

小荷已露尖尖角

(上接1版①)

今年2月4日，智库研究院将年度第一次会议开进黄龙洞景区，为景区旅游营销共谋良策，共谋发展。

通过加强与景区企业的联系，凝聚智库成员的力量，为企业发展增添新动能。推动工作向“务实求实效”发展，这是2021年智库研究院服务旅游高质量发展的一个显著变化。

怀揣着共同的目标，智库研究院成员远赴青山绿水，不仅走遍张家界冰雪世界、溪口樟树营拓展基地和桑植民歌寨等地把脉问诊，还将足迹外延至兄弟市州和地方高校。

3月，在湘西龙山县、凤凰县，智库研究院成员与高校学者、文旅精英畅谈文旅经验，为大湘西旅游协同发展献计出力；

5月，智库研究院理事长刘云受邀为吉首大学旅游与管理工程学院师生讲座，深度剖析《旅游管理之“张家界模式”》，推动智库研究院与高校合作；

30多年来，在开放包容的姿态和国际化视野的引领下，张家界旅游人创造出一个又一个营销大事件，毅然扛起“敢为天下先”的旅游营销大旗。

国以才立，政以才治，业以才兴，在这个百舸争流、千帆共进的新时代，人才成为经济社会发展的第一资源，要想在新时代永立潮头，就要



张家界市文化旅游智库研究院部分成员在湘西龙山围炉夜话。

抓住人才这个关键。

2017年，我市成立（国际）旅游营销智库，汇集了40多位党政要员、学术精英、企业掌门人等各类英才，围绕张家界旅游的热点、焦点、难点，开展调查研究、课题攻关、智力

服务，为张家界旅游业的科学发展、创新发展献计献策，当好参谋。

半年后，《中共张家界市委张家界市人民政府关于推进张家界人才行动计划加快建成全域旅游人才高地的实施意见》出台，锚定打造全域旅游人

才高地目标，实施八大人才发展工程，深化五项改革措施，全力推进人才行动计划。

八大人才发展工程中，与旅游相关的就有两类，分别是旅游人才优化工程、旅游+产业人才引领工程。

举旗定向，在市委市政府的指导下，2020年6月，由市委组织部、市文旅广体局、市财政局、市人社局联合制定的《张家界市文化旅游人才优化工程实施方案》正式印发，明确安排200万元资金保障、实现文旅人才总量从目前1.7万名向2.5万名跨越的目标，为全域旅游人才高地建设按下快进键。

着眼于我市文化旅游工作实际，当我们铭记历史时，我们应该记住什么？从飞机穿越天门洞到为定海神针投保1亿元，再到《阿凡达》营销事件、爱心湖全球征名……无疑，时代已经给出答案，我们要记住那些推动营销大事件走向不凡的人才力量。

敢为天下先！短短的五个字，凝结了无数张家界旅游人才的智慧结晶。

首届张家界旅游营销创意人才鸽子花奖评选活动颁奖在即，历史将铭记这一刻。全域旅游人才高地正在加快构建，旅游营销创意方兴未艾，张家界人才兴旅将续写新的篇章！

这一对沪漂夫妻，回张家界造了11层“盒子屋”

(上接1版②)

谈起他们的故事，向珊说，他们第一次真正相识是在2008年，他们分别从打工的城市回家，在张家界市区的大巴车上遇见。从此一段奇妙缘分就此开始。

最早是做家庭影院销售的彭闯，经常一双脚走了很多血泡，每天吃馒头、泡面。两三年后有了第一笔巨额存款，大概10多万元，脑子里冒出的第一个念头，还是在老家买房。当时跑回了张家界，在市区贷款买了一套新公寓，给父母住。

之后，他们在上海从打工进入半创业的模式，和朋友一起合伙做生意，经济状况逐渐好起来，陆续有了大宝、二宝。之后也终于有实力在上海徐汇区买了一套三房的公寓。但搬进新家后，却仍旧早出晚归，他们发觉，装修好的新房只是一个洗澡睡觉的地方，内心并没有什么归属感。

向珊和先生商量，不如变卖所有资产回到家乡，盖一栋民宿，既能现在就回老家住，也能一边经营它，成为下半生的事业。

花了十几年打拼的积蓄只为盖一栋房子，老了回来住，身边的朋友都觉得不可思议，说这是最“蠢”的投资。但他俩之间从来没有任何动摇。

说干就干，2017年，夫妻俩去莫干山度假，住了一家非常喜欢的民宿，找到了它的建筑师，想请他帮忙设计房子。他们带着建筑师一起回了老家，花了一个多月，选中了一片坡地，那里曾是他们两家的祖辈晒谷子



向珊教孩子辨认可食野菜

的一片地。很幸运，建造民宿得到了双方家族长辈、亲戚的赞同，最终的建造方案也符合政策。

刚开始建造时，彭闯还留在上海处理一些生意，向珊一个人回到村里当监工。一开始她连混凝土是什么都不知道，每天带着本子，请教施工队的师傅，每天不是暴晒，就是淋雨，晒黑了很多。

有一次，向珊不当心摔倒，断了两根骨头，打上钢板后，半年不能走路，彭闯就每天背着向珊到工地一起工作。孩子们放学，也会到工地来看她，虽然力气很小，但他们不断尝试

着一起协作搬石头。彭闯说：村里的亲戚长辈也都来帮忙，不论多么辛苦，但大家聚在一起的感觉特别温馨，感觉一切都是值得的。

最终，历经3年建造装修，新家在山谷里亮起暖灯。

民宿的外观和室内均采用了红砂岩材质。他们的民宿，变成了绿色松林里别致的红房子。红砂岩在干燥的时候是质朴的灰色，被雨水打湿后会呈现出浓郁的红色，这种变色增加了它的魅力。民宿建成后，夫妻俩给它起名为“未迟宿云间”，寓意为这份住在云间的体验，什么时候来，都不

迟。

房子建成后，一家四口彻底搬回了山里，陪伴两个孩子就近上学、照顾老人。向珊说：偶尔会怀念上海，但在山间有一栋自己的房子，守着亲人，就已经是财务自由了。

民宿一共有12个房间，每个房间有3-4面大的玻璃落地窗，让大家尽可能地看到大自然。家具和装饰品也采用原石、木质，希望都市里来的客人，能够卸下压力，融入到自然中。房间内尽可能选择原木、棉麻等天然材质，与户外呼应。民宿内设有茶室，晚上有颂钵活动体验，帮助从都市来的客人放松、冥想。

他们的大儿子7岁，小儿子4岁，从建房子开始，他们就跟着一起回到农村，现在在本地读小学和幼儿园，适应得特别快。很多人不理解，觉得他们离开上海，仿佛也切断了孩子获得更好教育的机会。向珊说：更希望孩子在小的时候能够更多接触大自然，获得更多自然教育，也希望他们能够接触土家族的文化。

彭闯说，现在村里的老人和孩子还是很多，有时候老人病倒，晚辈却在远方打工不能赶回来，看到这样的情况总觉得很心痛。建完民宿后，在管理、服务、卫生、餐饮上，都尽量选用本地人，希望提供更多岗位，让年轻人回归。通过自己的努力，让农村一点点变化，让来到张家界的游客，都能看到中国农村发生的变化。