活动；结合三合镇土壤肥沃，气候适宜，产茶历史悠久的优势，探索出以红茶为核心产品，以

金慈银澧为主推品牌，以慈利茶金慈红为营销聚焦的品牌发展战略，深度开发完善产业链闭环，传承中国茶饮健康与美的文化，助推产业发展升级，公司生产的金慈红产品已经连续两年荣获湖南省茶博会名优茶评比金奖。

作为一名80后的制茶人，2010年，崔平平大学毕业，他放弃了在大城市就业的机会，回到家乡自主创业。如果年轻人都留在了大城市，那我们的家乡怎么办？说起回乡初衷，崔平平的话匣子一下就打开了，读书时每次放假回家，基本上看不到年轻人，留守下来的都是老人孩子，看着大片茶山荒弃，就觉得非常可惜。从

这些年我们在做好自身产业的同时，也积极参与了社会公益和乡村振兴发展项目。崔平平介绍说，2019年公司参与千企帮千村重点产业扶贫项目中，直接帮扶200多户800多人。在项目实施过程中，公司发挥龙头企业的作用，领悟政策精神、了解百姓需求。开展了大量的入户调查走访工作，设立了专门的茶农档案，每户一本，记录茶农的家庭成员、茶叶面积、销售收入、基地培管等信息，深入了解他们的基地现状、实际困难和发展需求。对发展的好的茶农给予奖励，发展滞后的由合作社协助寻求解决措施，通过公司、合作社、茶农之间的良性协作，确保茶农建立有效茶园基地，实现20年以上的后期收益。

崔平平的公司先后被授予湖南省优质初创企业、张家界市农业产业化龙头企业、全国巾帼示范基地等荣誉称号；他个人也先后荣获慈利县最美创业、张家界市创业先进个人、优秀共产党员和慈利县劳动模范。

崔平平的公司先后被授予湖南省优质初创企业、张家界市农业产业化龙头企业、全国巾帼示范基地等荣誉称号；他个人也先后荣获慈利县最美创业、张家界市创业先进个人、优秀共产党员和慈利县劳动模范。



致富经

## 养好致富牛 奔向小康路

邱德帅 张兴亚

清明过后，天气转暖，桑植县八大公山镇云鹤村的养牛大户马长明来到自家种植的巨菌牧草地，准备收割这片绿油油的人工牧草，让家里的牛儿们美餐一顿。

割草机收割就是快，马长明没费多长时间就收割了几大捆牧草装车运回家备料。产量高、粗蛋白、粗脂肪，这是一种高产优质的收割型人工种植牧草。他告诉笔者，巨菌牧草桔梗较粗，要用专门的切草机切细了喂食，这样有助于牛的胃消化吸收营养成分。说话间，他打开开关，将长长的巨菌牧草放进去，草再出来就已经切好可直接投喂的精料饲草。

云鹤村海拔高，地理资源丰富，发展养殖、种植产业有得天独厚的自然优势。马长明夫妻没有选择外出务工，而是留在家乡发展起了湘西黄牛养殖产业，并申请了国家扶贫项目资金5万元的扶贫贴息贷款，创立了长明生态养殖专业合作社，在国家相关帮扶政策和养殖技术员的指导下，渐渐熟练掌握了湘西黄牛的生活习性和疾病防治等，自此走上了养殖产业的规模化发展之路，家里的两个小孩也

养好致富牛，奔向小康路。八大公山镇党委书记何国永介绍，下一步，该镇党委、政府将继续加大茶叶、粽叶、茶叶和牛羊养殖等产业的专业合作社，帮助村民普及养殖防治专业知识，带动马少青、廖国权、卢永州等周边村的村民走上养牛致富路。截至目前，全镇共存栏湘西黄牛530余头，黄牛年产值近600万元。

养好致富牛，奔向小康路。

八大公山镇党委书记何国永介绍，下一步，该镇党委、政府将继续加大茶叶、粽叶、茶叶和牛羊养殖等产业的专业合作社，帮助村民普及养殖防治专业知识，带动马少青、廖国权、卢永州等周边村的村民走上养牛致富路。截至目前，全镇共存栏湘西黄牛530余头，黄牛年产值近600万元。

