

# 致富路上 火车头

记桑植县合群村党支部书记钟白玉

上官智慧 甘政

山里，1000余亩桃林拔节生长。满眼苍翠中，一条盘山产业路呈之字形蜿蜒谷底。藏于山坡的，是桑植县芙蓉桥白族乡合群村的游客中心。4月8日，久违的闹意在山间氤氲开来。

村党支部书记钟白玉正在厨房忙活，招呼远道而来的游客。曾经，这里开门见山、出门爬坡，如今，户户通路。2018年底，合群村成功脱贫出列。2020年，全村人均纯收入从7年前的不足千元增至1.5万元，村集体经济收入从零跃至150万元。2021年，受疫情影响，村集体经济收入依然在百万元以上。

合群村的巨变，源于钟白玉带领村民闯出了一条党建引领，党群连心，村社合一的致富路。2021年，合群村党支部荣获全国脱贫攻坚先进集体称号。

选择：与农民为友，与天地为伴

谷俐的媳妇儿，是村里娶来的。在合群村部，村民开起了村党支部副书记谷俐的玩笑，引得大家哄堂大笑。

还没等来接话，村民谷翠娥赶紧把话抢了过来，那是因为咱们村民有钱，外面的人都想嫁进来。话音刚落，谷俐羞得忙点头。

可谁又知道，曾经的合群村男人是讨不到媳妇的。因为，这里缺水，种啥啥不长，就连路都是泥泞坑洼。家乡落后的面貌，在外打拼小有一番成就的钟白玉看在眼里，她暗下决心：一定要带领村民发家致富。

2007年，钟白玉被村民高票推选为合群村党支部书记，开启了日出而作、日落而息的与农民为友，与天

地为伴的农村生活。这一干，就是16年。

期间，合群村修通了第一条通村公路，整修了8.5公里的灌溉水渠，新修了18.9公里的产业路，自来水引到了家家户户，建起了村留守儿童托管中心、空巢老人照料中心

从2016年至2020年，村集体经济收入突飞猛进，从0元飙至8万元、113万元、123万元、150万元。

当前，1200亩优质稻正在备耕阶段，1000亩黄桃进入培管期，1000余只黑山羊茁壮成长，游客中心充满欢声笑语。

在人民大会堂荣获的全国脱贫攻坚先进集体称号，是合群村的至高荣誉，也是我的人生高光！令钟白玉骄傲的是，在她的带领下，合群村党支部创新党支部+合作社+基地+贫困户的发展模式，把土地、产业和广大农民有效组织起来，走出了一条党建引领，党群连心，村社合一的新路子，获得社会各界一致好评。

突围：出门卖产品，直播巧带货

货卖不出去，村里发展受阻。钟白玉说，因疫情影响，村里不少农产品滞销，村民慌了急了。

一向敢拼敢闯的钟白玉，没有就此罢休。受疫情影响，合群村集体经济收入依然保持在年100万元以上。

然而，突围背后的心酸，只有她自己清楚。

为抢占市场，钟白玉主动和桑植县对口帮扶县长沙县对接。一周内，身材弱小的她拖着村里的七眼泉生态香米，一连跑了10多个部门和企业，并说服他们通过消费扶贫带动村里农

产品出山。长沙县的订单源源不断，一个月内交易额达60多万元。

除此之外，今年初的一场直播带货，让合群村农产品销售找到了另一条新路子。当时，钟白玉第一次走进直播间，和县长搭档带货，一场直播下来合群村到手两万元。初尝甜头，她赶紧找到相关部门，办手续、搞装修、培养带货主播

今年3月，合群村直播间建成运营。走进直播间，里面除了不少直播设备外，展架上的农产品尤为显眼，有合群村的大米、黄桃，也有桑植的白茶、蜂蜜等特色农副产品。

未等记者开口提问，钟白玉便叫来村里新晋的5个带货主播。她们身着华丽的白族服饰，在直播灯的光环下，一场吆喝开始了。

介绍村情现状和农产品、讲述白族文化和故事，动情之余，还不忘唱起山歌，跳起舞来，为提升人气，直播间里福袋发不停，免单抽不停，公屏互动更是没间断过

打造村集体电商直播号，让更多的山货走出大山。钟白玉说，直播带货不到1个月，收入就有几万元，让我们收获了信心，看到了希望。

延续：亲手传帮带，走稳振兴路

合群村的今天，得益于一个坚强的战斗堡垒。

农村党员与机关党员是一样的，绝不能放松要求，或许受钟白玉雷厉风行的影响，村里的党员个个干劲十足。

有着40多年党龄的退伍军人蒋岳武，响应村党支部号召，放弃外面每天300元的务工收入，回来带领所在村民小组种植优质稻。

修建产业基地道路时，有村民不愿让出土地，60多岁的党员、红军后代刘岩生硬是拿出自家两分水田，主动与该村民的旱地进行调换。

为带领村民发展产业，村党支部把党组织建在产业链上，将全村39名党员分成4个党小组，每个党小组管理一项产业。秧苗移栽争农时，抢收时节跟雨季拼手速，党员总是冲在最前面。

