

关注

新华书店到底为何屹立不倒？

巴九灵



孩子们寒暑假，很多家长想获得片刻的自由，都会选择将娃寄存到一个安全的地方新华书店。

小巴小时候也没少被寄存过，不过在新华书店还是很开心的，有书看，又凉快，小伙伴又多，还能接触到新奇的文(w n)具。

不过说来也怪，大家在新华书店泡了一到两个月，真正买书的人却不多，就算买也不会买许多。

久而久之，很多人心头就埋下了一个疑问：新华书店空调免费，看起来也没多少生意，很多顾客还只看不买，为什么开了这么多年都没倒闭？

今天，就和大家来侃侃这个话题。

在很多人眼中，新华书店是一间零售图书的门店。但实际上，新华书店是一张销售网络。

如今的新华书店，从属性上看是企业，但它脱胎于事业单位。在解放战争时期，解放军每解放一座城市，都会首先开办四大单位：

银行：稳住金融，保护人民财产安全，维持生产；
供销社：提供粮油食品，保障民生；

邮局：确保地区之间的通信联系；
新华书店：建立宣传阵地，传播革命思想。

这意味着新华书店很早便拥有了可以覆盖全国的供应链。不要小瞧这一点，莫说改革开放之前，就是改革开放之后，能有此实力的企业也并不多。

有这么一张覆盖全国的大网，新华书店便很自然地在整个图书产业链中占据主导地位，在整个图书产业链中拥有非常强的话语权。

假设某出版社出版了一本《三国演义》，定价50元，印制了10万册，想在新华书店销售，进货价格能谈到多少呢？

大约是定价的六折，即新华书店以30元的价格购入，再完全按照定价销售，每卖出一本，就能赚20元，毛利率达到40%。

那么，如果这本书不受市场欢迎，只卖出1万册怎么办？新华书店不就亏了？

答案是：没卖完的9万册，新华书店按进货价退给出版社，这叫做寄销制。而且，新华书店甚至不用先给钱再拿货，而是先拿货去卖，过两三个月才结算一次，看看这个周期内卖了多少册，按销量来付钱。

这种结算制度，使得销售方（新华书店）完全摆脱了库存风险，反而让生产方（出版社）压力陡增，放在其他行业几乎不可想象，但图书行业有其独特之处：

一是图书没有保质期，理论上新华书店退还出版社的书，还是出厂时的那本书，并没有变成二手书；

二是新华书店的渠道地位太强势，绝大多数图书想要大规模地售卖，忽视新华书店都是不可能的。有人会说，市场上也不只有新华书店这一个渠道，现在网络渠道那么发达，谁还愿意去线下买原价图书啊？就算新华书店没有库存风险，店铺运营费用呢？人员工资呢？销量不行的话，还怎么维持下去？

这些问题的答案，仍然藏在新华书店的历史中。

因为新华书店原先是事业单位，又关乎国家稳定，所以它的门店建设属于公共基础设施建设，都位于城市的核心地段。几十年来，这些门店中的大多数都还一直保留着。

小县城自不必提，即使是寸土寸金的大城市，也不例外。北京王府井、上海人民广场、南京新街口、杭州延安路都有新华书店的身影，而且全是自有产权。

也就是说，对新华书店而言，运营成本中占比最重的店铺租金为0，甚至为负。

举个例子，在南京湖南路凤凰书城有一家星巴克，与书城的入口毗邻。看起来，大家都是打开门做生意，你卖书，我卖咖啡，单价也半斤八两。但书城是收租的，星巴克是交租的。

果然，人世间的悲欢并不相通。所以，在大城市，就算顾客们全都一毛不拔，只想来免费看书蹭空调，新华书店也不会亏钱。

在一些经济不发达的地区，新华书店很难通过卖书获得足够的盈利，租金收入也没有多少，但这会影响当地新华书店的正常运转吗？

仍然不会，因为新华书店还有非常重要的一项收入——义务教育阶段的教材教辅发行。

在过去，教材教辅的发行业务都是由新华书店承包的。后来，虽然国家放开了行业的准入，允许民营书商通过招投标的方式进入这一市场，增加一点竞争，但是新华书店的龙头地位早就难以撼动了。

