



碧水蓝天张家界。本报记者 邵颖 摄

这里筑巢引凤，满园风景，一派生机；
这里活力无限，发展迅猛，一路高歌。

形势喜人，后劲十足。副省长吴桂英寄语，这一签约有助于张家界更好地在锦绣潇湘全域旅游基地建设中发挥龙头作用。

名城牵手名企，打造文旅精品，助力张家界国际旅游精品城市建设。市委书记、市人大常委会主任戴正贵表示，一个个市场潜力巨大、辐射能力强的文化旅游产业项目落户，必将成为张家界旅游高质量发展的源头活水。

15个项目落户张家界，总投资达到597.1亿元，世茂、恒大、万达等众多三类500强企业和文投集团、泛华集团、华通机电等行业领军企业纷至沓来。在盛夏即将结束的时候，张家界用这一场重大文旅产业招商引资项目集中签约仪式，奏响了高质量发展的新一轮最强音。

在这一系列签约项目中，500强企业无疑是焦点和亮点。而张家界经济开发区正是与之牵手的同行者。

世茂张家界文旅产业项目，投资额150亿元；
张家界万达广场项目，投资额30亿元；
湘军护台文化园项目，投资额10亿元；
华通张家界西来客高低压成套电器设备生产加工项目，投资额1.2亿元；
一点购进出口珠宝产品深加工基地项目，投资额1亿元；

花香引来蝶飞舞，枝繁巢暖引凤来。这一个个招商引资项目的签约落地，蕴含着一个个发展机遇。张家界经济开发区响应市委、市政府号召，以招商引资项目攻坚年活动为契机，跑出去，人人争做最美招商先锋，引进来，处处争创最优营商环境，成为了项目落地、企业成长的重要平台和载体。

1 一回回主动出击中的求索

一场盛大的签约，五宗推动经济发展的最，张家界经济开发区如何成为那块充满吸引力的良木？或许我们可以在那一次次主动出击的行程里找到答案。

在年初的全市招商引资委员会2019年度第1次（扩大）会议上，市委书记、市人大常委会主任戴正贵提出要抢抓机遇、主动出击，加强招商引资，为张家界经济社会高质量发展打下坚实基础。

主动，成为关键词。

按照市委、市政府的决策部署，张家界经济开发区在新年伊始，便立下了主动出击的决心。冲破怕担风险、负责任、掉帽子的心理，北上南下招商引资。

在这场征途中，市领导带头抓招商的劲头，给大家打了一剂强心针。市委书记、市人大常委会主任戴正贵带队对世茂上海总部考察，市委副书记、市长刘革安赴北京万达总部与万达集团董事长王健林深入交流，张家界经济开发区党工委副书记曹飞带队参加湖南粤港澳大湾区投资贸易洽谈周。一系列走出去的举措，无不表现出了张家界招商引资的诚意和决心。

在全市上下抓招商的劲头鼓舞下，张家界经济开发区踏上了征程。10天时间里，走过了9个城市，对接了张家界万达广场项目、协鑫电动生态科技产业小镇项目、九州颐养健康项目、一点购珠宝深加工基地项目、美控张家界定制电磁厨具生产项目等。

在与世茂张家界文旅产业项目的谈判中，张家界经济开发区管委会主任向罡带领的谈判团队和世茂通宵进行磋商，32个小时未下谈判桌，最终双方达成一致。

一个项目的签订，不怕磨、磨得起。在一轮又一轮充满诚意的谈判中，我们等待机会，直到那个突破口的出现。

今年以来，张家界经济开发区积极响应市委、市政府号召，实施五大对接行动，扎实开展招商引资项目攻坚年活动，北上南下，仅上半年就外出招商25次，对接项目22个，接待来园区考察咨询89批148人次，参加全市性招商引资推介会5次。在4月15日的湖南-粤港澳大湾区投资贸易洽谈周上，与央企瞭望九州集团签约，引资额度100亿元。与万达集团、世茂集团、中海海外投资集团等世界500强、国内500强加强沟通对接，推动签约落地。截至目前，已签约项目11个，签约额297.7亿元，其中上100亿元大项目2个（瞭望九州集团投资100亿元，世茂集团投资150亿元），创历史新高。



华通张家界西来客高低压成套电器设备生产加工项目已投产车间。



张家界2019年重大文旅产业招商引资项目集中签约仪式现场。张潘 摄



航拍张家界经开区。本报记者 邵颖 摄

2 一个个项目落地后的带动

项目建设是发展经济的生命线。张家界经济开发区深谙这一道理，在市委、市政府的领导下，乘着时代的东风，踏着奋斗的步伐，深入实施产业项目建设年活动，在园区形成人人抓项目、比实效、争先进的项目建设良好氛围。

从2017年首次集中开工投产活动到今年的连续举办第三次，张家界经济开发区把项目建设作为园区高质量发展的重点，放在心上、抓在手上。2017年集中开工的万众实业项目，从开工到投产，只用了4个月时间；占生塑胶2018年投产当年实现产值1.2亿元；2017年11月正式开工的义乌国际商贸城项目，只用了10个多月，就完成了32栋建筑全部封顶并投资5亿元。

速度与效率的背后，是张家界经济开发区促落地、抓投产制度保障的体现。以每一个项目为圆点，以提供主动、便捷、高效的贴身式服务为半径，实现项目全覆盖。通过进一步优化实施项目联系五个一和项目推进周联旬调月总结工作机制，抓实项目联系日制度，每个重点项目由一名市管干部联系，两名责任人员主抓，出台了《2019年重点项目推进考核办法》，项目进度与干部实绩、年度绩效、评先评优直接挂钩，领导带头被追责，全力以赴推动项目按期开工、按期建设、按期竣工、按期投产。

