



# 他研究了7000家企业5年数据 发现 深圳奇迹 的秘密

40年，图片是最经典的，世界上没有一座城市能够有深圳这样40年的沧桑巨变。当然，有一个城市比深圳富得快，那就是迪拜。

它比深圳晚开发10年，它现在比深圳富。但它没有经历过一个完整的城市化、工业化的过程。我们也应该佩服阿拉伯人，在一个沙漠中，建起了一座繁华的城市，但是它和深圳具有巨大的差别。

深圳真正走到今天就是改革开放闯出来的。我们现在很多地方讲四平八稳，确保万无一失。没有这个事，改革就是要有风险。

樊纲老师刚才讲了深圳怎么从低到高生产过两代模拟手机，深圳就是从加工装备开始，然后走自主品牌模仿，深圳没有模仿过的品牌，深圳人从来不造假，但生产大量的A货。

深圳很早就有品牌意识，当年很多人觉得这是山寨版，是copy猫、copy狗。去年是欧美媒体、日本媒体来深圳调研最密集的时候，他们也想知道十年前的copy怎么变成了现在这样。

樊纲刚才讲的很对，全球没经过模仿时代的，只有一个英国。工业革命刚开始，法国人、德国人都是模仿，英国人就说质次价低的德国货是不配和英国货放在一块卖的，必须要注明 Made in Germany（德国制造），日本后来也被要求注明 Made in Japan（日本制造）。

深圳当年叫 山寨，深圳自己解嘲说什么叫山寨，就是 Made in Shenzhen（深圳制造），现在 Made in Shenzhen 走向世界顶级，走向世界顶级的过程就是转换成长方式的过程。

这个过程我做了一个图，下边的线是全国，上边这条曲线是深圳，然后我做了一个平滑，平滑就可以看到深圳一路降速的。

在深圳的这条曲线中，每十年大概有一个周期。中国人特别怕周期，讲周期危机是资本主义，其实我觉得周期是个创新的过程。

高潮时大家投资，看到一个风口猪都能飞起来，大家都去投，投了之后就会看到大量飞起来的猪死了，真正的鹰飞起来了。

十年的周期，在深圳表现出产业大量外迁的过程。其中大家可以看到1984、1985年，特区工作会批评深圳不搞产业，深圳大衰退一回。

1994年到1996年深圳大衰退，外界变化是1995年特区政策取消。很多人说深圳特区是政策养大的，其实1995年特区办就没有了。

那一回深圳大衰退还有一个原因是广深高速公路修通，大量的产业沿着这条高速向北向东莞去了，东莞在五年内取代深圳成为全国最大的台商和港商聚集地，深圳就再也没有 三来一补（编者注：来料加工、来料装配、来样加工和补偿贸易）了，深圳走向模仿，东莞走向 三来一补。

结果东莞在2008年开始大规模衰退，三来一补 在东莞也不能生存了，而深圳已经走到创新阶段。

深圳再一次衰退是2000年开始到2003年，那时广州成功向重化学工业转型，成为中国第三大汽车制造基地，深圳的方向还不明确，那一轮都在讨论 深圳被谁抛弃。

深圳最近一轮转型可能大家没有关注到，是2010年到2013年，深圳2012年上半年的增速只有4.8%。但深圳当年做了什么？

鼓励中低端企业外迁，每年外迁的企业超过8500家，外迁造成经济下滑超过4个点，深圳经济当时保持12%的增长的时候，



深圳今昔对比图

它的实质增长率超过16%将近17%。

就是因为这样一个空间产业转移的过程，深圳腾笼换鸟。8500家企业走了，宝安就成了一个新的市区，宝安现在成了前海强大的支撑。所以这是一个聚集、扩散、再聚集的过程。

从一个空间角度看，它的比较优势走向转换的时候是一个不断的聚集扩散、聚集扩散、聚集扩散。

企业员工和非企业员工（也就是个体工商户），占劳动力的各一半。国企员工现在占整个企业员工的9%，占全社会劳动力的4.5%。深圳的国企现在就转换成了这样一个模式，叫公益性、基础性和先导性，做好公共服务，做好重大产业的支撑。

在这个过程中有一个特别有意思的现象，深圳企业数的变化，从1980年830家经过十年到了2万家，再十年之后到了10万家，再十年之后到了36万家，到2016年是150万家。最新普查的数据，深圳活跃纳税企业将近90万家。

