



马云董事长的告别： 泪洒当场，江湖再见！

9月10日晚，55岁的马云在生日这天，卸任阿里巴巴董事局主席职务。

9月10日晚消息，在阿里巴巴20周年晚会，在台下的马云热泪盈眶，在员工表演时，他还跟唱了《追梦赤子心》。

随后马云登台发言正式宣布卸任阿里巴巴董事局主席，没想到，等了10年的这一天来得这么快，来得这么美好。

为了这一天，我认真准备了10年。马云称，这不是一个心血来潮，更不是迫于压力。网上有人传我害怕什么，过去20年，阿里人从没有害怕，只是对未来的敬畏。

今天不是马云的退休，而是制度传承的开始。不是一个人的选择，而是制度的成功。马云在现场再次致谢称，谢谢阿里的努力，让我们有今天，谢谢大家。

我自己觉得我还很年轻，很多世界我都想去折腾，教育、公益和环保等，我应该花更多时间去做。马云表示。

我不当董事长，我确实相信，世界那么好，机会那么多，我又爱热闹，我怎么舍得自己那么年轻就离开？马云称，我希望换个江湖，青山不改，绿水长流。



术不能解决这些问题，技术就毫无意义。不解决这些问题，我相信这个世界会充满各种各样的矛盾。

如果过去的20年是互联网公司的20年，那么未来的30年是用好互联网技术的30年。这个互联网时代是给每一个人的机会，只有你是否愿意改变自己，所有的阵痛都只能通过改变自己来完成。不要试图去改变别人，我们每个人都走出昨天的自己。未来的世界，如果你希望成功、你的企业想成功、你个人想成功，那你记住，你不仅要为自己着想、你要为别人着想、为世界着想、为未来着想。

很多人说马云你讲话总是站得高，从人类、从世界（的角度）。我没有刻意。20年来，我相信这些我们坚持这些。你笑话，我们也这么说；你信，我们当然更高兴。

我们这一代人是最幸运的一代人，二战以后，人类可能所获得的和平时期最长的一段。我们这一代人经历了文革，这一代人经历了波澜壮阔的改革，这一代人看到了工业时代的辉煌，我们这一代人马上要面临挑战，进入、拥抱数据时代。我们所有的人是横跨两个科技时代的人。

能不痛苦吗？能不纠结吗？但是痛苦和纠结没有用，改变自己。工业时代的标准，是要做强做大。而21世纪不管你是什么样的组织，你是什么样的人，你不是要做大，你不应该做强，你要做好。善良是最强大的力量。

这次变革，是人类对自己的挑战，是每个人要改变自己。过去20年，有人说马云你运气真好，有人说阿里巴巴真厉害，其实不对。阿里犯过的错误不比任何一家公司少，但我们确实也做了很多正确的选择。其实我们每一次重要的选择，每次阿里巴巴在关键的时刻做出重大决定的时候，我们从来没有从商业的利益出发，我们做的决定。阿里从20年前到现在，我们所有的决定，重要的决定都跟钱无关。我们都思考我们所做的决定，我们所投入的技术，我们所做的产品是否可以解决社会的问题？是否是按照我们的使命、我们的愿景、我们的价值观而出发。

阿里人商业决定很不容易，但是价值观的选择更为痛苦。过去20年，我们经常被怀疑、被挑战，但是我们对自己、对未来坚信不疑。甚至有人说我们是永不悔改。阿里人，我们明明有很好的路可以走，但我们却选择没有人走过的路，但又必须要去走的路。

因为阿里不愿意做一家只能挣钱，而又非常平庸的东西。未来记住，我们永远不希望自己变成一个只会赚钱的平庸的东西。我们的目标从来不是为了打败对手，而是我们希望给世界带来更好的变化。我们不想也不愿意变成一家强大的公司，我们只希望自己在社会上，在世界，在老百姓用户面前、心里，我们是一家好的公司。强大的公司不容易，但要做好公司更难。强公司是商业能力决定，而好公司是担当、是责任、是善良。

过去20年的努力，阿里巴巴拥有了最好的人才、最好的技术、最多的资源，但这不是我们可以炫耀的资产，这是社会对我们巨大的信任。社会把最好的人才，社会可以把开拓技术的机遇，把很多的信任给了我们，我们每个人都会说感恩，每个人都在说感谢，但我希望阿里人感恩社会信任最好的办法就是用行动去给社会带来更多的惊喜。

我希望未来20年，我们的责任是用好这些资源、这些人才、这些技术，让世界更加绿色、让世界更加普惠、让世界更加

可持续发展，同时让我们这个世界变得更加柔软和温暖。

中国的机会极其强大，很少有这么一个国家，14亿的人口，很少有这么一个国家，有统一的商业基础设施，很少有这么一个国家，几乎任何一个省的人口就比欧洲一个国家的总人口还多。

