



资料图

老磨湾 变脸

陈初毅

张家界国家森林公园老磨湾变成现在的样貌，很大程度上是因为 99 中国生态环境游暨湖南张家界国际森林保护节（以下简称 森保节）。

（一）

老磨湾 其地名，据说源自张家界国营林场时代。因当时交通闭塞，土地贫瘠，林场职工的主粮是当地种植的玉米、小麦等，周边的人们在琵琶溪和金鞭溪交汇处用一个很大的老石磨将这些玉米、小麦等磨成粉食用，久而久之，该处被人们称之为 老磨湾。

1958 年，大庸县在张家界建立了 张家界国营林场，场部设在老磨湾，以刘开林为代表的第一批林场职工肩挑背负，搬树运石，在这里搭起集生产生活于一体、一家老小为一室的简陋蜗居。随着林场职工



资料图

的增加，职工添丁加口，职工们因陋就简将棚扩大，因家庭人口和经济能力不一样，便有了大小不一、高低不等的非棚非屋的构筑物。

1982 年后，随着张家界国家森林公园的建立，以及交通条件的改善、职工收入的增加、游客的大幅增长，公园管理处搬至锣鼓塔，大多数职工也搬往各处，老磨湾有的房子便租给外来做小生意的人，有的职工将房子适当改造、维修，用做商铺。于是，各种建筑材料、各样招牌堆积在老磨湾，生产工具、生活用品混杂其间，烟火味浓，市井气足。地面各种管线犬牙交错，空中线路如蜘蛛网般凌乱。曾有部级领导说，这里是一片繁荣，一片混乱。

1999 年 3 月，中共张家界市委、张家界市人民政府会同湖南省林业厅，报湖南省人民政府，确定举办 99 中国生态环境游暨湖南张家界国际森林保护节。几经调查研究，确定将森保节开幕式定在张家界国家森林公园老磨湾举行。

4 月 7 日，时任张家界国家森林公园管理处处长姜玉平同志主持召开第三次处长常务会议，提出了积极配合市森林保护节办公室做好森保节在公园举办的各项工作，并做了相关安排。

4 月 29 日，因工作需要，姜玉平处长上调到市委工作，笔者接任处长。时任市委副书记郭树人、市委常委、组织部长邓治平，在张家界宾馆贵宾楼召开了新老处长送迎工作会，会上着重要求，要完成市委市政府交给张管处森保节的各项任务，特别是开幕式会场的建设工作。

5 月 1 日，时任市委副书记、市长鲁平益带领相关职能部门领导检查森保节筹备情况时，在老磨湾现场很严肃地对笔者说：老磨湾是开幕式的会场，必须拆除老磨湾除林场科机关楼以外的其他所有建筑设施。所拆除的地面必须铺上土壤，种上草皮，给中外游客留出一个山清水秀、绿草茵茵、漂亮的生态广场。他说，所有工作由张管处自行承担，完成任务好给予奖励！

5 月 2 日，时任中共张家界市委书记刘力伟专门找笔者谈话，他交代：一定要做好森保节的各项工作，特别是老磨湾的环境美化、公园整体环境的优化，只许成功，不许失败！

（二）

5 月 3 日，笔者在青岩山宾馆会议室召开了第四次处长常务会议，传达了市委书记刘力伟、市长鲁平益关于办好森保节的讲话精神和要求。经过认真讨论，会议确定了老磨湾整体拆除且美化环境的具体事宜，并议定了公园优化环境的 15 项工作和相关要求，还明确了处级领导分工等具体工作。

5 月 17 日，笔者在老磨湾现场召开了老磨湾拆除工作专班办公会议，听取了前期拆除专班到户到屋清查情况和现有居住人员的思想情况。会议议定，对现有职工居住的房子，由处里统一安排房子过渡居住；对已转让或租借给外来人员房子，一律清退；属于单位同意改造的不动产投入，按相关规定算好帐，凡是可移动的物资则由投入者自行处理。并明确了谁收钱谁负责、谁引入谁清退、谁有联系谁负责的原则，力

争用一个月时间全部清场，不留尾巴，并按有关法律法规程序办理好相关手续。拆除专班领导为李福全、张杰、王建新三位处级领导，其成员为李阳生、张学文、伍贤和、彭万远、刘金秋、李伊勤。