对新一届村支两委成员的培养，钟白玉更是倾注了大把时间和精力。去年，村里新一届村支两委班子成立，除钟白玉外，其他6名成员均为大专以上文凭，平均年龄37岁左右。在成立当天，连任村党支部书记的钟白玉，对班子成员千叮万嘱咐：治村要把提高村民生活质量放心上，落在行动中。

今年，为提升班子成员的战斗力，钟白玉要求大家写工作日记，每半个月进行一次点评。

翻开谷俐的日记本，每日的必办事项、工作心得、明日工作清单等井井有条，而钟白玉的点评更是犀利：落实耕地保护宣讲为何今日完不了，控违拆违需要继续推进，黄桃基地培管人数必须明天落实到位

他们是未来的接班人，必须要严格要求，将合群精神一代代传下去。这些评语，看似严厉，实则是钟白玉对村支两委成员的温情呵护。

谷俐说，有钟书记这样的火车头，我们有信心把合群村建设得更好。

原载2022年4月10日《湖南日报》



致富经

## 养好 致富牛 奔向 小康路

邱德帅 张兴亚

清明过后，天气转暖，桑植县八大公山镇云鹤村的养牛大户马长明来到自家种植的巨菌牧草地，准备收割这片绿油油的人工牧草，让家里的牛儿们美餐一顿。

割草机收割就是快，马长明没费多长时间就收割了几大捆牧草装车运回家备料。产量高、粗蛋白、粗脂肪，这是一种高产优质的收割型人工种植牧草。他告诉笔者，巨菌牧草桔梗较粗，要用专门的切草机切细了喂食，这样有助于牛的胃消化吸收营养成分。说话间，他打开开关，将长长的巨菌牧草放进去，草再出来就是已经切好可直接投喂的精料食草。

云鹤村海拔高，地理资源丰富，发展养殖、种植产业有得天独厚的自然优势。马长明夫妻没有选择外出务工，而是留在家乡发展起了湘西黄牛养殖产业，并申请了国家扶贫项目资金5万元的扶贫贴息贷款，创立了长明生态养殖专业合作社，在国家相关帮扶政策和养殖技术员的指导下，渐渐熟练掌握了湘西黄牛的生活习性和疾病防治等，自此走上了养殖产业的规模化发展之路，家里的两个小孩也

能在小镇的学校读书，夫妇俩既能照顾家庭，还有了一份可观的收入，从曾经的建档立卡户顺利脱贫致富。

去年咱家养牛规模达20余头，收益利润达20多万元。马长明自豪地说，今年我把养牛规模再扩大，把养牛经验传递给更多想养牛的村民，让大家通过养牛多增收早致富。据了解，马长明的脱贫致富激励起了村民的养殖潮，村里成立湘西黄牛养殖专业合作社后，马长明担任技术管理员，时常开办讲习班帮助村民普及养殖防治专业知识，用自己多年的养殖经验和技能，带动马少青、廖国权、卢永州等周边村的村民走上养牛致富路。截至目前，全镇共存栏湘西黄牛530余头，黄牛年产值近600万元。

养好 致富牛，奔向 小康路。

八大公山镇党委书记何国永介绍，下一步，该镇党委、政府将继续加大茶叶、粽叶、烟叶和牛羊养殖等方面的产业引导、政策扶持和技术指导力度，以产业科学化、生态化、效益化为工作着力点，推动全镇产业振兴引领乡村全面振兴，实现跑步前进的主导产业规模集群发展新局面。

## 养鸡场里的循环农业

本报记者 向文 通讯员 何蜜 郭子涵

4月1日，在桑植县洪家关白族乡龙头村的农业产业园里，工人正在捡拾一枚枚新鲜的鸡蛋，这些鸡蛋经过包装后，将发往江苏南京等地。

为提高养殖成功率，降低养殖成本，该产业园采用五位一体的循环农业发展路子，用餐厨垃圾固体来养殖黑水虻，废水用于种植菊苣，黑水虻和菊苣用于养殖五黑鸡，鸡蛋和鸡上市销售，鸡粪再次被作为黑水虻饲料和庄稼肥料，实现有机循环。该产业园流转土地110亩，以产业园+专业合作社+农户的商业模式，通过土地流转、用工、分红、提高农产品附加值等方式带动农户增收。每年养殖五黑鸡20000羽，按平均85%的产蛋率核算，年收入达200余万元，产业发展几年来，带领周边乡镇发展养鸡产业成效显著。