假如一家企业生产一个产品，深圳就可以生产90万个产品。我们大概知道汽车的制造是民用产品中最复杂的，十万个零部件，是一个分工极细腻、产业链发达、每个分工企业都可以获得垄断竞争收益的产业。

中国没有一个城市可以达到这样的程度，这就是我对深圳的解释。分工极细，构成极为复杂的产业链关联的集聚过程，这就是深圳的特征。

这里做一个美国和印度的比较，印度最好的企业创新对企业的贡献0.2，美国最好的企业创新贡献也不到0.3，但是美印之间的差别是大量印度企业不创新可以活着，美国企业不创新就不能活。中国大概在印度和美国之间，深圳一定处在中国和美国之间。

我们最近研究了7000家深圳企业五年的数据，最后发现深圳样本企业创新生存水平超过美国的平均水平。

我们现在是两个制度，一个是分工制度，一个是竞争制度，竞争促进了不断创新。

给大家说一个很典型的故事。有一次，我在飞机上看天津的报纸，说天津十年磨一剑，成就了1000亿的大飞机产业，空客飞机还是装出来了。我想，深圳五年无人机产业也是1000亿，这个产业怎么五年就能冒出来？

首先，深圳有全球最发达的碳纤维应用行业。

深圳做碳纤维做到最高端，一辆自行车卖24万人民币，比汽车还贵。深圳最高峰

时有10亿只手机产能，手机外壳就是被碳纤维连起来的，现在华为手机边框比三星还窄，那个边框不是华为生产的，华为只创不造，那是比亚迪生产的，王传福说把这个手机扔出去十米之外它要散了找我，我试过真不散。这就代表了材料制造和精密加工能力。

还有特种塑料，当年小家电的特种塑料大量遗存，当无人机需要的时候马上就可以找到。

再是电池电控，这是深圳的看家本领。深圳曾经做了一件事，深圳政府先后投了5000万元研发伺服电机中的磁性材料。

机器人是没有神经的，它靠算法，靠速度。深圳当年根本不知道有无人机这种东西，无人机现在已经变成一种智能机器人了，但是深圳还是支持研发成功了伺服电机的磁性材料，最终成就了这个行业。

后来我很好奇为什么广州没有做成无人机？

他们说广州没给人做过钓鱼杆，广州也没做过这么多贴牌手机，分工链在市场化过程中没有形成过。

虽然广州政府也支持机器人，也支持伺服电机，但和深圳是不一样的，广州做机器人是用在汽车产业上，抓钢板，要求力量很大；深圳的机器人都用在精密仪器上，它力度很小但很精准。

所以深圳就具备了在现成产业链上做创新的条件。这些将要被淘汰的行业，突然可以给无人机做产业链，很多部件，大疆连图纸都不需要，汪滔说只要有想法就有人给我画，一个螺丝钉都不用生产，只要想生产就有人给生产，价格又低质量又好。

深圳的做法，总结下来是这样的，市场是主导，企业是主体，法治是基础（市场经济就是合约经济），政府是保障。

政府提供公共服务保障，保障合约的履行，政府推动建设发达的法治环境。我在人大工作过，法治不在于立不立法，而是立法技术，为什么深圳有这么大的自由裁量权？

如果某个事没看清楚，那就拿法律当教育文本，出了问题视情节严重罚款多少，立法过程是不成熟的，深圳这些年和全国不一样的是这个地方。

联合国刚刚发布的报告，横向从2005年到2015年，纵向把每一年的产业分成低端、中低端、高端。

我们可以看中国的变化，在过去十年我们的中高端产业上升了2.6个点，到目前为止，我们明显高于发展中国家的平均水平，接近高收入国家的边界。

当然，和日韩比、和发达国家比还是有差距，这是我们要转型的方向。深圳的未来要转型、要提升，你出色很成功走到了今天，但是停在今天不会有出路。

刘鹤同志讲了一个 巴斯德象限，在全国引起热议。比如技能训练的是工匠精神，把东西做好，工匠精神是一定要的，但工匠能决定中国未来吗？

在深圳就经历过，曾经有五家做手机屏幕手写笔的企业，每家做到销售收入3个亿以上，曾经控制了全球手写笔行业的90%，突然有一天苹果说我不需要手写笔我要直接手写，竟然一声这五家企业就没了。工匠面对科学，工匠是打不过科学的，所以这个城市要走向科学。

爱迪生模式是另外一种模式，爱迪生没受过很好的教育，利用现有的科学知识不断地探索。

巴斯德是发现疫苗的人，他受过大学教育，知道发酵，看到因为发酵可以产生免疫作用，他是偶然发现的，因为具有成熟的知识得以大规模研发和生产疫苗，这就是大学和科学、大学和产业。这是深圳下一步要做的。

