

# 只想在农村干实事

## 记张家界安华生态农业旅游开发有限公司董事长龚安华

本报记者 王蛟

# 返乡创业有干头！

人民日报记者 李刚

### 核心阅读

湖南省安乡县地处洞庭湖平原，受交通不便、远离市场等要素制约，工业基础薄弱。在这里却展现出了新的发展面貌，工业集中区规模渐起，一座座工厂拔地而起。

为返乡创业和返乡务工搭建双向选择桥梁；在税收、用地等方面加大对返乡企业的扶持力度；建设农民工返乡创业园等引导返乡创业项目规模化发展在安乡这幅画卷上，越来越多的企业正在尽情挥洒自己的创业激情和梦想。

老家湖南安乡，地处洞庭湖平原。这儿河道水网纵横交错，长期受交通不便、远离市场等因素制约，工业基础薄弱，以前县里招商引资，多是招不来、落不下、留不住。今年春节前夕，记者返回家乡，却发现这里已经发生了不小的变化。

以前每年过完年后，企业才为招人忙前忙后，但没听说还没过年就上招聘会招人的。可前年记者返乡，却发现安乡县人社局门前广场的新春现场招聘会正如火如荼地进行。原来，作为国家第二批返乡创业试点县，安乡要抓紧利用春节外出务工和创业人员返乡的高峰期，为他们返乡创业和务工搭建一座双向选择的桥梁。

记者好奇地来到招聘会现场，一位身材微胖的中年人正意气风发地向大家介绍自己的企业，稍高的发际线让人更清楚地看到他满脸的自信。记者上前攀谈，原来，他就是县里回乡创业的名人、旭鸿达达士特产有限公司董事长黄学明，想为自己的企业招揽几个懂国际贸易业务的人才。

返乡创业有干头！说起自己从外地回乡创业的故事，他滔滔不绝。

到过很多地方，依然决定回到家乡。谈起过往创业的经历，黄学明感慨颇多。之前在外地创业时，企业不大，遇到的困难不少。黄学明1994年离开家乡，到过很多地方，一直在做干果批发零售生意，最后租了4000多平方米的厂房，办了一家坚果加工厂。

也许是离开家乡太久了，黄学明一直在用普通话和记者交谈，家乡话已经不利落了。但对他来说，在外生活最大的问题就是内心缺乏归属感，他始终难以习惯。

另外，坚果加工订单每年就集中在年前两三个月，之后就是漫长的淡季。订单多时加工能力有限，做不完；每当旺季转淡季时，只能守着厂房和设备。

这时，他迎来了事业的转折点。家乡专门来人，向我们这些在外地做企业的人介绍家乡的乡村振兴战略和返乡创业支持政策，这和我的想法不谋而合。而当时家里四个兄弟姐妹都在外打拼，父母年纪大了，需要有人回家照顾老人，正好他的企业也到了设备更新的关口。他索性结束了外地的业务，2016年回乡创业，想着在家乡投资一家进口坚果加工企业。

厂子越做越大，越来越受重视。听说他的厂房就在附近，记者忙不迭地提出想去看。县城没有多大，跟着黄学明过了桥来到河西的鲸港工业园，旭鸿达的扩建厂房就在眼前。在县里的支持下，企业占地100多亩，7万平方米标准化厂房建设都已竣工，相关设备正在进行安装与调试。总投资1.28亿元，在县里这个规模可不小。

黄学明说，在外地办厂赚的钱并不是很多，返乡投资也没打算投入太多，但了解到家乡又加大了返乡创业的扶持力度，回乡创业可享受3年内相关税收的减免、小额贷款贴息贷款等，尤其是工业用地各种减免、返还政策算下来，土地出让金最低可以优惠到3万元一亩。这让黄学明颇为动心。权衡再三，2017年初他决定加大投资，眼睛也不只盯在进口坚果上了，他还建设新的生产线，充分利用县里湘莲、黄桃、秋葵等果蔬水产资源，开发果蔬脆等新产品。

你的坚果业务从沿海地区转到家乡，生产成本会不会提高？记者问道。

这些我都仔细算过，总成本不会有太大变化，首先劳动力成本在下降，原材料的运输成本供应商会分担，而成品发往北方市场距离更短了。黄学明说，另外新厂房新设备的效率比以前也大为提高。

过去企业在外地基本没有享受过政府贴息、技改资金补贴等政策支持，如今县里所有能用上的政策都享受到了。现在企业有困难，县里及相关部门就下到企业现场办公、现场解决。黄学明笑着说。