生态循环养殖系统实现了污染零排放，处理了困扰我们最大的环保问题，提高了鸡蛋的品质，创造了更多的就业岗位，接下来我们将继续扩大园区，提高垃圾无害化处理能力。张家界瑞禾生物技术有限公司负责

人张宏学说。

龙头村位于洪家关白族乡西南部，全村总面积3.8平方公里，耕地面积1000亩，全村12个村民小组，380户1080人，2021年5月25日，县乡村振兴局工作队正式进驻龙头村。驻村以来，驻村工作队严格落实党组有关要求，团结村两委班子，持续奋斗，苦干、实干、加油干，以扎实担当、勇于作为、攻坚克难的务实精神，用心、用情、用力帮扶，实现该村脱贫攻坚与乡村振兴平稳过渡。

下一步，桑植县乡村振兴局将继续在龙头村援建小鸡孵化室，使龙头村产业园掌握生态循环养殖技术的全套核心技术，继续鼓励老百姓发展养鸡产业，为稳固脱贫攻坚成果，推动乡村振兴发挥积极作用。乡村振兴局将立足当地资源，大力发展产业，增进乡风文明建设，拓宽群众收入渠道，让龙头村真正成为张家界市乡村振兴的龙头。桑植县乡村振兴局驻龙头村工作队第一书记蒋理说。



农业之窗

## 阳和土家族乡：当好临产孕产妇健康卫士

本报讯 近日，慈利县阳和土家族乡妇联干部同乡卫生院医务人员深入辖区对临产孕产妇进行零距离跟踪随访。

随访中，医务人员发现有一名高危孕妇临近预产期，妇保专干已多次入户访视并进行了相关检查，建议其尽早入院，但孕妇及家属坚持在家居住待产。4月8日，该孕妇预产期已过两天，妇保专干一行再次携带相关仪器前往该孕妇家中进行检查和劝导，最终孕妇及家属同意前往县妇幼保健院待产。妇保专干立即用救护车将其

送至阳和乡卫生院进行免费的B超检查，并转运至县妇幼保健院待产，确保了高危产妇的生产安全。

近年来，随着阳和乡卫生院入户随访活动的开展，该乡对辖区内的孕产妇做好了知识宣讲、免费检查，针对存在的高危因素，结合检查情况做出个性化指导，不仅提高了孕产妇生活质量，有效降低了出生缺陷和高危产儿的发病率，同时也保障了辖区内高危孕产妇母婴健康，提高了群众对基本公共卫生服务的满意度。（张宁）

## 罗水乡：科学稳粮促丰收

本报讯 近日，永定区罗水乡在白云村云朝山上举办大豆玉米带状复合种植培训，罗水乡政府干部、村两委干部、种植大户参加培训。

玉米大豆带状复合种植是对传统间套作的改良升级，能充分发挥边际效应和大豆固氮养地作用，有利于改善土壤条件、提升土壤地力，实现玉米基本不减产、增收一茬大豆，综合效益显著。

为强化大豆玉米带状复合种植技术指导服务，乡农业技术人员围绕玉米大豆带状复合种植技术的推广背景、政策、模式和品种选择、播种、施肥及病虫害防治等关键技术进行了解读。同时，对乡村两级干部及种植

大户开展耕种环节操作示范，确保技术要领到人、技术措施到田。

此次培训内容详实具体，技术人员讲解生动有趣，并现场解答了种植户提出的在生产中遇到的实际问题。参训人员从旁观到参与、从听讲到提问，主动融入培训过程，现场气氛热烈。

今年，罗水乡将白云村、芭蕉村定为玉米大豆带状复合种植示范点，推进玉米大豆带状复合种植技术熟化优化和本地化，为明年在全乡大面积推广应用奠定坚实基础。真正做到守住百姓粮袋子，鼓起农民钱袋子。（鲁晖晖）

## 四都坪乡：做好春季动物防疫

本报讯 近日，永定区四都坪乡召开春季重大动物疫病防控工作部署和养殖业科技知识培训会。全乡防疫工作人员、村防疫员、部分养殖户及永定区科技特派员养殖小组成员参加了培训。

