



开栏的话 2020年,市文明委、市直工委组织开展的 潇湘家书 活动成为全网现象级主题活动。为进一步扩大活动影响,市文明委决定,2021年继续在全市组织开展 潇湘家书 活动。一封封 潇湘家书,无一不从事字里行间流露出亲人间动人的深厚感情,也呈现了实施 三高四新 战略,奋力建设现代化张家界喜人变化。现择优陆续推出部分家书,以飨读者。

写给女儿的家书

亲爱的悦悦：
下午好！
此时已经是深夜（北京时间24：00了）。你在大洋彼岸的苏格兰学习劳累了一天，也即将下课休息了吧。
半年前，刚刚22岁的你，本该是在父母身边承欢膝下的年龄，而你却毅然选择远渡重洋，赴英国格拉斯哥大学攻读法律专业研究生。
你从小就是个要强的孩子，阳光、自信、有理想，有思想、有主见，人情世故的分寸拿捏得体，学业、事业的规划也算是量体裁衣。所以啊，2020年在全球范围都遭受新冠疫情肆虐的背景下，你依然选择赴英留学，期待在全球市场经济最早萌芽和第一次、第二次工业革命发源地的英国去完成学业。爸爸妈妈内心就是有一千个一万个不舍得、不情愿，但最后我们还是选择了支持你。记得，你走的那天下午，当时我们阵容豪华的亲友团在国际航班入口送你时，望着你那渐渐远去，穿着防护服单薄柔弱的背影，你的母上大（妈妈），一向坚强严厉的她，却突然放声哭了起来
此去路途遥远，征程漫漫！我能感觉到她的担心是很有必要的。近半年来，你已经能够游刃有余的和不同国籍不同肤色的同学们打交道了，也习惯了英国的生活起居等日常。但，妈妈叮嘱你的要专心致力于法律专业知识学习，远离学生社团活动，防范意识形态领域的腐蚀浸透，以及尽量不要和陌生人说话，保持安全得体的社交距离，注意新冠疫情防护等等，你一定要认真遵照执行哟！
今年是中国共产党建党100周年。从小生长在红旗下的你，也将迎来23岁生日。在你这么大的年龄阶段，你妈妈已经怀上了可爱的你。所以啊，现在的你已经是大人了，对是非对错有自己的基本判断，对未来的事业、家庭也应该有了自己的初步规划。还记得你小时候（大约四岁左右吧）曾经稚嫩地问过我，爸比，是不是每个小朋友都有故乡呀？是不是每个人都应该热爱故乡呀？当时，看着你懵懂无知的脸，听着明显超出你认知范围的提问，我竟然一时语塞，很难找到一两言简意赅的标准答案。建党百年，改革开放40多年，我亲眼目睹近半个世纪祖国的改革开放所取得的巨大成就，中华民族的伟大复兴已拉开一幅波澜壮阔的磅礴画卷。置身于实践伟大的中国梦之中，我们还需再接再厉，砥砺前行！我们的故乡 张家界是享誉海内外的旅游胜

地，我们虽然已经整体脱贫摘帽，但乡村振兴的路依然很长，需要我们一代又一代人接力干。撸起袖子加油干！！

前段时间，我和妈妈到市委组织部咨询了我市人才引进政策，觉得你完全符合条件，而且也能发挥你的专业特长。按你奶奶的话说，一家人即使不能住在一起，但住得很近也是一种福利啊！你得认真考虑下就业的方向了。当然，你先前提出的北、上、广方案固然不错，长沙方案也还好。我们做父母的也无意反对什么。毕竟我们也只是你人生道路上的陪护者，真正的引路人还是你自己哟。

哦。对了，你四岁时的提问，我找到了一个比较标准的答案了（我们的故乡张家界是神奇古老的故土，有极其深厚的文化底蕴，也孕育着红色基因的历史传承）。前段时间，我刚写了一首新歌。如下：

马桑树的故乡
古庸国里天门峻，庸人抗倭出故关，君有马桑树，葱茏在故乡。
八一血染南昌城，贺帅救国游他乡，英名留青史，人民得解放。
醉相思，思乡醉，壮志酬豪情，我自忆故乡。
醉相思，思乡醉，壮志酬豪情，我自忆故乡。

