

关注

生意为什么越来越难做？

水木然

赚钱是认知变现，亏钱是认知缺陷。

1、为什么现在的生意不好做了？

改革开放之前，我们的商业实在太落后了，社会上根本就没有商品，更谈不上商品的流通。

40年前，我们实行了改革开放，商业迅速发展起来。社会出现了下海经商潮流，当时做生意只需要胆子大，很多人走上了经商创业的道路，成功赚到了第一桶金。

20年前，阿里巴巴成立了，当时马云的愿景是：让天下没有难做的生意。中国进入了互联网时代，做生意变得更加简单，只要有一根网线就可以开业了。

改革开放的40年以来，在先后经历了下海经商和互联网创业的两股浪潮之后，商人成了社会财富的主要拥有者。如今可以说是人人皆商，遍地都是大大小小的生意人。

的确，这两股经商浪潮成全了很多商人，也给中国经济做出了巨大的贡献，这个全民创业的过程，也一定会被历史铭记。

然而到了今天，我却越来越深刻地发现一个现象：周围很多朋友这两年的生意都在走下坡路，天下似乎没有好做的生意了。

2、为什么最近这几年生意不好做了？

因为随着社会的开放，未来竞争都会越来越激烈，而当竞争绝对充分的时候，就会发生两个结果：

第一个结果：所有产品的利润率会无限接近于0。

当竞争绝对充分的时候，一切利润都会无限接近于0。不管什么样的产品，一定会有商家卖得比你更便宜，或者一定有平台诞生，上面的东西更优惠。

我们都明白，淘宝上的东西够便宜了，已经无限拉低了各种快消品的价格，但是拼多多比淘宝更便宜。

淘宝上很多可以做到19.9包邮，拼多多就9.9包邮，而最近破产的淘集集就更便宜了，上面有很多一元拼团，十元五件等等的商品。

也就是说无论你生产的是什么产品，总有更低价格的出现，假如成本是7块，你卖9块我就卖8块，你卖8块我就卖7块五，有人甚至六块八亏本也愿意卖，因为他想先搞垮大家，然后自己独占市场。

当人人都在做生意的时候，就意味着人人都没生意可做。

第二个结果：所有的人赚到的钱会无限接近社会的平均水平。

每个行业都会有一个利润的红利期，往往发生在每一个行业的初期，处于爆发阶段，当时从业人员较少，社会需求较大，这个阶段的利润率比较高。

由于利润率较大，就会有很多人插足进来，随着从业的人越来越多，市场开始趋向饱和，竞争越来越激烈，于是利润率就会大幅下降，降到什么时候为止呢？降到接近整个社会的平均利润率为止。

所谓社会的平均利润率，就是这个社会上一个人能够维持基本生活所需的收入。比如对于现在的中国来说，这个收入水平在6000-10000元之间，无论你之前是从事什么暴利行业，都会被拉到这个水平。

之前贴手机膜的、美甲的、开滴滴的，都曾是暴利行业，现在呢？都沦为了普通



职业。

每个行业都会有一种自动调节机制，让该行业的利润水平回归到社会的平均利润率，比如之前做培训很赚钱，当时通过各地招商、电话销售、搜索引擎等形式

任正非说过一句话：所有的生意终将死亡，唯有文化生生不息。

这句话可谓一语道破天机，发人深省。

首先，我们必须明白一点：不是商业越来越难了，而是商业的业态在升级。

在此之前，商业主要靠各种生意人去完成，商业关系主要是人和人的关系；而在未来，人都是依附各种平台而生存，商业关系不再是人和人之间的关系，而是人和平台之间的关系。

未来每个人都是一个生产者，也是一个需求者，可以在平台上自由对接，每个人最后都是跟平台进行结算。

因此未来社会上大量游离的，不再是生意人，不再是商人，而是各种价值创造者，也是一个独立的经济主体。

中国自古以来，从来没有像今天这样有那么多商人，几乎全民皆商，当然这是特定阶段的产物。

这个阶段很快就会过去，未来是个体崛起的时代，个体模式将取代传统的公司化模式。

当生意人大量消失的时候，各种新个体将纷纷崛起，这些个体包括有文化的农民，有匠心的工人，知识分子，设计师，医生，律师，作家等等。

这些人才是中国未来真正的脊梁！

在之前这些个体都是被商人压抑的，因为他们找不到自己服务的客户，唯有卖身于各种商业组织，但是在互联网时代，他们都能精准找到自己的客户，尤其是随着区块链的发展，他们创造的价值可以被精准记录并且变现。

