



## 多元化经营助力产业脱贫、农民致富

桑植县东旺坪村产业扶贫发展纪实

骆岭楠 江琳

雨过天晴布谷啼，田畴水满始开犁。夏日的东旺坪村充满欢声笑语，一把把秧苗像优美的音符在田间地头跳跃，弹奏出一首美妙的乡村农耕曲。

曾几何时，这里是国家级贫困县桑植县瑞塔铺镇东部的一个偏僻山村。镶嵌在群山中的乡村宛如世外桃源，层层山岭环抱也成为了制约当地发展的屏障。全村551户中有建档立卡户143户，有的组不通路不通水，村民只能踩着泥巴路挑水喝，晴天一身灰、雨天一身泥。村里的年轻人大多外出务工，留下老弱病残在家守望。尽管这几年，乘扶贫政策的东风，村里的道路硬化、送水入户等基础民生问题得到了解决，但如何发展集体经济，让村民拥有内生动力，永久脱贫，是摆在各级领导面前的一道难题。

### 夙兴夜寐谋蓝图

风雨多经志弥坚，关山初度路犹长。在脱贫攻坚的征途上，多想群众关注点、多听群众心声、多办群众身边事是东旺坪村脱贫攻坚的出发点，抓产业发展、提高村集体经济收入则是脱贫攻坚的落脚点。在村扶贫工作部署会上，镇党委书记屈海波要求扶贫工作小组要“五带”——带政策，带责任，带资金，带技术，带激情，并强调要因地施策、因户施策、因人施策。驻村第一书记彭发国率领扶贫队员每月驻村工作20天，带领村干部走遍了村里的山山水水，走访了家家户户。根据八分山、两分地的地形地貌，海拔高、空气清新、光照充足的种植环境，确定了多元化种植，深度加工，形成产业链的发展方针。

如何利用好仅有两分地，选准产业是关键。如何选产

业？村里产业底子薄，全村没有一个产业带头人或种养大户，没有一家企业或合作社，村民种养技术落后、生产的农副产品难以进入市场。为了寻求产业发展方向，驻村工作队和村两委集中学习扶贫文件，一亩一亩地实地查看，跑农业局寻求技术支持，向镇政府、县政府扶贫部门咨询政策难点。经过一轮又一轮的研究讨论，村集体形成了栽种优质水稻和粽叶，同时在粽叶成熟前种植朝天椒、黄豆等作物的实施方案。

### 喜看稻菽千重浪

2018年，在驻村工作队和村干部的共同努力下，东旺坪村引进了品质高、口感好的泰优390水稻。2019年，为了实现大规模生产，村集体将闲置的土地流转集中起来，先后流转了土地180亩。在中央五十万元扶贫资金的支持下，实现了从单一的小规模种植到集约化、科技化、科学化种植的转型。

为管理好水稻产业基地，村里成立了张家界群发水稻合作社，由两名村干部和三位经验丰富的村民共同管理，财务、用工、采购等事项由专人负责。在利用无人机施肥、收割机收割的等科技化手段的同时，不忘雇佣贫困户进行栽种，实现村集体收益提高和贫困户脱贫的双重结合。

通过购置烘干机、剥壳机等配套机械设备，村集体自建了集烘干、剥谷、包装为一体的加工厂。走种植—加工—销售一条龙经营路子。据统计，2019年水稻产量达5万公斤，收入已超过40万元，带动贫困户年增收2000元以上。

加工厂建立后，村民参与热情很高。有时天不亮就有村民下地收割水稻，工厂里机器每天转不停，老百姓干得热火朝天。缺文化、缺技术、难就业的贫困户脱贫有了奔头。

### 飘香箬叶十里长

2018年，村里响应桑植县打造“中国粽叶之乡”的发展战略，申请国家扶贫资金20万元，在地势平坦、光照充足的地段，新建粽叶产业脱贫基地100亩。通过采用“公司+村委会（合作社）+农户（贫困户、大户、一般农户）”的合作模式，由张家界康华粽叶公司收购、村集体管理、农户务工，建立种植、管理、销售一体化发展格局。将合作社收益的80%分红给贫困户，20%归村集体，探索村民土地入股、平时务工、年终分红机制，实现风险共担、利益共享，用市场力量带动村民脱贫致富。由于空气污染少、昼夜温差大，辣椒、黄豆颗粒饱满、市场反馈好，不仅能让贫困户增收，还能给村集体带来数万的集体资金用于改善基础设施。通过引进特色农作物，发展生态种植业，东旺坪村逐渐探索出一条多元化多次覆盖的生态种植产业扶贫路径。

一斤米汇聚一份爱心、一束粽叶飘香十里，东旺坪农副产品的天然馈赠，用极致的原生态让您的生活可口、可心。一条条自制的广告语既是集体智慧的结晶，也是艰苦工作的见证。通过线上零散式销售和线下批发式贩卖联动，村里的大米、辣椒、黄豆等产品，近则供应了张家界两区两县的需求，远则辐射到湖南省内其他地市，形成了稳定的销售渠道，逐渐具有了品牌效应。在集体经济的带动下，东旺坪村一跃成为镇上为数不多的成规模、有成效的产业示范园，变成了瑞塔铺镇产业扶贫的急先锋。东旺坪村的绿水青山真正变成了金山银山。



粽叶基地



村民在春耕



瑞塔铺镇东旺坪稻田