

站直身子 打板子 俯下身子 联村子

记慈利县南山坪乡纪委副书记卢银法

文 / 图 本报记者 宋世秀 通讯员 吴凡 王彪

清晨，跨上陪伴自己多年的摩托车，慈利县南山坪乡纪委副书记卢银法一口气骑了22公里，前往自己联系的桃花村。

进入桃花村地界后，他将速度慢下来，沿途和村民打招呼。卢伯来了！对这个政府干部，村里男女老少大多都熟悉，亲切地叫他 卢伯。

挑最重的担子，啃最硬的骨头
卢银法今年58岁，是全县年纪最大、资历最老的政府干部。年初乡里筹划干部联村工作时，他本可以就近选择乡政府周边村，但他接手了最远的桃花村。

桃花村是2016年才由三个村合并而成的大村，工作基础差，村干部力量薄弱，乡党委政府都希望他去联村。他群众基础好，农村工作经验丰富。南山坪乡党委书记许小武说，安排卢银法去联系桃花村，是希望他把村里各项工作都抓起来，让当地百姓都富起来，他有这个实力。

卢银法的实力来自两方面。一方面，他自2006年开始一直扎根南山坪，对全乡11个村的情况知根知底；另一方面，他愿意吃苦，在南山坪乡工作14年，他骑坏了3辆摩托车，不怕路途遥远，也不怕工作难做。

他甚至还 自找苦吃。两年前，他主动要求联系距离乡政府20公里的双和村。双和村不仅路远，还是典型的高山贫困村，平均海拔810米，全村234户912人中有建档立卡贫困户47户174人。

两年时间，他在双和村大力发展烤烟生产，彻底拔掉了 穷根，让村民富了起来。正因为此，乡里今年才安排他接手桃花村。

组织的信任和群众的期盼就是我努力工作的动力。卢银法说，他愿意挑最重的担子、啃最硬的骨头，不仅是想给年轻的同事当好表率，更因为他心中牵挂百姓。

让贫困户脱贫，让群众变富裕
双和是典型的高山贫困村。但在卢银法眼中，这里虽贫困却并非没有致富路可循。我以前分管烤烟工作多年，这里昼夜温差大，种植出来的烤烟成色特别好。卢银法说，要想拔掉这里的穷根，发展烤烟产业大有可为。

虽然干的活都是下地与泥土打交道，回家后的王平忠却过上了 城里人的生活。王平忠是双和村的建档立卡贫困户，多年来靠栽种几亩烤烟为生，每年收入只有几千元钱。2018年，在卢银法的鼓励下，他将烤烟种植面积增至25亩，当年就获得纯收入5万多元，之后年年如此。2018年下半年，王平忠花十几万元对家中危房进行加固修缮，装修得跟城里一样。

50多岁的杨年珍是易地扶贫搬迁户，2017年搬下山后因为没有收入成了上访户。卢银法上门做工作，引导她种烤烟，从当年4亩到去年5亩，再到今年9亩，杨年珍的生活越过越好，从上访户变成了富裕户。

扩大种植面积，提高生产技术，两年里，卢银法奔波在双和村种植烤烟的每一个角落。他动员所有力量种烟致富，甚至让坐在轮椅上的村民莫才文也加入其中。如今，莫才文种烟60亩，成了远近闻名的自立自强模范。

辛勤耕耘总有回报，2019年，双和村种植烤烟1050亩，实现收入420万元。其中，带动16个贫困户种植170亩，增收75万元。与2017年的210万元相比，两年时间烤烟年产值翻了一番。双和村党支部书记郭锋英说。

除了直接带动贫困户种植，大力发展烤烟产业还给贫困劳动力带来了用工机会，增加了收入。截至2019年底，全村建档立卡贫困户47户173人已脱贫46户170人，剩下的一户将于今年底脱贫。双和村从过去全乡最穷村，一跃成了最富裕的村。



卢银法（右二）在烤烟育苗棚指导村民生产。

群众利益的奶酪，谁都不能乱动
今年不再联系双和村，卢银法的心中有些不舍。这两年，他全心全意助力双和村发展，早已与村干部和当地群众打成一片，成了半个 双和人。而村干部和村民待他，也如亲人一般。
然而这样的和谐中也曾出现过 插曲。与双和村干部的关系，有段时间是有些尴尬的。在联村过程中，卢银法发现之前村干部有套取3万元扶贫资金用于村务支出的行为。