会上宣读了《2022年四都坪乡春季重大动物疫病防控工作方案》，该乡相关负责人对春防工作进行了全面部署。会议要求各村干部及防疫员要高度重视，明确时间节点，保质保量

完成工作任务。

此次培训还邀请了永定区科技特派员养殖小组来进行技术指导，特派员对全乡养殖场选址布局、政策解读、动物免疫基础知识、免疫注射器械使用等方面进行了培训，通过理论培训和现场实操，进一步提高了动物防疫员及养殖户的免疫操作技术，有力的保障了养殖业的持续健康发展。（符云）

## 羊肚菌助农增收

近年来，武陵源区依托自然和旅游资源优势，采取公司+村集体+合作社+农户的模式发展羊肚菌种植产业，农户在享受合作社收益分红的同时，还就近务工从事羊肚菌种植、管理、采摘等工作，实现挣钱顾家两不误。

吴勇兵 肖萍 摄



农户将采收的羊肚菌进行烘干处理。



农户在大棚里采收羊肚菌。



羊肚菌大棚。

## 崔平平：对一片茶叶的坚守

黄岳云

四月清风暖阳，慈利县三合镇大大小小的茶园里的茶叶开始进入采摘期。

4月4日，笔者来到张家界金慈银澧茶业，站在茶园的最高处俯瞰，整整齐齐的茶树，一排行、一簇簇，从山顶到山脚，好似印在大山上的绿色指纹。采茶姑娘们穿梭其中，忙着采摘春茶。

走进制茶车间，一股春茶的清香弥漫在整个车间，只见员工们有的在筛、有的在揉、有的在捻，大家都在有序地忙碌着，清明节前后几天采摘的茶叶不仅品质最好，经过精细的制作程序，最后出来的茶汤漫入心脾。金慈银澧茶业负责人崔平平告诉笔者，在制茶期间，要特别控制好茶叶香气的色泽。为了让笔者直观地了解茶叶的制作流程，崔平平详细介绍了现代工艺制茶和传统制茶方式的区别，他将采回来的茶叶放入一口温度已经达到200度左右的生锅中，便开始用双手不停地翻炒。翻炒必须全程用手，凭借制茶人的感觉和经验掌控火候。崔平平介绍说，工具翻炒容易破损叶片，影响茶叶的品质。

这些刚杀青的茶青，在杀青后有了韧性，已经是准茶叶了。崔平平快

速地用茶帚把准茶叶扫入竹筛中，迎接它们的是下一步工序揉捻成形。这些准茶叶要尽快冷却下来，成形才更为扎实，变成真正的茶叶。崔平平用双手轻揉，茶叶在竹匾中翻滚，茶叶茶索变得紧实，残留的水分和青涩味也在进一步散发。

崔平平告诉笔者，手工制茶非常辛苦，稍不注意就会被铁锅烫伤，年轻人不大愿意学。他认为，能不能做出好茶，和人的悟性、阅历都是分不开的。其实喝一杯好茶可以很简单，在很多人看来，喝茶只是一件雅致、闲适的事，与日常生活有些距离。崔平平说，喝茶应该回归到生活中。将喝茶看作是一件生活化的事，喝茶自然就变得简单了。

作为一名80后的制茶人，2010年，崔平平大学毕业，他放弃了在大城市就业的机会，回到家乡自主创业。如果年轻人都留在了大城市，那我们的家乡怎么办。说起回乡初衷，崔平平的话匣子一下就打开了，读书时每次放假回家，基本上看不到年轻人，留守下来的都是老人孩子，看着大片茶山荒弃，就觉得非常可惜。从

那时候起，我就开始思考，怎么样才能把这些资源利用起来，让年轻人都回来一起把我们的家乡建设好。

我坚信山头上这些不起眼的小叶子藏着能让大家致富的新路子。回到老家三合镇，崔平平筹集8万元借款开始起步，自学茶叶种植、生产技术，公司运营管理，培养团队，最终由当初的家庭小作坊发展成为现在占地3000平方米的现代化茶叶加工厂，从一个个体户逐步把企业做成了张家界市级龙头企业、湖南省优质初创企业。

目前，崔平平创立的金慈银澧茶业公司规划了基地发展部、产品研发部、文化服务部等核心部门，推出了茶艺培训、户外茶会、茶旅体验等一系列茶文化体验活动；结合三合镇土壤肥沃，气候适宜，产茶历史悠久的优势，探索出以红茶为核心产品，以金慈银澧为主推品牌，以慈利茶金慈红为营销聚焦的品牌发展战略，深度开发完善产业链闭环，传承中国茶饮健康与美的文化，助推产业发展升级，公司生产的金慈红产品已经连续两年荣获湖南省茶博会名优茶评比金奖。