

很惊讶，合群村能在短短的几年时间里，由一个人均收入不足千元的贫困村，化茧成蝶，人均收入过万，集体收入超百万。

倾听它崛起的故事，探究它成功的路径，企望这故事激发更多人奋斗拼搏、激流勇进，希望这路径能引导更多奋斗在脱贫路、小康路上的乡村早日抵达成功的彼岸。

请看本期主题

合群的

本报记者

何绍群

图 本报记者

邵颖

何绍群



2018年，务工支出215万，集体收入113万；2019年，务工支出142万，集体收入125万。这是桑植县芙蓉桥白族乡合群村2018年、2019年两年收支的主要数据。务工支出支给了谁？支给了本村村民，无论男女，不论强弱，只要能下地，能干活，干一天就有八十到一百元。一年下来，少的收入八九千，多的能到一万五六，村民个个欢天喜地。一百多万的村集体经济收入，在张家界算不算头一份我不知道，但肯定凤毛麟角了。让人眼热呀！

眼热之余，或许你会问，合群村这是捡着金元宝了，这么大方，这么阔气？记者也正有此问，借着脱贫攻坚集中采访的机会，一探究竟。

1. 种田也是可以赚钱的

合群村有700亩水田，土肥水利，自然条件不错。尤其是前些年整渠修坝解决了灌溉问题，这700亩水田都变成了旱涝保收的好田好土，邻村有些人羡慕得很呢。好田好土能不能有好产出，得看经营这田土的人的本事，正如一把好枪得遇上个好猎手，才能充物尽其用。

合群村从来不缺种田的好把式。只是种田太累，效益太低，村里的种田能手，各行好把式，犁田好的，插秧快的，都外出捞钱去了。

打一天工可以吃一个星期。

种田太累、太麻烦，还不赚钱！

打工几撤脱，挣钱也多。

这就是合群村要面对的问题：田地整好了，劳动力跑了；灌溉解决了，田地荒芜了。

村党支部连续开了几次会都没能找到解决问题的办法，好些种田的老把式还郑重其事地忠告道，种田没钱途，乘早另想招。

谁都不愿接手这旱涝保收的好田好土，怎么办？

村党支部书记钟白玉想，不能辜负了各级领导的关心和支持，不能浪费了花一千多万修成的河坝、水渠，不能看着700亩肥沃田土长野草。她不相信种田赚不了钱。虽为女儿身，也能逞豪情。她跟支部成员说，村民不干支部干。先流转80亩田，种什么，怎么种，集体研究决定。支部成员各管一项，分工负责。秋收以后结算，我就不信种田赚不了钱！

流转80亩田种优质稻。2017年，合群村党支部开始进行小规模试验，只想弄明白种田到底能不能赚钱。春播及时，夏耘勤勉，秋收仔细。到年底，全部稻米售出，劳务成本结清，80亩田净赚8万元！

小规模试验成功了，钟白玉和党支部的担心抛下了，群众的疑虑解除了。2018年，合群村把700亩水田全部种上优质稻，村里提供统一的技术标准，各产业队按照规程组织生产。村里按照统一的价格回收全部稻谷再加工出售，合群村的稻米供不应求，最高卖到80元/公斤。

钟白玉说，合群是不生产低价米的。合群“七眼泉”生态香米从播种育秧到栽插、田间管理，从收割到加工包装，全程监控，绿色生产绝不含糊。2019年，合群村优质稻种植面积扩大到1002亩，邻近的兴旺、银星、高阳等村也被带动起来。

2. 一条腿是跑不起来的

人们还沉浸在丰收的喜悦里的时候，村支书钟白玉已经在思谋合群村的长远发展问题。她清楚地知道，农业靠天吃饭，老天爷打个盹，种田人即便不赔个精光也得掉层皮。合群村靠这几百亩优质稻脱贫尚且不稳当，哪敢奢望致富奔小康？

在支部会上，钟白玉讲了自己的想法。大家意见出奇地一致，都认为得两条腿走路。支部会开成了诸葛亮会，各路好手各抒己见，七

嘴八舌各陈利弊。诸葛亮会商议的结果是，充分利用合群的山地资源，山上搞种植，林下搞养殖；长短结合，以短养长。

合群村民分散居住在官地坪

瑞塔铺公路南北两侧的扬旗

山、狮子山上，大山之上有小山，

山山相连沟壑填，坡上喊话坡下

听，走路走到腿抽筋。但是，有一

弊必有一利，二山之上多山地，非

常适合种果树。坚定选择了靠两

条腿跑进小康的合群人，很快选

定山上种植黄桃和丑柑、山下养殖山羊和土鸡的路子。

没有路不要紧，村里这两年种植水稻的积蓄加上后盾单位的大力支持，10公里通组道路、18.2公里产业路很快拉通、硬化、成网；缺水问题一体解决，在杨旗山、狮子山修蓄水池10多个，滴灌、喷灌设施铺到地头。2018年，合群村男女老幼全体出动，砍荒开地种下1200亩黄桃。



3. 支部建在产业上

产业路子要人想，产业发展靠人管。钟白玉的脑海里常常思想着如何保持住这好的势头，莫让群众刚尝到点甜头就换一记闷棍。岩壁总有想穿的时候。村党支部主导产业发展，把39名党员按照老中青结合的办法分成四个小组，由他们分别负责四个产业的生产组织和技术指导。支部建在产业上，村党支部不仅定产业发展的方向，还和合作社一起负责产销对接、市场开拓等具体工作。39名党员分成四个小组，分别负责优质稻、黄桃、丑柑、养殖四个产业的生产组织和技术指导。党小组不再是只抓学习、开会的务虚组，变成了开会学技术、下地干实事的务实组。

产业发展要能人，得把村里在外务工的能人请回来。说实话，说服刘岩生、钟家贵、蒋岳武等老党员放弃每月收入数千、上万的生意回到村里当产业队长真不易，可钟白玉凭着她穿岩壁的功夫做到了。刘岩生、钟家贵、蒋岳武、钟锦凡、王美云等一批能人回到村里当起产业队

长。三十多岁的年轻人也有回到村里的，谷利当了负责抓优质稻生产的第二党小组组长，刘德军成了村里的机械手。会技术的做技术指导，能管理的当产业队长，真个是一人尽其才，各展其能。这两年，合群村常年有一百六十人在产业基地就业。

2015年底的时候，合群村有建档立卡贫困人口57户161人。这些贫困人口无资金、缺门路、

缺技术，脱贫难度相当大。产业发展让这部分人

脱贫有望，钟白玉和村党支部决定通过“党支部十基地十合作社十贫困户”的模式，组织包括贫

困人口在内的有劳动能力的村民就地就近在产业

基地就业，确保村民流转土地有租金、投资人股有分红、务工有收入。如此一来，数十人一起上

工的热闹场面重新出现在合群村。2018年，合群

村扶贫工厂加工生产“七眼泉”生态香米近10万

公斤，销售收入300多万元，村民务工收入215万

元，提前一年实现户脱贫、村出列。