四川省的新华书店，是A股上市公司新华文轩的子公司。从它的公开财报里，我们可以看到教材教辅的发行业务比重有多高。

除了数量上的差异，还有毛利率上的差异。

2020财年，新华文轩教材教辅发行业务的毛利率为41.55%，与之相比，零售业务的毛利率为33.87%，互联网销售业务的毛利率更是只有13.34%。

这当然不是因为教材教辅比一般图书更贵。实际上，中国教辅教材的价格一直以廉价著称。而是因为，这项业务的投入产出比很高。

教材开学直接送到学校，学校还能帮忙收钱、分发，教辅也不怎么需要打广告找顾客，顾客自己会上门来，而且通常都是开学没几天就卖得差不多了，对库存空间的占用很小。

因此，有股民评价，这项业务就是在捡钱。

在产业链中有强势的话语权，在黄金地段有自有产权铺面，还牢牢掌控着早涝保收的业务，这三大特性，让新华书店有了稳赚不赔的底气。即使面对当当网等互联网书商的价格战冲击，其营

收也稳如泰山。

不过，太为优渥的条件也诞生了新的问题。

前几年，一些地方的新华书店管理者发现：

既然门店卖不卖书都一样赚钱，那为什么不一定要卖书？干脆把门店全租给星巴克们，躺着收租金不好吗？

于是，有些地方的新华书店还真就这么干了。小一点的门店关掉，大一些的门店只保留一小块区域卖书，其余区域出租。

这种行为很快受到了主管部门的斥止：

新华书店虽然已经改组为自负盈亏的企业，但决不能忘记自己所承担的文化职责，不能忘记自己宣传阵地的身份。

而且，就算仅从市场的角度考虑，不开书店转做包租婆也是不明智的。个中道理，要在民营书店身上寻找。

言几又、方所、钟书阁、西西弗、单向空间等民营书店，近年来不断扩张，如今想找到一个没开书店的购物中心，已然非常困难。是这些书店的书卖得够贵，利润能覆盖昂贵的商场租金？

当然不可能。真实情况是，购物中心为了吸引书店入驻，提供了定向的扶持政策，据媒体报道，在北京的成熟商业地产项目中，书店的租金只有同楼层餐饮类租户的三分之一。购物中心看中的，是书店的文化气质以及它能带来的人气。

最典型的例子，是广州太古汇的方所书店。在方所书店开张以前，一般民众认为太古汇里卖的都是奢侈品，太高大上，不想亲近。而在方所开张以后，太古汇的客流量每年都有所增加，一度还成为了广州市的网红打卡点，没去过方所都不能说自己去过广州。

这便是书店的价值所在，也是新华书店值得思考的地方。

过去，新华书店是与图书绑定，用图书照亮了很多人的人生道路。如今，新华书店必须要跟上时代的变迁，转向与阅读和文化绑定。

值得谨记的是，这条转变之路并不轻松简单。旧时代辉煌过的企业，想要适应新时代，在人才储备、管理经验等方面，都有相当多的挑战。

值得欣慰的是，一些地方的新华书店已经有所进步。不是说一定要像民营书店那样，修葺一新，成为网红地标，而是说要想办法融入人们的生活方式。

有时候，哪怕只是设置一块阅读区，提供几把椅子，也让人感受到书店的温度与文化。

来源：吴晓波频道

@微博言论

【环球网播报】寥寥数十句 满满爱国情 随着浙大博士生和蜜橘商家聊天记录曝光，莘莘学子对于科研的执着热情火了，而一位蜜橘商家更是因为一句“帮不了国家大忙遇到了就出点力”将普通人质朴的爱国热情瞬间拉满。从这寥寥几句的话语中我们发现，就是这点滴爱国热情的汇聚成就了今天中国崛起的强大动能。

【新财富杂志】员工帮公司渡过难关，老板大幅涨薪。老板：想让他们觉得生活有奔头 11月13日，广东一公司给员工大幅涨薪。该公司发布通告称，由于今年物价上涨，考虑到大家的生活压力也大大增加了，所以公司决定从2021年10月份起调升28%的工资，不论职位，不论工龄，即日执行。13日下午，极目新闻记者联系上该公司的负责人，她证实通告确实是公司发出的。她告诉记者，该公司是一家商贸公司，员工不多，只有十几个人，以正式通告的形式发出来，是想让员工都觉得工作和生活有奔头。去年生意不好的时候，公司资金链差点断掉，是员工们从家里拿来钱供公司周转，拼命干活，将公司救回来，现在大家生活压力都大，所以才决定给大家涨薪。