我们国家解决经济最大的机会在于发展内需。如果把中国的内需发展起来，不仅让中国的经济起来，让世界的经济也会起来，内需起来，靠的是市场经济，而不是政府手段。阿里人，今天我们所做的，无论新零售、新制造、走向未来的新消费，中国的内需做得不好，阿里有责任，中国的内需做得好，跟阿里没有关系。还有巨大的机会，是全球化。今天我们中国人都很自信，但是我们对我们的看法和世界对我们的看法是那么的。世界在害怕中国，在害怕技术，害怕强大的公司。

我们希望技术是善意的，我们希望技术给人带来的希望，而不是绝望。我们希望阿里人在未来参与新一轮的全球化，给世界带去机会，给全球的中小企业，帮他们卖货，帮全世界的小老百姓获得金融的支持，让全世界的货能流通天下。这就是我们希望在全球化，我们更希望技术，阿里巴巴今天已经变成了一家技术公司，技术的强大在于它对社会带来的价值，给人类带来的温暖。阿里云、达摩院，阿里巴巴所有的技术部门、技术人员，用自己的想象力给世界带来机会。

技术必须向善，我们也必须明白，14亿的人口，制造业不会给中国带来很多就业。未来中国巨大的挑战是就业，大力发展现代服务业，发展更多能够创造就业的服务业是阿里人今天你们手上的资源，人才和技术应该全力以赴。只有担当起这些真正的重要的问题，我们才能走102年。阿里的未来，不是要证明我们能赚102年的钱，而是我们要证明我们愿意担当102年的责任，只有担当102年的责任，我们才有可能赚102年的钱，谢谢大家。

至于我自己，我自己想得明白，很多很多年以前，刚刚开始做阿里巴巴，我有机会去了格林威治天文台。有人跟我说，太阳系在哪里？我没找到太阳系。然后另外一个人问，你说地球在哪里？我也没找到地球。在银河宇宙系里面，我根本没找到地球。我们这些人在地球上哪里？我们啥都不吃，那一刻我明白，在这个世界上We are nobody。

人生不是你取得了什么，而是你经历了什么。世界那么美好，有那么多事，我都想去体验，都想去尝试一下。而且世界上还有那么多不美好、不对的事情，不尽人意的地方。我自己觉得我是要去折腾折腾。

2013年，我离开了CEO的岗位，我本以为我不会那么忙，我以为当董事长会轻松很多，没想到过去的六年我比以前很多。不当阿里巴巴董事长，不等于我退休，我是不会停下来的。阿里巴巴只是我很多梦想中的一个而已，我自己觉得我还很年轻，我自己觉得有很多地方我都想去玩玩，都想去折腾。很多事情，教育、公益、环保这些我一直在做，但我觉得我可以做得更好，花更多的时间，也许这是我应该做的事情。

过了今天晚上我就要开启新的生活，我不当这个董事长，我确实相信世界那么好，机会那么多，我又那么爱热闹，哪里舍得这么年轻就退休离场。我希望换个江湖，青山不改，绿水长流，后会有期，谢谢大家。

据 中国经济网

【环球网播报】【人民日报社声：坚持用理性面对外部不确定性】9月11日，中国国务院关税则委员会公布第一批对美加征关税商品第一次排除清单。这是从大局着眼的理性之举。公布关税排除清单，体现出中方在应对中美经贸摩擦过程中一贯的理性、克制。中国是世界上唯一拥有完整产业链的国家，美方加征关税不可能轻易破坏这种产业链，短期内只会更加凸显中国在全球产业链的特殊价值。事实一再证明，面对外部层出不穷的种种不确定性，中方坚持以理性态度来应对，以办好自己事情为关键，以保持自身稳定性来稳大局，就是最好的抉择。

【经济观察报】【全国教育企业数量高速发展，广东教育企业数量全国第一】9月10日，中国青年报客户端报道，据天眼查数据显示，自2013年以来教育企业高速增长，增速由2013年的22.88%提升至2016年的48.37%，呈爆发式增长态势。2017年的增速虽有回落，但仍保持在40%以上，且2018年新增教育企业数量突破了2万家。其中广东、江苏、浙江教育企业数量位居前三。

【每日经济新闻】【我国服装销量一年减少178.5亿件，衣着消费支出仍在增加】国家统计局数据显示，自2017年第四季度起，服装和布的销售量同比均有不同程度下跌。其中服装销售量2018年是540.6亿件，相较2017年的719.1亿件下降了24.8%。2018年，全国居民人均衣着支出在消费支出中的比重为6.5%，较上年下降0.3个百分点。服装单价上涨明显，衣着消费总体支出仍在增加。数据显示，2018年，限额以上服装类商品零售额实现9870.4亿元，累计增长8.5%，增速较2017年提高0.5个百分点。2018年，服装消费价格累计上涨1.4%。