八一血染南昌城，贺帅救国游他乡，英名留青史，人民得解放。
好男儿，志四方。前生马桑树，后世灯台桩。
好男儿，志四方，前生马桑树，后世灯台桩。

今夕何夕，古庸大桑，梦回马桑树，我的故乡，梦回马桑树，我的故乡！

此歌曲，计划于元宵节后在酷狗音乐、全民K歌等媒体正式公开发表。简谱和视频先寄给你欣赏哈！如有兴趣和时间，也可以提点建设性意见，要修改也还来得及。

纸短情长！说多了也恐你的眼睛受不了，就聊到这里吧！

顺祝新年快乐，万事如意！牛年牛气冲天，好运连连！

你亲爱的爸比 昌顺同志
辛丑年正月十二日夜

我对农村有着虔诚的热爱,这是一片令人神往的土地。在农村,夜里有满天的繁星,白日里,有鸟语、花香,温暖的旭日

国家知识产权局驻桑植陈家河仓峪村第一书记 全国脱贫攻坚先进个人时鹏

那晚，时鹏一宿没合眼。好几天，他都心事重重。心里激烈地斗争着：去？不去？不去？去？矛盾了三天，他坚定地跟人教处回了话：去。带着家人一起去。

我见着时鹏的时候，在二零一八年十月。那时，他已在桑植二户田、仓峪两个村干了一年半的驻村帮扶工作。除了妻儿，他把年近七旬的老岳母也一起接了过来。岳母身体不好，需要时刻照顾，前不久还因为突发性耳聋、疝气，在医院住了两个星期。在这一年半里，他和妻在山区意外地孕育了第二个孩子。在农村的帮扶岁月里，在农村的帮扶岁月里生，是个胎教里都有扶贫的 帮扶宝宝，和当年桑植县二万五千里长征中的小红军一样。

他的博士妻，除了分娩时期，白天在一所学校做古筝教师，晚上则在网上翻译医学论文以补贴家用。

三岁的儿子，已经在山区幼儿园上了学。

——

这支驻村帮扶队一共三人。队长李明，四十一岁，正处级干部，国家知识产权局专利局设备资源管理处处长。驻村第一书记，时鹏。队员蒋鹤鸣，三十五岁，国家知识产权局专利局正科级干部，专利审查员。老家就在驻地的邻村，是靠发奋读书融入北京的大山的女儿。

——

见到时鹏那天，正下大雨。我们头天约了八点在县委见面。离八点还差几分钟，一辆京N牌照的车利索地从县委右边的马路上拐进来。一位带着黑框眼镜，高高瘦瘦的年轻干部从驾驶座上跳下来，在大雨中撑伞向我跑来，临到面前放慢速度，礼貌地和我打招呼。

我们队长今天要参加县里的常委会议，忙得很，不然他可以和咱们一起回村。他说。

对于返村，他用了回字。

山村在京官的心窝窝里 (报告文学)

郭红艳

车上还有一名留着短发的年轻女干部。时鹏指着她向我介绍：这是鹤鸣。我一惊，我一直以为蒋鹤鸣是男性，哪曾想是名窈窕的女子。鹤鸣长相清秀，言语亲切，周身散发着一股女性特有的宁静力量。

——

二零一八年的帮扶点，在陈家河镇仓峪村。

仓峪村地处大山深处，离湘西十八洞村两百多公里。这是一个极度贫穷落后的村子。村里三千多人，劳力不足一半，老弱病残占了相当大的比例。村里光吃低保的、国家兜底的就有二十六户近百人。近两百人是残疾。全村725户，214户贫困，贫困发生率高达24.9%。这是什么概念？二零一二年底，全国贫困发生率10.2%。二零一六年底，全国贫困发生率4.5%。全国村级脱贫标准是贫困发生率低于2%。仓峪村的贫困发生率，比脱贫标准的十二倍还多！

作为驻村第一书记，看着老百姓破败的家园，经济上的拮据，时鹏心忧如焚。

——

帮扶队边在村里走访，边找村干部促膝谈心。

经过几番商议，他们和村里一起制定了《仓峪村2018 - 2020年脱贫攻坚发展规划》。规划里，首先解决的是路。麦子湾至满家坡通毛路那天，村民们都激动得红了眼眶，抹了泪，那么多年那么多如骤马般的肩挑背负，终于盼来了好日子。

这条公路，花了六十多万。为了能通车，坡度太陡，就挖山；为了能通车，悬崖太峭，就凿壁。一个目标，就是要通路。路一通，山里七十二户三百多人奔走相告，自发放鞭炮庆祝。七十二户，近一半贫困。

光二零一八年一年，帮扶队就帮村里修成了三条公路。投入资金近四百万。全村二十四组，基本实现了组组通路。上街至毛坪那一条公路，就花了近两百万。队长李明说，这条路是通村主干道，西接国道，投入大一点是值得的，修好这条路可有效带动全村乃至全镇的经济发展，对提升、优化全镇的公路布局也有重要的意义。