他们一直非常支持我的工作，我们之间关系也很好。可感情归感情，工作归工作，作为乡镇纪委副书记，卢银法强调 人熟理不熟，他果断将其立案调查。最终，村支部受到严重警告处分，另有两名村干部受到了警告处分。

我是一名纪检干部，绝不允许有人乱动群众利益的奶酪！处分结果下来后，有一名村干部不服，意见很大，卢银法反复上门做工作，尽力化解矛盾。我诚恳地告诉他，这是我的责任，在党纪法规面前，我必须这么做。
一面是铁面无私，严格执纪；一面是俯身为仆，躬耕民生。他带领村民提高烤烟生产水平，向相关部门争取资金修建机耕道、水渠 他的付出，大家看在眼里，村民越来越爱戴他，村干部也慢慢理解了他。

对我们来说，这是个很好的教训！村支书郭锋英说，如今村里有养殖场、风力发电项目等集体经济，这次教训提前给我们敲响了警钟，提醒我们一定要规范财务。

油茶挂果兆丰收

文 / 图 邱德帅

5月7日，细雨如丝。笔者沿着洁净的水泥路面，穿行在桑植县官地坪镇赵家坪村千亩油茶林基地。油茶林里一株株茁壮的油茶树在风雨中摇曳，淅淅沥沥的雨水顺着枝叶滴落到前不久刚撒的有机追肥里，为油茶植株补充养分。

如果趁着早春时节来，满坪都是透着馨香的白色油茶花，那种生机勃勃春花烂漫的画面可美了。赵家坪村扶贫专干赵群安介绍，如今这两年种植的1600多亩新油茶林已经挂果400多亩，再过两个月看起来就会有硕果累累的有一番景象，根据挂果趋势分析，预计400多亩挂果的油茶林亩均可创收3000元以上，总收成有望超过120万元。

村里的油茶种植大户熊爱群穿戴着蓑笠，正在自家油茶地的行间锄草。土壤的泥黄色在杂草清理过后显现出来，和绿油油的油茶林融为一体。村里打造 一村一品 种油茶，我就响应号召种植了10多亩，虽然刚开始挂果还没到丰果期，可是我坚信这个油茶产业我算是选对了。熊爱群告诉笔者，油茶树抗风能力强，只要有有机肥施用到位，基本上挂果都能受益，咱家这片油茶林年收益少说也能达到3万元以上。

油茶林开始挂果，让村里的油茶种植户也吃了一颗定心丸。同行的村党总支书记赵敬俊说，镇党委、政府号召产业扶贫要打造新驱动，赵家坪村支 两委 多次考察市场需求并听取村民代表意见选定了发展油茶主导产业，全村47个建档立卡贫困户已经实现油茶产业100%全覆盖，10亩以上的种植大户有20多户，可以欣慰的说，赵家坪村的 一村一品 基本成型了。

下一步就是对接农技部门多来现场开设田间地头课，为油茶种植户搞好技术指导和科学培管，让油茶林进入挂果丰产丰收期。展望前景，赵敬俊感叹地说，油茶挂果兆丰收，虽然在农村一线当村干部经常会有辛苦和忙碌，但只要实现了产业兴、村民富的预期目标，就是兑现了这一届村支 两委 对村民的履职承诺。



▲村干部查看油茶挂果情况。

▼新挂果的油茶林果实饱满长势喜人。

武陵源区：产业指导员进村 保产业护脱贫

唐西洋

收入超过了4万元。

在产业指导员的帮助下，2019年，双文村46户建档立卡贫困户人均收入超过5000元。

武陵源区农业农村局局长顾庆云介绍，产业指导员以村为单位设置，全区22个有贫困人口村（居）设置了产业指导员，突出直接服务建档立卡贫困户。采取区级专家包乡（街道），乡（街道）农技、扶贫干部包村，选聘的产业指导员包户方式，每村设置1-2名产业指导员。产业指导员的职责主要包括向建档立卡贫困户宣讲产业扶贫政策；指导建档立卡贫困户科学选择产业；帮助贫困户联系项目落地等。

除了进村入户与贫困户结成 攻

坚搭档，指导贫困户发展产业外，壮大集体经济收入也是产业指导员需要完成的一项重要任务。

对此，双文村的产业指导员们带领村支 两委 紧紧围绕打好产业脱贫硬仗这一核心，按照 一村一社、一村一品 的要求，稳步发展主导产业优势，有效地推进产业结构调整。采取 村+企 合作模式成立了熊风雕塑艺术专业合作社。2019年年底，将争取到的100万扶贫资金通过入股分红的模式入股雕塑园，村集体经济收入再次得到大幅度增加。