当然还有纯基础研究，比如陈景润，我们现在谁也不知道哥德巴赫猜想破解值多少GDP，但是他训练了一代又一代科学家。

我们中国到目前为止很多都是形而下的，不关注形而上的东西，但是我们如果没有形而上，就不会有科学的突破。

中国的创新人才指数在全球也就排45，深圳人才荟萃，但是在全球的排名一次排73、一次排94。

我想说的是过去15年深圳发生重大变化的是450万企业劳动力，平均受教育年限已经从7年达到了13年，15年达到了别的国家100年的变化，但是人才也就如此。

我去年在哈佛待了一个月，在那天天来回走有很大感受，走在波士顿剑桥大街上，论漂亮，比深圳差太多了，但论产业密集是世界顶级，它是全球生物产业最为密集的一个平方英里，构成了产业结构丰富、价值链完整、人才多样、资金充分、政策稳定，引进了大批创新的生物产业。

其实我们知道波士顿剑桥主要是因为哈佛在，MIT在，塔夫茨在它边上，以为那是一个科教城，它曾经在100年的时间是麻省最重要的制造业中心，沉寂了30年，走向了生命科学，现在成为生命科学全球最顶尖的地方。

它的形成需要超高水平的大学，且不说哈佛、MIT、波士顿大学，这几所大学有三所世界顶级医学院，两所世界顶级药学院，有全球最高端的医疗资源，才带动了生命科学的集聚，一条街出现了全球1/3的生命科学创新公司。

如果像我们很多城市一样，没有多元文化，全部大拆大建，都建成高楼大厦，创新企业是无法生存的，多元文化可能是极为重要的。

编者后语：作者唐杰，系深圳原副市长，这是他的一篇演讲稿，原文的PPT图文并茂，因限于报纸篇幅，就去掉了大量图片和表格资料，个别文字也稍有删减，但决不影响原意。深圳是我国改革开放的前沿阵地，是我国改革开放的一片试验田，她的巨大成功，也是我们中国人的骄傲！咱们经常提到 深圳速度 或者 深圳奇迹，看看这篇文章，从她的40年沧桑巨变，也许你会真正理解 深圳速度。特将此文编发出来，以饕读者。



【21世纪经济报道】84岁的钟南山有多拼？2003年抗击非典，他一句 把最严重的病人送到我这，令人感动；一句 非典并不可怕，可防可治，让人安心。2020年，钟南山再次临危受命，奔赴抗疫一线。他提出存在 人传人 现象，应严格防控，并领导撰写新冠肺炎诊疗方案。2020年钟南山被授予共和国勋章。

【微博媒体】塔里木盆地发现10亿吨级超深油气区】中国石油今天宣布，经过6年集中勘探，在塔克拉玛干沙漠腹地的富满地区，又发现一个10亿吨级超深大油气区。据介绍，这是近10年塔里木盆地石油勘探最大发现。富满油田开采难度位居世界前沿，塔里木油田攻克技术难题，使新井成功率从75%提升到目前的95%以上。

【中国网】教育部要求中小学每年报送两次学生视力监测结果】日前，教育部印发通知，明确各地中小学每年春季和秋季学期分别报送一次中小学生学习视力监测结果，报送工作从2021年秋季学期实行。

【21世纪经济报道】2021年上半年IPO融资额暴增：内地升51%，香港升138%，赴美中企升213%】近日，德勤中国发布的数据显示，2021年上半年，中国内地和香港的新股融资规模发行同比双双大幅飙升。中国内地融资额上升51%，香港上升138%。值得一提的是，上半年香港新股市场接近7成的融资总额来自6只极大规模的新股。



【凤凰网财经】王一鸣：要辩证看待供应链安全与开放性的关系，不是说关起门来就安全】6月20日，以 新局与敢为 为主题的 2021凤凰网夏季财经峰会暨天颐思享荟 在北京举办。中国国际经济交流中心副理事长、第十三届全国政协经济委员会委员王一鸣在 全球经济变局：贸易、产业与资本 环节发表主旨演讲。王一鸣指出，要辩证地看待供应链安全与开放性之间的关系，不是说关起门来就安全，所以我们要创造你中有我、我中有你的供应链形态，使得对方不敢轻易断供个别战略高技术领域。考虑到国际政治经济环境的复杂变化，我们要以强大的国内市场为支撑，主要通过自身努力来保障供应链的安全。