其次，之前的商业价值靠有形的产品承载，未来的商业价值靠无形的产品承载。

千万不要只迷恋有形的产品了，这个世界早就进入产能过剩阶段了，社会早就不缺这些产品了。

3、那么，未来我们该怎么办呢？

未来我们缺少的是什么？是精神指导，是学习，是陪伴，是宽慰，是帮助选择，是放松娱乐，是身份属性，等等这些无形的东西。

而且人类的物质越发达，人类的精神就会越迷茫，越容易对无形的东西如饥似渴，比如精神认同，比如情绪的安慰等。

未来很多有形的产品都是不赚钱的，甚至可以是亏本的。但是它们承载的无形的文化属性却越来越值钱。

举个例子：美容产品的利润越来越小，但是美容的过程的利润越来越高，汽车的利润越来越小，但汽车的售后服务利润越来越高，书本的利润越来越小，但是开读书会却越来越赚钱，等等。

我们的社会结构将从物质架构向知识架构转变，未来人们缺的是精神粮食，是知识型产品。

未来所有的物质产品，要么就是0利润，要么就是免费提供，这就是马克思所说的按需分配，我们一定能进入这个状态。

未来无形的产品，利润会不断膨胀。未来社会的商业关系，不再靠有形的产品去链接，而是靠无形的文化去链接。

对于公司来说，唯有文化，才是未来一个公司的真正核心竞争力。对于个人来说，未来人与人最大的区别，就是文化属性的差别。

文化的高低产生了认知的高低，未来高认知的人将彻底掌控低认知的人。

因此，未来只有两个产业能挣钱，一个是服务行业，一个是教育行业。

当你不够强大的时候，你要服务别人，这就是服务业；

当你足够强大的时候，你要教育别人，这就是教育业。

在这其中，产品只是一个工具，而不是价值本身。

来源：水木然公众号

不戴口罩被停业 一点都不冤

徐曙光

据报道，几天前，某集贸市场的经营户徐某在市场内将口罩拉到下颌处吸烟，刚好被市场监管方督查发现，结果被责令停业3天。

防疫当下，类似徐某这种没有规范戴好口罩增加了传染风险的事例并非鲜见。比如，有的人口罩是戴着的，可鼻子却露在外面，这种戴法起不到很好的防护作用，也有一些人把口罩拉至



慈利定制返岗专列集中出行。

3月10日，慈利县384名外出务工人员，搭乘由慈利县委定制的K6654次免费返岗专列前往广东，开启集中出行返岗复工之旅。这是新冠肺炎疫情发生以来，慈利县相继用大巴、专列等集中转移输出外出务工人员1939人，护送务工人员返岗就业。图为农民工们正有序登上专列返岗。

黄岳云 吴群晖 摄

@微博言论

@每日经济新闻【财政部答每经记者提问：湖北下达困难群众救助补助资金80亿】3月14日，国务院联防联控机制就强化疫情防控期间困难群众兜底保障工作情况召开新闻发布会。目前湖北和武汉生活补助发放情况如何？财政部社会保障司司长符金陵表示，湖北省已经下达困难群众救助补助资金80亿元，其中中央财政补助资金45亿元，省级财政安排35亿元，如果再加上市县安排的资金，用于方面的资金规模还要更大一些。

【困难群众的隔离费用政府能否统一兜底？财政部回应】前段时间有媒体报道称，一对外出务工的夫妇隔离14天以后要缴纳6000多元的食宿费，这笔费用对于贫困家庭来说非常高，但他们如果不返工又可能因此造成返贫。那么对于困难群众的隔离费用，政府能否进行统一兜底？

财政部社会保障司司长符金陵回应称，对于受疫情影响滞留在各地的人员，目前的政策是这样的：由急难发生地给予直接的救助，由其所在的地方根据人员的具体困难情形，包括滞留的时间、当地的生活成本等等，将其纳入临时救助政策的范围，所需要的救助资金由地方统筹使用中央财政困难群众救助补助资金和地方安排的救助资金来统一解决。

@凤凰网财经【疫情后的旅游市场，哪里会先复苏？】根据国家卫健委通报的数据，截至3月12日24时，31个省（自治区、直辖市）和新疆生产建设兵团报告新增确诊病例降至个位数，显示国内疫情警报已经大大缓解。境内是安全了，境外状况却变得糟糕起来。要知道到3月13日，累计报告境外输入确诊病例已有88例。倒灌的压力日渐增大。这也意味着，国外疫情短时间内好不了，这时若非紧要事情谁敢出境？再说，疫情肆虐之下其他国家的国门也不敢开，比如以色列、印度、泰国等，就连近邻日本，也已将签证暂时失效抑制中国人入境了。出境游大概率是要歇菜了，恢复情况得视疫情变化。国人闷了五十多天的需求，会寻求新的出口，对国内游来说，无疑是个很好的发展机会。