自从产业指导员来到我们双文村后，村支 两委 的战斗力增强了，党群干群关系亲近了，在他们的带领下，双文村有效推进了产业结构调

整。村支部书记邓飞介绍，合作社为全村22户78名建档立卡跟踪服务对象按人平不低于100元标准落实了产业分红。入股的100万元每年可为村集体带来8万元的分红。

乡村振兴，产业主导。有了产业支撑，双文村生机显现。除熊风文化艺术产业园，双文村近年来还引进乡水洞天5A级生态农业区、双峰生态农业旅游公司，成立茅花界牲畜养殖专业合作社。2019年，双文村集体经济收入达到23万元，村民人均年收入超过11000元。

如今，武陵源区22个有贫困人口的村有1至2名产业指导员。下一步，该区还会把结对帮扶干部培养成产业发展指导员，他们将组织开展技术培训，提供技术咨询，帮助联系销路，争取产业优惠政策，协调解决产业发展中遇到的各种问题等，实现有劳动能力的贫困户家庭都能有特色产业，没有劳动力的贫困户通过土地入股等方式也能参与产业发展。

农村电商，拼流量更要拼质量

浩子

疫情防控中，不少地方干部走进直播间，临时客串带货 主播，助力农产品销售；走出直播间，更要长久谋划，抓住新机遇，促农村电商再上新台阶

熟透了的木瓜，如同雨后的清新草木味，夹着一丝香甜 瓜肚子大的木瓜是最好吃的。坐在电商直播间里的 主播 是云南河口县县长，她卖力吆喝，悉心讲解，半个小时就吸引65万多位网友围观，80多吨木瓜销售一空。

为缓解新冠肺炎疫情对农产品销售的不利影响，最近，不少地方干部走进直播间，为当地特色农产品代言。新颖的销售方式吸引了不少消费者埋单。安徽砀山县县长卖掉了14万斤砀山酥梨；广西乐业副县长直播两个多小时卖掉4万斤沃柑。据统计，拼多多 市长助农直播间 一个多月售出农产品800多万斤。

不断攀升的销售量让更多人点赞。与此同时，也有不少人心生疑问：网友的新鲜劲儿能否持久？农产品电商能不能一直火？

这样的担忧不无道理。这些年，农村电商取得长足发展，2019年全国农产品网络零售额达到3975亿元，全国农村网商突破1300万家。但也应看到，农村电商发展还面临不少挑战。比如一些地区尚未实现快递进村，冷链物流有堵点，生鲜农产品运输难，一家一户分散经营，标准化生产推广难等等。

地方干部直播带货固然能带来热度和流量，但最能打动消费者的，归根结底还是产品品质和客户体验。疫情防控中，在线购物深受欢迎，也为农产品电商带来发展新机遇。领导干部走进直播间，临时客串带货 主播，应急助力农产品销售；走出直播间，更要长久谋划，抓住新机会，促进农村电商发展再上新台阶。

农村电商涉及生产、包装、仓储、物流运输、售后服务等方方面面，交通、物流基础设施薄弱，人才、资金等要素短缺，是不少农村面临的困境。各地可将乡村振兴、脱贫攻坚与发展农村电商结合起来，集中资源补上这些短板。而在信息通信等新型基础设施建设、电商主体培育等新课题上，更应提前谋划，大胆探索，在政策支持 and 资金投入上予以保证，统筹城乡发展，补上农村信息化短板。

发展农村电商，要看 网上 也要看 田间。电商市场竞争激烈，唯有品质过硬才能持续发展。各地应引导农业经营主体直面市场，深化供给侧结构性改革。立足特色资源，寻求错位精准，解决 种什么；推广标准化生产，提高科技含量，解决 怎么种；发展深加工，延伸产业链，打造品牌，解决 怎么卖。把农业全产业链与互联网深度融合起来，才能真正促进农业产业提质增效，充分释放乡村发展新动能。

更好发展农村电商，不仅考验地方干部 带货 技能，更考验化危为机的治理能力。顺势而为，长短结合，科学应对，就能让一根根网线连接城乡、对接产销，让更多农产品飞出大山，丰富千家万户的餐桌，鼓起亿万农民的口袋。

（原载 2020年05月08日《人民日报》）

毛成明 :自主创业摘 穷帽

文/图 唐坤

5月6日，笔者见到武陵源区索溪峪街道双文村村民毛成明时，他正在猪栏里给生猪喂食。猪栏还有70多头生猪，这几年我每年养生猪收入都有10万元，今后的日子肯定会越来越好。毛成明憨厚的脸上露出满意的笑容。