发展靠项目、项目靠招商、招商靠环境。一个个项目的快速落地投产，正是对园区优渥的营商环境和园区强劲发展势头的直观体现，也是张家界经济开发区人走出去招商引资的一剂强心针。

项目落地带来的效果，后劲十足。

风正时济，自当破浪扬帆；任重道远，还需策马扬鞭。今日的张家界经济开发区，一笔笔投资从全国各地涌来，一个个项目在期盼中破土动工，一家家企业在呵护下茁壮成长。在亘古不变的发展主题中，它正筑梦前行，在撼天动地的变革浪潮中，它待扬帆远航。



世茂张家界文旅产业项目效果图。

3 一场签约里的五宗最

在万达广场逛街，去恒大张家界武陵源国际生态休闲小镇度假，到湘军护台文化产业园里感知两岸文化。我们可以预知，随着张家界与这些企业的牵手，未来的张家界，将会是更加国际化、便捷化的发展之城。

今天的张家界，正以满格的信心和优异的状态邀约促进经济社会发展的新力量。市委书记、市人大常委会主任戴正贵在会见2019年重大文旅产业招商引资项目集中签约仪式的恒大香港实业公司兼湖南公司董事长赖立新一行时，道出张家界招商引资的决心和诚意。

时间和数字，记录着沧桑巨变。拐点时刻的超常规、跨越式发展，诠释了时代需要的神来之笔。在招商引资这场持续性战斗中，张家界经济开发区始终践行着市委、市政府的决策部署，结合当地资源禀赋和产业特点，不断招商，引入产业链，以开拓者的姿态，奋力耕耘着蓬勃生机。

铺开一张充满诚意的网，我们等来了佳音。

在这一次的集中签约中，张家界经济开发区成功签约5个项目，占到总签约项目总数的三分之一，签约金额达到192.2亿元，占本次签约项目总投资额的32%。

走数量更抓质量。

从民营企业500强到中国500强，再到世界500强，从文化旅游产业项目（世茂、湘军护台）到旅游商业服务项目（万达广场），再到先进制造业项目（华通）和旅游商品加工项目（一点购），更有内资企业、港资企业、台资企业齐上阵，张家界经济开发区在这一次签约中，可以说得上既保证了品质，又丰富了种类。

签约是激动，落地是安心。8月5日，张家界经济开发区在集中签约仪式上方签订华通项目，项目便已落地进入园区标准厂房正式投产；而世茂张家界文旅产业项目，一周后的8月13日，就将完成土地挂牌，一点购项目在10月底也将完成土地挂牌。在此次集中签约的项目中，张家界经济开发区签约的项目可谓是落地最快。

若我们回过头来仔细看看此次张家界经济开发区成功签约的项目，不难发现，这其中有着很直观的关联网。例如张家界万达广场项目，便是由已入园企业湘西义乌商贸城有限公司引入大连万达集团，以商招商以期合作共赢；华通张家界西来客高低压成套电器设备生产加工项目，则是产业链招商，倍增效应明显；还有通过长沙张家界商会引进的一点购项目，委托招商拓宽市场。

签约项目数量最多，签约项目品质最好，签约项目种类最全，签约项目落地最快，签约项目来源最广，这五宗最正彰显了让张家界经济开发区水积而鱼聚，木茂而鸟集的实力。



图为张家界万达广场项目效果图

4 一次次引进来时的布局

投资引进了，项目落地了，产业发展格局也变得更完善。

2018年市委书记、市人大常委会主任戴正贵在调研旅游+工业时就提出，产业定位要高，拉长产业链，打造特色产业，充分挖掘在生态、市场、品牌等方面现有的优势资源，建齐产业链、补足价值链、强化供给链。

张家界经济开发区紧跟全市思路，抢抓国家支持战略性新兴产业发展和促进产业振兴的有利时机，突出产业抓招商。围绕装备制造、新材料、新能源、生物医药、电子信息、通用航空等等战略性新兴产业，大力引进和培育发展战略性新兴产业、生产性服务和高端服务业，以建设有特色有影响的产业园区。此次集中签约的五大项目，正是完善产业链的体现。

从1992年建设伊始，到2018年成功创建省级高新技术产业开发区，张家界经济开发区始终在自我发展的道路上目的鲜明。围绕申报创建国家高新区的契机，盯住三区一园建设，突出特色抓招商，吸引本土企业如湘村黑猪等一大批优质项目落户，并采取以商招商策略，让已落户的企业作为重要传承点，通过他们对园区的宣传和推介，吸引外资投资兴业。并依托各大系列活动，主题鲜明地围绕园区主导产业和专业园区建设精心安排项目，积极主动向大众介绍园区经济发展情况、招商政策及投资环境，为招商引资工作的开展提供更广阔的资源。

与此同时，张家界经济开发区还按照建用并举，更注重于用的原则，重点抓标准化厂房招商，建筑面积14万平方米的标准厂房新引进入驻企业5家，签约了华通张家界西来客高低压成套电器设备生产加工项目、华米示范工厂项目、鱼上鱼大鲢生态产业园项目、汽车坐垫加工项目、荣景食品生产加工项目等项目，投资额2.85亿元，入驻标准厂房企业累计达到41家。突出创新驱动抓产业升级，强化科技成果转化和产学研合作，出台《关于鼓励创新发展的若干意见》、《振兴实体经济鼓励创新发展实施方案》等激励政策，鼓励企业激发自身动力，加大科技投入，提升产业能级，增强园区产业发展水平，扩大园区影响力。众创空间发挥企业孵化平台作用，打造高新技术企业10家，申报知识产权40余个，带动就业人数1200余人。