——

三年里，工作队共为村里建成四条路、七座桥。这些帮扶资金，都是国家知识产权局的干部们从办公经费里节省出来的。国家知识产权局不是行业扶贫单位，没有扶贫资金专款，资金一直都是自掏腰包。

——

镜头拉回我和时鹏书记碰面的第一天。

那天，我们和鹤鸣三人回到仓峪村，并没有立即到驻地办公室，而是直接去了满是泥泞的山里。

仓峪村在桑植算个大村了。占地三万多亩，有山林近两万亩，水田耕地一万多亩。照说，该是个过日子的好地方了。可它似乎并没有因此攀得福祉。这里的人们，依然保持着原始的农耕劳作，种两亩薄田，养几只鸡鸭。在离村部不出五百米的地方，破旧的岩屋依然倔强地矗立着

这块古老的土地上，居住者大多为土家族人，地处偏远的武陵山脉腹地，交通闭塞，经济落后。因为穷，村里好几个男人的老婆都偷偷地跑了，离婚证都没去领。

为了扶贫，他带着博士妻举家迁往深贫县

时鹏，三十多岁，国家知识产权局专利局光电部计量二处专利审查员。正科级干部。

时鹏年轻的妻子，是中科院植物所博士。

二零一六年底，时鹏正在办公室审查资料，突然接到单位人教处的电话，问他可愿意随工作队去山区扶贫。时长两年。

那一晚，时鹏翻来覆去没睡着。

他在机关整整呆了十五年，都没接触过农村。农村的另一番工作景象，对他有着巨大的吸引力。可是，如果自己去了，事务缠身的妻怎么办？可三岁的幼儿怎么办？

妻看出他有心事。搂着他：说说，啥事？

时鹏犹豫地说了自己的想法。他想，去农村肯定没戏的，得不到忙得团团转的妻的支持。

哪晓得妻乐开了花：去！我也跟着去！你也跟着去？时鹏顿悟。

是。我也去，我喜欢农村。妻定定地看着他。

时鹏一下喜出望外，可转眼又叹了口气，你也去？你的工作怎么办？

——

收入怎么办？光我一个人的工资可养不起家。

没事，我会弹古筝，也会英语，去那边后我演出，办培训班。我一个堂堂受过高等教育的复合型人才，到哪里都可以养活自己的。再说，我还是博士呢，实在不行，也可以在网上接些遗传基因检测和解读工作补贴家用。

妻信心满满。

可时鹏心里一点底都没有。

妻儿都带着，可是举家迁徙啊。两年时间，说长不长说短不短，这一去，孩子的幼儿园都得在落后的贫困山区里上，孩子会适应么？吃得起这个苦么？妻还要辞了那份体的工作，一月八千块的工资也没了，自己那点工资够开销么？

——

心里实在是没谱。

不带妻儿去吧，一走，妻明显顾不上。带妻儿去吧，去山区生活还真真是个未知数。他知道妻热烈地举手要去是因为爱他，离不开他。在感情上离不开，在生活上也离不开。

耐心是成功的序曲

原著：凯希 利奥特【新西兰】 编译：李克红

我第一次应聘工作的时候，是希望能成为奥斯维电器公司的总经理助理。面试后，我和一个名叫高德佛里的年轻人一起被留了下来。

你们都很优秀，所以我只能让总经理自己拿主意。考官珍妮丝女士说。她打电话请示了总经理奥斯维先生，然后又对我们说，你们每人去楼下销售厅的电脑专柜值班半个小时，奥斯维先生会根据你们不同的表现做出选择。

我和高德佛里通过抛硬币的方式确定了先后，他先去楼下值班，而我则被留在了珍妮丝女士的办公室里。半小时后，高德佛里满脸沮丧地回到了办公室，我问他卖掉了多少东西，他说他什么也没有卖掉。这使我信心倍增，我就是表现再差也不会输给他了！

我去了电脑专柜。没多久，来了一个老人。他东看西看，不断地问这问那，比如鼠标怎么点，电子邮件怎么发。我都一一地给了回复和指导。过程中，当有别人来咨询的时候，我都会让他在旁边稍等，在那半小时里，我居然卖掉了一副键盘和一只U盘。