@中国企业家杂志【南航计划恢复多条国际航线，3月预计执行国际航班1600余班】为保障旅客正常出行需求，3月13日起，南航计划陆续恢复澳新、北美、欧洲、东南亚等地区的国际客运航班，预计将继续执行国际航班1600余班。此外，南航还计划恢复广州至马尼拉、曼谷、吉隆坡等东南亚航线航班。

@央视财经【野生动物来到十字路口后，将何去何从？】央视独家对话权威专家，聆听野生动物的告白！一场疫情，让最严野生动物监管降临，也为《野生动物保护法》的修订按下快进键。又一次，野生动物深入舆论中心，可它们是谁，我们真的了解吗？这个春天，我们开启一次探索之旅，踏遍山河，在山川湖海间找到了它们。穿山甲、果子狸、长江白鲟等十种动物告白，诉说生存的无奈，生态链、栖息地、饮食陋习等十大热点话题，引发大众的思考。野生动物来到十字路口，它们将会何去何从？央视独家对话十大权威专家，为您带来令人深思的观点。3月15日-24日，每晚19:30-20:00，央视财经客户端推出十集系列访谈节目《别再伤害我——十种野生动物的告白》，每天带你了解、走进一种野生动物，听听它们的告白，央视财经微博、微信公众号，同步推出相关报道。

@新浪财经【院士揭秘：中国援意大利伊拉克带了这两种抗疫中药】面对全球的疫情大流行，中国医疗专家已携带大量医疗物资驰援意大利伊拉克等国家。3月13日，中央指导组专家组成员、中国工程院院士、天津中医药大学校长张伯礼在武汉接受记者采访时介绍，中国带去的药品中有中药连花清瘟和金花清感。目前开展的研究发现，这两种中药对治疗轻型和普通型新冠肺炎疗效是确切的。



@央视财经【马光远：三点建议！现金为王，选择好资产，保护自己很重要】马光远：对于工薪阶层来说，建议少投资。对于有一定的资产的高净值人士来说，目前整个投资结构肯定是偏保守的，机会永远有，千万不要有抄底的心理。巴菲特能够走到今天，他有基本的原则：第一，他会选择一个很好的价格，而不是说最低的价格；第二，他会选择好资产，在他的理念中，所谓的价值投资就是便宜的好资产，而不是便宜的资产；第三，这场疫情告诉我们，钱本身有时候是确保你的安全的，一定得存钱，一定要有现金流。手中握有现金流，就能够确保你的安全，没有什么比安全更重要。还有更重要的一点就是一定要有危机意识，安全意识。比如各种各样的保险，其实是有必要的，虽然收益不高，但是你有了这个以后，就完全不一样了。

@经典经济学【为什么我们宁愿刷十遍老剧，也不想看一眼新剧？】在这个超长春节假期里，刷剧变成了宅家杀时间的正经事。回顾17年前，大家因为非典不敢出门，经典剧目轮番上演，陪伴我们的是《孝庄秘史》和《射雕英雄传》，还有《金粉世家》里那片金灿灿的向日葵上并肩坐着的公子佳人，以及一首传遍大街小巷的《暗香》。

我们也期待，2020年可以成为另一个经典影视剧频出的大年。但今年到目前为止，不要说是经典，似乎还没有一部剧可以与去年《知否？知否？应是绿肥红瘦》的国民热度相提并论。

@经典经济学【如何让自己强大】斯坦福大学教授杰弗瑞·菲佛的建议是：1、别信某人天生具备领导才能，那是鬼话；2、不要人见人爱；3、和老板的关系比业绩重要；4、帮助强者；5、建立有效的关系网，但不拉帮结派；6、接近核心资源；7、准确的自我评价；8、提早行动；9、别害怕发火。

@每天学点经济学【管好自己的嘴】1、事情没完全确认前，先不说，好比钱没到帐就不是你的，万一变数你会尴尬；2、任何秘密，就地消化，到你为止；3、说话别夸张，为了一时效果惊人，你要付出不靠谱的代价；4、口无遮拦者都是只管自己说得爽，不管别人听的心情；5、你总认为你说的话别人不会知道，其实都会知道。

据 新浪微博