人张宏学说。

龙头村位于洪家关白族乡西南部，全村总面积3.8平方公里，耕地面积1000亩，全村12个村民小组，380户1080人，2021年5月25日，县乡村振兴局工作队正式进驻龙头村。驻村以来，驻村工作队严格落实党组有关要求，团结村两委班子，持续奋斗，苦干、实干、加油干，以扎实担当、勇于作为、攻坚克难的务实精神，用心、用情、用力帮扶，实现该村脱贫攻坚与乡村振兴平稳过渡。

下一步，桑植县乡村振兴局将继续在龙头村援建小鸡孵化室，使龙头村产业园掌握生态循环养殖技术的全套核心环节，继续鼓励老百姓发展养鸡产业，为稳固脱贫攻坚成果，推动乡村振兴发挥积极作用。乡村振兴局将立足当地资源，大力发展产业，增进乡风文明建设，拓宽群众收入渠道，让龙头村真正成为张家界市乡村振兴的龙头。桑植县乡村振兴局驻龙头村工作队第一书记蒋理说。



农业之窗

## 阳和土家族乡：当好临产孕产妇健康卫士

本报讯 近日，慈利县阳和土家族乡妇联干部同乡卫生院医务人员深入辖区对临产孕产妇进行零距离跟踪随访。

走访中，医务人员发现有一名高危孕妇临近预产期，妇保专干已多次入户走访并进行了相关检查，建议其尽早入院，但孕妇及家属坚持在家居住待产。4月8日，该孕妇预产期已过两天，妇保专干一行再次携带相关仪器前往该孕妇家中进行检查和劝导，最终孕妇及家属同意前往县妇幼保健院待产。妇保专干立即用救护车将其

(张宁)

## 罗水乡：科学稳粮促丰收

本报讯 近日，永定区罗水乡在白云村云朝山上举办大豆玉米带状复合种植培训，罗水乡政府干部、村两委干部、种植大户参加培训。

玉米大豆带状复合种植是对传统间套作的改良升级，能充分发挥边行效应和大豆固氮养地作用，有利于改善土壤条件、提升土壤地力，实现玉米基本不减产、增收一茬大豆，综合效益显著。

为强化大豆玉米带状复合种植技术指导服务，乡农业技术人员围绕玉米大豆带状复合种植技术的推广背景、政策、模式和品种选择、播种、施肥及病虫害防治等关键技术进行了解读。同时，对乡村两级干部及种植

大户开展耕种环节操作示范，确保技术要领到人、技术措施到田。

此次培训内容详实具体，技术人员讲解生动有趣，并现场解答了种植户提出的在生产中遇到的实际问题。

参训人员从旁观到参与、从听讲到提问，主动融入培训过程，现场气氛浓烈。

今年，罗水乡将白云村、芭蕉村定为玉米大豆带状复合种植试点，推进玉米大豆带状复合种植技术熟化优化和本地化，为明年在全乡大面积推广应用奠定坚实基础。真正做到守住百姓粮袋子，鼓起农民钱袋子。

(鲁盈晖)

## 四都坪乡：做好春季动物防疫

本报讯 近日，永定区四都坪乡召开春季重大动物疫病防控工作部署和养殖业科技知识培训会。全乡防疫工作人员、村防疫员、部分养殖户及永定区科技特派员养殖小组成员参加了培训。

会上宣读了《2022年四都坪乡春季重大动物疫病防控工作方案》，该乡相关负责人对春防工作进行了全面部署。会议要求各村干部及防疫员要高度重视，明确时间节点，保质保量

完成工作任务。此次培训还邀请了永定区科技特派员养殖小组来进行技术指导，特派员对全乡养殖场选址布局、政策解读、动物免疫基础知识、免疫注射器械使用等方面进行了培训，通过理论培训和现场实操，进一步提高了动物防疫员及养殖户的免疫操作技术，有力的保障了养殖业的持续健康发展。

(符云)