6 月 17 日下午，笔者召开了关于森保节有关工作的办公会议，充分肯定了老磨湾拆除具体问题处理的工作成效，明确了 7 月 15 日前全部拆除完毕、所有垃圾清理运完的要求。会议议定，对现有构筑物采取向社会公开拍卖方式进行，即：由专班对每栋房打好底价，向外招标出售，由中标者自行拆除、自行搬运、自己处理。招标由专班全权负责，并用文字广告形式在市内和公园内公开张贴，以出价最高者为中标者，招标在老磨湾现场公开进行。

招标当天，有参加投标者约 30 家。通过激烈竞争，共有 7 家中标。中标者中标后立刻办理相关交费等手续，马上动手拆迁。7 天时间，整个老磨湾拆得干干净净，没有留下任何垃圾。共拆除房屋达 5819 平方米，构筑物 25 处，管理处不仅没有花任何拆除费用，而且通过招标获得了 12.5 万元的收入，一改过去自己拆、自己守、自己卖，最后支出大于收入、费力费钱的传统做法。

7 月 12 日，市长鲁平益带领市相关职能部门负责人到老磨湾检查，看到所有建筑物拆除干净，没有人上访和阻碍，非常高兴。在表扬张管处的同时，要求迅速铺设泥土、种草，并开展车行道硬化等。笔者代表张管处向鲁平益诉苦：我们没有技术力量，是否可以请高手种草？鲁平益市长当场拍板由市建委负责设计种草事宜，市园林公司具体实施。

7 月 15 日，时任建委主任陈克舫、副主任王国稳和高级工程师王永久，和彭林、王兆刚及市园林公司总经理侯德山一行来到老磨湾现场落实美化设计和种草任务。

园林公司接受任务后，几乎天天有人在老磨湾现场工作，侯德山及十多名技术骨干因地制宜进行设计，其方案修改多达十多次。经过努力，老磨湾开幕式会场植草皮 6805.15 平方米，加上周边种植草皮近 8000 平方米。市园林公司从平整场地，寻找植草泥土，运输泥土到草皮选择、移植草皮、洒水保护，做到了日夜管护、精益求精，他们辛勤的劳动，确保了老磨湾草皮尽快变绿，赢得了游客的赞叹，受到了省市领导的表扬。

（三）

9 月 25 日，森保节开幕式如期在老磨湾举行，领袖世界的大峰林奇观、绿草如茵的地毯草坪、甜味清新的空气，受到了领导和来宾们的充分肯定和赞扬。

时任湖南省人民政府常务副省长周伯华、分管旅游的副省长贺同新，在森林保护节期间十分高兴，在考察新建的黄石寨环山游道、公园门票站广场后，对管理处为森保节所做的工作予以充分肯定，提出要打造 华夏第一园，并现场表态拿出 50 万元人民币给予奖励，并表示给予公园发展支持。

时任市委书记刘力伟在森保节闭幕后专程到公园，对公园领导班子给予肯定，提出公园体制不变、机制不动，凝心聚力，打造世界知名的森林公园，建议将 老磨湾 改名为 大氧吧广场！

鲁平益市长也专门来到公园，在同领导班子成员见面后，专门同老磨湾拆除专班成员一一握手，最后很高兴地宣布，考虑到公园围绕森保节工作所做的贡献很大，为张家界争了光，市政府给予 100 万元支持！

省林业厅葛汉栋厅长，自确定森保节在老磨湾举行开幕式后，直到森保节闭幕，前后共来了 5 次，在工作上给予指导、资金上给予支持。在森保节闭幕后，他把笔者叫到长沙，很高兴地说，森保节期间，国家林业部领导、省委省政府领导、兄弟省市林业部门领导都觉得开幕式现场选得好，环境保护得好，服务配套得好，得到各级各方面的赞扬。张家界国家森林公园按照林业厅第 15 个直属单位一样对待，处长同 14 个市州林业局长一样参加省厅相关活动。他跟笔者承诺：每年省厅召开一次专门研究张家界国家森林公园发展的办公会议！

这届森保节在老磨湾举行开幕式，促进了老磨湾的变化，增强了 地球呼唤绿色、人类渴望森林 的意识，老磨湾 变 了脸，公园员工变了样，由造林卖树变成了卖空气、卖风景，由讲方言俗语变成了讲多国语言，由一幅五大三粗、喜怒于色的干活人变成了举止有礼、喜笑颜开的迎宾客。

变脸 是时代进步的需要和见证，更是强大起来的体现和反映。