【21世纪经济报道】超80万人抄底 医药女神 葛兰旗下基金，医药基金年末投资窗口已至 最近，低迷多日的医药板块又双叒蹿火了起来，医药基金卖得热火朝天。支付宝基金平台显示，周销量Top 10榜单中，有3只医药基金。其中 医药女神 葛兰管理的中欧医疗健康混合C，超过80万人购买，位列周销量榜第一；同为 医药女神 的赵蓓管理的工银瑞信前沿医疗股票A和医药明星基金经理吴兴武管理的广发医疗保健股票A近一周也分别有超9万人、超4万人购买。

这与本周医疗板块的连续政策利好有关。11月11日，为期3天的2021年国家医保谈判正式落幕。11月9日，国家发改委、工信部发布了《关于推动原料药产业高质量发展实施方案的通知》。受利好消息提振，医药板块再度受到投资者关注。那么，下半年大幅调整的医药基金到了抄底 时刻吗？

明星基金经理

第15期：医药女神葛兰的深度剖析！
葛兰经理的投资风格如何？管理的基金质量如何？

【又相信爱情了！男子照顾瘫痪妻子苦撑六年】在陕西延安黄陵，有这样一特殊家庭：妻子身患罕见病症 渐冻症，大夫曾表示，百分之九十的人只有三年时间的生存期，但在丈夫张安东的照顾下，妻子刘小艳从发病到现在已经走过了六年，即便因为花费巨大一家人甚至退掉了刚买的新房，又搬回十几平方的平房内居住，丈夫张安东却说：我们到现在已经坚持了六年了，我希望再坚持下一个六年甚至更长时间，帮小艳实现更多的愿望！

【溯源】大连本轮疫情首例病例来自冷库。大连第三次发生与冷链相关疫情 根据确诊病例的流调信息，大连本轮疫情首例确诊病例，来自庄河市首站定点冷库。首站定点冷库的员工确诊，随后，食品公司的员工被确诊，紧接着就是食堂餐厅出现大学生确诊者。实际上，这已经是大连第三次发生与冷链相关的疫情。去年7月，大连爆发的疫情，疑似起源于某海鲜公司的加工车间。

去年12月，大连金普新区疫情最初的感染者，均为进口冷链食品搬运工。作为全国冷链水产品进口最大的口岸，全国近70%的进口冷链货物，都是通过大连进入国内。在大连，从事进口冷链相关产业的人员，就有约60万。可见，从口岸或外省进入大连的进口冷链食品，首站定点冷库管理制度从紧从严尤为重要。

【关注！】女子上班时回家哺乳遇车祸被认定工伤 此前，南京周女士在上班时开车回家哺乳的路上，与他人发生了交通事故，经交警认定周女士无责。随后，周女士被人社局认定为工伤，而其任职的公司不认可这一决定，将人社局告上法院。法院审理认为，该公司没有与周女士沟通哺乳时间，因此其可根据工作时间灵活安排哺乳时间，且人社局的认定符合法律规定，一审判决驳回了该司请求。

工伤认定决定书

【三只松鼠零食被曝发霉长毛吃出虫卵。薇娅直播间买的网红零食，竟然变质发霉！更有面包和牛肉粒长毛，坚果和罐头吃出虫卵！股价暴跌63%，机构持续大逃离】11月12日，有网友在博文称，三只松鼠买的三只松鼠手撕面包 居然发霉，照片显示深灰色块状霉斑清晰可见。中国基金报记者查询发现，仅10月以来三只松鼠在多个平台的食品问题投诉就达数十起，涉及烘焙食品、坚果、肉干、水果罐头等全系产品，问题主要是发霉变质、长毛、吃出虫卵等。近年，三只松鼠多次因食品不合格被食安部门通报，涉及霉菌、过氧化值等指标超标，最高超标340%。近年其与消费者的产品责任纠纷诉讼量也居高不下。