【凤凰网财经】李扬：中国银行业总规模超过了美国，但仍然有三大不足】6月20日，以 新局与敢为 为主题的 2021凤凰网夏季财经峰会暨天颐思享荟 在北京举办。国家金融与发展实验室理事长、中国社科院学部委员李扬在主旨演讲中表示，经过四十年的发展，中国金融机构的体系已经相当完备，现在资产总量在世界上也名列前茅，而且我们中央银行、商业银行的总规模都超过了美国。

不过，现在的金融体系仍然有结构性问题，主要包括三个方面：第一，我们这么庞大的金融体系应对已经扑面而来的人口老龄化、人口结构恶化的这个问题能力不足；第二，我们的五大发展理念中第一个就是创新，但是我们的金融机构支持创新能力不够；第三，我们这样一个金融机构体系支持资本市场的能力不足。

【凤凰网财经】魏建国：中国应透彻分析全球最低税率 就像孙悟空钻进铁扇公主肚子里破解和化解】中国国际经济交流中心副理事长、商务部原副部长魏建国出席 2021凤凰网夏季财经峰会暨天颐思享荟，他表示，G7设全球最低企业税率难以阻止外商投资中国。我们的一带一路 做了一些基础设施，但所有的税率都是在当地超过15%，达到了18%、21%甚至23%。我们在这些过程当中中国在外资本也不是很大，所以从吸引外资以及中国投资来讲，中国对G7设立的全局最低税率应该做一个非常透彻、明晰的分析，应该从它的力度进行攻破。对于 攻破之道，魏建国举例称，就像孙悟空钻进铁扇公主的肚子里一样，我们从这里了解、破解和化解。



【中国网】90后民警深夜晕倒在值班室】16日深夜，连续工作了近15个小时后，山东德州乐陵市公安局市中派出所30岁民警王忱直挺挺倒在了报警人面前。王忱晕倒系过度劳累所致，据搭档李晨回忆，当天两人从8点多开始，已连续处置了十几个警情。经过急救，王忱目前已脱离生命危险。祝愿早日康复！

【财经网】全国城市噪声污染排行榜出炉！哪些城市 吵 得厉害？】日前，生态环境部发布年度《中国环境噪声污染防治报告》。报告显示，去年，社会生活噪声投诉占比最高，超建筑施工噪声；大城市噪声污染更普遍；一线城市中，广州深圳夜间噪声控制达标比远超京沪。噪声会让人烦躁、头晕，甚至引发心脏病、学习障碍等。

据 新浪微博



## 慈利县就业服务中心专场招聘解 两难

文/图 许航 陈小沐 黄岳云



应聘现场人头涌动。

企业招工难，劳动者就业难，如何破两难？6月12日，慈利县就业服务中心为张家界金福凯盛鞋业有限公司举办了一场点对点 专场招聘会，为企业和就业者之间架起一座桥梁。

就业服务永不打烊。针对金福凯盛鞋业用工短缺的实际困境，该县就业服务中心前

期不仅深入到张家界金福凯盛鞋业有限公司进行走访，实地了解用工需求、技能要求、薪酬等信息，为求职者提供丰富的岗位信息，还深入到各乡镇（镇）、村（居）通过印发用工信息宣传单、设立咨询服务台、组织宣传车、张贴户外海报、公众平台推送等措施加大 点对点 招聘信息宣传力度，并依

托民营人力资源服务公司进行人才猎头、招聘测评、岗前培训等工作，为企业招聘提供全方位服务。

在当日的招聘会现场，前来求职的群众围满了企业展台，认真与企业招聘人员沟通，详细了解企业薪资及发展情况。黎开夫妇夫妻俩一同来参加应聘，他们说：孩子都



应聘人员正在签订就业协议。

大了，为增加家庭收入，我们希望就近在同一家公司就业，通过招聘会，我们既找到一份收入稳定的工作，同时也兼顾了家庭。

本次招聘会共计组织400余名有就业意愿的劳动力参加，提供空缺岗位500个，涉及研发、文员、品管、仓管、钳工等多个工种，实现了35人出家门进厂门的无缝对接，并于当日全部完成了入职入住。

这次 点对点 专场招聘会也是慈利县就业服务中心通过 春风行动 就业援助月 专场招聘会 等形式，为富余劳动者谋出路、找门路，切实缓解企业 招工难、劳动者 就业难 的两难 问题，切实打通服务群众最后一公里 的一个缩影。