为什么价格上涨如此明显？一方面，企业综合成本居高不下。另一方面，业内人士指出，时尚、快消、个性等服饰消费观念的流行，改变了整个服装消费市场。以往常出爆款服装，动辄几万件、几十万件的销量，但今天的消费者不再愿意与别人撞衫。新的消费理念迅速反馈到服装企业，其生产模式由大而全变成小而精。服装企业投入大量人力、财力在服装设计、款式、面料等方面，很难像以前那样大量投产来降低创新成本、扩大收益，单件服装的销售价格也就提高了。



【环球网播报】【人民日报：鲜果价格同比涨幅明显回落，今年水果大丰收，价格将会回归到合理水平】从全国的数据看，自7月份以来，随着西瓜、甜瓜、桃子、杏等时令水果的大量上市，市场上各类水果的价格开始逐渐回落。8月，鲜果价格同比上涨24%，涨幅较上月回落15.1个百分点。根据中国果品流通协会调研情况来看，今年各地花期天气只有少数小区域异常，绝大部分苹果、梨产区丰收在望。预计2019年苹果、梨的总产量将达到或超过历史最高产量，加之进口水果不断进入中国市场，国内市场供应充足，完全能满足市场需求，水果价格将会回归到合理水平。中国果品流通协会会长鲁芳校说。

【每日经济新闻】【马云顺利交班，是对创业者最好的奖励】2019年9月10日晚，位于杭州滨江区的阿里中心热闹非凡，阿里的20周年庆典在此举办。在这场庆典上，正好55岁的马云宣布正式卸任阿里董事局主席职位。在这场晚会上，一向意气风发的马云泪洒现场。

找到合适的接班人，并非一件容易的事情。无论是职业经理人主导的企业，还是带有明显家族色彩的企业，接班人计划都充满了艰辛的反复和痛苦的博弈。比如王石，虽培养了郁亮，但对于股权结构的大意让自己失掉了万科；比如董明珠，世人皆知65岁的董小姐能力强悍，却从未见过接班人的影子；又比如玻璃大王曹德旺，虽有意培养自己的长子继承公司，但爱子却无意接班。即便是阿里，其接班人计划也非一蹴而就，整个计划酝酿十年之久，而在张勇之前，实则是陆兆禧接任马云担任了2年的阿里CEO。

【每日经济新闻】【日本研发人造血：可保存一年以上，适合任何血型】据日本《朝日新闻》11日报道，以日本防卫医科大学为主的日本研究团队近日宣布，该团队成功开发出了一种可以挽救许多生命的人造血液。目前，这种人造血液已在实验兔身上实验成功。该论文已经发表在美国的输血学术期刊上。大出血会危及生命，但现实情况是，血液的保存面临巨大的瓶颈制约。比如，血小板在不发生凝固的情况下，最多只能保存4天，而红细胞在低温环境里最多只能保存20多天。日本研究团队开发的这种人造血液能够在常温状态下保存一年以上时间，而且不用考虑血型不同的问题。



【财新网】【多地公办幼儿园酝酿涨价，学前教育财政负担加大】部分城市的公办幼儿园收费加上财政拨款不能覆盖办学成本，成本的上涨除受物价水平上涨因素外，人员工资支出增长占大头。公办园涨价的另一层原因据称是缓解与民办园之间的价格矛盾。为实现国务院文件提出的要求，让2020年公办园在园幼儿占比原则上达到50%，各地都在大幅扩增公办园，地方政府学前教育财政投入压力持续加大。

【环球网播报】【全球游客访问最多城市：曼谷蝉联冠军】根据万事达卡发布的全球目的地城市指数报告，泰国首都曼谷去年接待了约2278万人次的过夜游客，在全球旅游目的地中位居榜首，连续第四年蝉联冠军。前10城市依次为：巴黎、伦敦、迪拜、新加坡、吉隆坡、纽约、伊斯坦布尔、东京和安塔利亚。万事达卡的报告显示，亚太地区城市自2009年以来经历了游客人数的最快增长，增幅达9.4%。

【央视财经】【最好的修养，是熟不逾矩】逢人便哭诉自己的遭遇、总要在言语上争个高下、追问别人不愿回答的问题，与人相处，无论亲疏，以礼相待都是基本素养。肆意宣泄自己的情绪，完全不顾及别人感受，这是借他人之名，行自私之实。有教养的人，心里一定会时刻装着别人。

据 新浪微博