2015年，是毛成明成家以来最艰难的时期，他坦言，母亲患有疾病不能从事农业生产，两个孩子读书，妻子没有工作，家庭负担很重。

在精准识别贫困户的工作中，毛成明家成为帮扶对象，但他没有坐等国家的帮扶，开始寻找自己的出路。经过多次考察，他选择了风险相对较低的生猪养殖。

创业之路一波三折。创业之初毛成明并不顺利，生猪市场行情不好，收入甚微，导致他在银行的5万元贷款无法及时归还，这更让他雪上加霜。

逆境中毛成明越挫越勇。他在帮扶干部和村支 两委 干部的帮助下，向银行申请办理了逾期手续。

甩掉包袱重头再来，咬牙坚持下来后，毛成明的生猪养殖逐渐步入正轨。2019年，毛成明养殖的生猪出栏100头，年纯收入10多万元，并顺利偿还了银行的贷款。

尝到了脱贫致富的甜头后，毛成



毛成明正在给生猪喂食。

明信心倍增。如今，他除了养猪还在村里兼职做护林员和自来水管维护工。不仅摘掉了 贫困帽，而且家庭经济状况逐渐好转，现在的他真正有了 获得感。

2020年，在帮扶干部和村支 两委 的支持下，毛成明向区农业部门申请了环保设施建设，修建了化粪池和沼气池，准备再次扩大养殖规模。

只要有目标，泥土也能产黄金。得益于国家好的扶贫政策帮扶，在大家的帮助下我脱了贫，现在我想帮助更多的贫困户脱贫致富。毛成明是一个懂得感恩的人，他表示下一步将用自己的养殖技术帮扶还没有脱贫的贫困户，这样也算是对国家和社会的回报。

鸡司令 脱贫记

本报记者 向文 通讯员 朱亚琴

给鸡喂食、打扫鸡舍、捡鸡蛋，是李春浓每天的功课。如果不把鸡养好，就辜负了国家的好政策。初夏的午后烈日正浓，桑植县竹叶坪乡茶垭村村民李春浓开始打扫鸡舍，鸡舍里，20多只土鸡 咯咯咯 地围着她打转，叫个不停。而李春浓，俨然成了一个 鸡司令。

这是去年乡里的纪委书记给我送的鸡苗，养了一年，一只约有两公斤重，吃的是玉米、谷子，纯属原生态养殖。李春浓笑着告诉记者。

李春浓家位置偏远，年轻时她受了挫折，精神上有点小毛病，时常会犯倔，导致庄稼地里和家里都没有拾掇好，生活一直很贫困。

为了改变现状，2018年，包村干部朱亚琴为李春浓送上了20只鸡苗，希望通过这一方式为李春浓增加收入，早日脱贫。

接过朱亚琴送来的20只鸡苗，李春浓激动不已，感谢党和政府帮助我们发展生产，解决困难，我一定会把鸡养好！她希望通过这批鸡卖钱后扩大养殖规模，实现自己的脱贫梦。

工作队、乡里、村里的帮助给了我很大的信心。李春浓告诉记者，缺乏技术，乡纪委干部就联系技术人员给予技术指导，还制定了值班表，轮

番上门帮工。

从陌生到熟悉，从熟练到精通，李春浓的养殖技术进步飞速，鸡场的生产逐渐步入正轨，并扩大了养殖规模，鸡苗从20只变成了40只，效益逐年递增，2019年李春浓顺利摘下 脱贫帽。

李春浓告诉记者，因为疫情滞销的土鸡已经由驻村帮扶工作队帮忙卖完了，一只鸡卖120元，共卖了20只，有2400元收入。

她家的鸡是纯粮食喂养，包谷、谷子都是自己种的，是实在的土货，肉质紧、脂肪少。我们有好几位朋友吃了他家的鸡后，都约定要在她家长期购买。朱亚琴对此夸赞不已。

两年来，李春浓用自己的实际行动印证了勤劳致富的事实，只要树立起生活的信心，靠着勤劳的双手，我们也能闯出一条自主创业的成功路。李春浓说，今年有57岁了，不求养殖数量，只要保证鸡的质量就行，她还想将技术经验传授给了更多的贫困户，让大家一起脱贫致富。

除了养鸡，李春浓家还种植了3亩蓝莓，眼下已经进入盛果期，亩产保底收入能达到4000元。