之后我又回过头去招呼老人，但是老人磨磨蹭蹭地消耗了我半个小时，最后却摇摇头说：我还是不打算买了，我觉得我还是舍不得花这些钱！

他的决定使我觉得刚才对他的服务是世界上最有价值的事情，我有些恼火地对他说，你是在消遣我吗？不买就快离开吧，我的时间可不是用来浪费在你身上的。

老人笑笑，离开了。

当我回到珍妮丝女士的办公室后，珍妮丝女士告诉我说：奥斯维先生已经做出决定了！她看向高德佛里，然后伸出手去说：祝贺你，你被录用了！

这不公平，他什么也没有卖掉，而我却卖了一副键盘和一只U盘，为什么录用的是他？我大声地对珍妮丝女士提出了抗议。

因为你们的耐心不同！门外突然传来这样一句话。我们扭头看去，没想到走进来的正是那个一直在咨询电脑的老人。这位就是我们的总经理奥斯维先生！珍妮丝女士对我们介绍说。我和高德佛里都很吃惊。

年轻人，如果从业绩上看，我

应该录用的确实是你，但我此刻测试的是你们的耐心。我对你们两个人做了同样的测试，高德佛里对我说的是下次有什么想要了解的，可以继续来这里找我，而你对我说的是你是在消遣我吗？你不买就快离开吧，你们遇到的事情是一样的，但因为你们的耐心不同，所以导致日后的结果会不同，高德佛里的回应会让我某天想要买电脑的时候重新回到这里，而你给我的回应，即使我想要买电脑也会选择去别的地方。奥斯维先生笑笑接着说，这看起来是一个销售的问题，但其实是一个耐心的问题，而耐心是决定能否取胜的关键，不管做什么都一样。

奥斯维先生的话让我明白了很多。真的非常感谢那次失败的应聘，因为事实上我并没有空手而归，我也收获到了一笔人生的大财富。我用这样一句话来总结这笔财富：怒气是失败的脚步，耐心是成功的序曲。

我后来做成功的每一件事，都是因为我经常在心里告诉自己这句话。



龚朝阳 摄

那晚散会后，时鹏书记回到住处到处翻书翻包翻电脑找议程。

——

这是帮扶队驻村后第一次组织村里全体党员开会的情景。

——

时鹏回忆说，说实话，那会儿他自己也不知道开党员会的很正规的议程是什么。以前自己在机关开会，作为普通党员，只参会，从没主持过。那天开会，他以村里的老书记一直开这样的党员会，很熟悉，他把老书记做了倚靠。

现在想来很羞愧。时鹏说。作为驻村第一书记，我一阵就失了职。

从那以后，时鹏夜以继日地啃党建的书，也不断向上面的党组织请教。他说，既然从机关里出来了，既然到农村做了驻村第一书记，就得有个书记的样儿。以前自己在单位做专利审查员，开会听听就行，现在可不行。

后来他才知道，驻村帮扶前，农村里原来根本就没有开党员大会这一说。农村的党员虽然入了党，可从来没见过党组织生活。党员家里没有党旗，甚至连胸前戴的党徽也没有。在仓峪村，是因龚照琴在村里的群众基础好，有威望，一喊大伙儿都来，在别的村，有的党员开会喊都喊不拢来，还戏称，干部跟我买包烟就来。

时鹏作为驻村第一书记，愈发觉得肩上的担子重起来。

——

这也是后来仓峪村为什么周一雷打不动开例会，每次开会都有议程的起源。

——

仓峪村的党员，后来都实行了积分管理。开会积分，务工积分。龚照琴说，时书记在村里推行的抓党建促脱贫，确实有道理，对抓生产，对促产业，都有明显的效果。

对于产业，龚照琴满怀希冀。

这几年，镇里、县里常组织他和其他的村书记一起外出学习，帮扶队也是手把手传、帮、带。龚照琴说，我到过十八洞村、浏阳县，也到过贵州遵义湄潭县的村里，参观这些地方，都有很深的感慨，他们的红黑笔量化积分管理、因地制宜农家乐、公司制度化管理等等，都有值得学习借鉴的地方。

这几年，每一天他站在大山里，放眼望着村庄，看到的都是一幅辽阔的宏图。仓峪村是大村，山林和土地都很丰富，很有文章可做。村里的产业，正热火朝天地办着。现在，村里的每户村民，都已经从穷日子里突围了。路通了，钱包也鼓起来了，乡亲们日子，越过越红火。

——

他说，这一切，都得感谢国家知识产权局驻村帮扶工作队。感谢中国共产党。

——

东方，太阳缓缓升起，霞光一道道散开，天边露出一片瑰丽。村庄的天色越来越亮，越来越亮。林间，鸟儿在欢唱。仓峪村的田地里，到处是村民的欢声和笑语。天地间，一片欣欣向荣。

（作者系张家界市作协副主席，毛泽东文学院首批签约作家）