财报来看，三只松鼠是一家典型的靠营销驱动的公司，从2017年到2021年上半年，其 推广费及平台服务费 持续高烧，今年上半年增速更达到81%，至7.21亿元。不过营销投入的边际产出明显递减，上半年营业收入仅微增0.17%，前三季度则下滑2.23%。去年6月以来，三只松鼠股价遭遇腰斩，机构资金整体撤离。除了上市前的IDG、今日资本等创投减持外，社保基金、香港中央结算、QFII以及国内的公募基金也纷纷减持。今年三季度，公募基金持仓降幅67%，北上资金持仓降幅更达77%，而三只松鼠当季股价下跌了18.8%。

【凡网财经】凡网一斤酱香酒灌装成茅台出售！警方破获涉19省市1500万假茅台酒案 去年11月，江苏泰州姜堰警方接到某快递公司报警，称其客户网购两箱 贵州茅台酒 到货，怀疑是假酒拒绝付款签收。经过6个多月的深挖细查，一个集生产、销售、网络推广于一体的制假酒团伙 浮出水面。最终，警方在多地抓获14名嫌疑人。经查，犯罪嫌疑人通过购买茅台酒的包装材料，将凡网一斤的白酒进行灌装，以数百元的价格在网上通过弹窗推广售卖，涉案金额超1500万元。
据新浪微博

干劲十足养牛忙

文/图 黄岳云 汪文英

11月9日，市审计局帮扶干部高智来到慈利县零溪镇合堰村村民汪真吾家中，鼓励他继续养好牛、增好收。

今年30多岁的汪真吾由于父母都是残疾，一家三口曾被列为建档立卡贫困户，以前，汪真吾为了缓解家境，出去打过工，但双残年高的父母无人照料，近年来，他在市审计局合堰村驻村帮扶工作队的鼓励、支持下，利用本地山地资源优势，专心养殖山羊而摘帽脱贫，2019年，工作组根据他在养殖业上摸出了门道，又免费为他送来3头成年牛和2头牛仔，目前，经过自繁自养，黄牛存栏数量已经有了15头，有了工作组的扶持，不仅增添了他的养殖创业信心，收入也逐年得到了增加，而今小伙子在家养牛也是干劲十足。



桑植县城区新增公共停车位378个

民有所呼、我有所应；民有所需，我有所为。桑植县城区 停车难 一直是市民生活的焦点话题。日前，笔者来到御水大厦、新一中、县二小三个停车场看到，停车场里规划、建成了378个崭新的停车位，且停车位标识清晰，车辆停得整整齐齐。

车位按规划布置以后，我们到这里办事，停车相当方便，比较规范，感觉很满意。 赶来办事的陈功顺告诉记者，自停车场建好以来，这里的停

车状况日益好转。

今年以来，桑植县委、县政府为缓解县城区停车难问题，将此事纳入重点实事项目清单，并确定由县交投公司和县发改局负责实施。交投公司负责人向陈功顺致勃勃的说道：我们积极筹措资金，切实解决这些停车难、难停车的问题，确实实实在在地给大家带来了停车方便。停车规范了，也提高了行车安全。
(皮运楚)

永定区谢家垭乡开展养老护理技能培训

永定区谢家垭乡自11月8日起，开展了为期一周的养老护理技能培训，为从业人员创造自我增能的学习机会，助力养老护理事业快速发展。

此次培训共50名热心养老服务的从业人员及脱贫户参加，是一次公益性培训，不收取参训人员任何费用，为鼓励贫困人员学习技能，拓宽就业面，每天还可以领取30元生活补助。培训聘请了养老护理专家作为讲师，对职业道德、老年心理保健、应急处理与救护等内

容进行了讲授。培训方式贴合实际，老师们通过情景模拟的形式，还原在照护失能老人过程中的常见问题与解决方法，边操作边简述注意事项、要点，并更正一些照护中常见的错误方式。

参训人员通过此次培训，既学到了系统全面的养老护理专业知识，又开阔了视野，增强了责任感，在以后的工作中积极践行，学以致用，做到专业化、精细化、规范化服务，为养老事业贡献自己一份力量。
(谭珂)

资讯