目前县里已经在工业集中区建成双创大楼、农民工返乡创业园、产业孵化基地等，下大力气引导返乡创业项目入园规模化、规范化发展。依托国家乡村振兴战略和返乡创业支持政策，2018年初安乡确立了一二三产融合的发展思路，全面实施产业立县。随着一批有实力的项目落地生根、发展壮大，绿色发展、水韵安乡有了轮廓。

带动农户亩均增收2000元以上。黄学明回乡创业，带动了7000多亩土地1000多户农户的果蔬生产，种植户每亩平均增收2000元以上。

黄学明说，自己回乡创业，看准的就是要开发家乡的湘莲等果蔬产品和水产，春节前两三个月是坚果生产的旺季，节后的几个月可是果蔬的产销旺季。

投产以来，周边几个县的湘莲等果蔬都送过来，一亩秋葵就可以增收4000元，湘莲增收可能少一点，但也超过2000元。黄学明说，第三期5万吨冷库今年动工，这是整个常德市最大的冷库。项目投产以后，湘莲等果蔬都可以大量收储，按市场需求安排生产。他计划用2-3年时间，通过延伸产业链条，逐步扩大产销规模，力争建成年销售产值过10亿元的新型果蔬食品产业园区。

而对黄学明们来说，让家乡跟上新时代高速发展的步伐，这是乡情，是责任，也是机遇。家乡新时代的画卷可以让他们尽情挥洒笔墨。

离开工业园区，沿着安乡大道驱车疾驰，两边各色各样的建筑物鳞次栉比，县里的工业集中区已经开始有了规模，一座座工厂拔地而起，已经完全不是过去记忆中的模样了。据统计，2018年这里总计60家规模以上企业完成工业增加值15.6亿元，这对工业基础薄弱的家乡来说意义不一般。

这60家返乡创业企业就是家乡发展的60个希望。他们与当地的资源优势和人文风情紧密结合，以市场为驱动形成完整产业链，为家乡今后的发展打下根基。

(原载2019年2月19日《人民日报》)

龚安华，今年45岁，是张家界安华生态农业旅游开发有限公司的董事长，在农业开发上已耕耘多年。同时，他也是张家界左右设计装饰有限公司的董事长，在张家界界的装修行业很有名气。

近年来，龚安华充分利用自身的资源优势，积极投身现代农业发展，努力探索农业开发的新模式，始终坚持生态优先的发展理念，将农业与环保、旅游有机结合，促进了当地生态环境的改善，推动了农业产业化发展进程，并为脱贫攻坚作出了很大贡献。

下盘大棋，只想干好农业。老人葵犹如扇子般的枝叶迎风招展，杉树的枝头抽出了新芽，紫薇树也开始苏醒。在永定区枫香岗街道办事处渔潭村有一处知名的林场，林场的主人就是龚安华。其实，龚安华的林场是他正在下的一盘大棋的关键部分。

1999年，龚安华第一次到渔潭村，便被这里吸引。2004年，龚安华与朋友开始在渔潭村流转土地，但是对于土地流转之后，到底该发展什么，龚安华并没有清晰的思路，也没有什么大动作，只是对农户们原来种植的柑橘树进行管理。这期间，龚安华的重心是设计装饰，流转的土地只是他的副业。

对于土地，我有一种说不出的热爱，还是想在农业方面干出点名堂。在龚安华将设计装饰的风生水起的时候，他又开始思考起自己所流转土地的发展之路。走南闯北的历练，让龚安华接触到不同的行业和不同的发展经验，特别是国外生态农业的发展模式，让龚安华很是心动。渐渐地，龚安华心里萌生了建一个生态田园综合体的想法。

2013年，龚安华从朋友手中接手了所

有流转的土地和柑橘园。之后，龚安华逐年加大投资，不断增加土地流转面积。目前，龚安华已投资近600万元，流转土地3000余亩。周围人对龚安华不断流转土地的行为很是不解，连他请的工人都觉得自己的老板有点傻：这些年，他投入不少，但很长时间都看不到明显的效益，可他还是坚持每年往里投，还信心满满，我们都不懂。

龚安华却心里很有数，他说：我有一个清晰的目标，就是要建一个生态田园综合体，这些都是打基础，只有把基础打牢了，每一步走扎实，才能成功。而且，我并不是没有收益，90亩的葡萄，还有老人葵、杉树、紫薇树、樱桃等数万株树木就是一大笔固定资产啊！

2019年，龚安华又流转了600亩土地，龙头企业+基地+农户的运营模式也开始实施。他笑着说：今年我就要正式把生态田园综合体建起来了，还会与周边的农户一起成立蔬菜、养殖等合作社，把这一个片区都带动起来，形成一定的规模！在龚安华的规划中，将以现有的林场为核心，融入蔬菜种植、生态民宿、观光、餐饮、特色养殖等，建成一个独具特色的生态田园综合体。

金丝楠不卖，留给国家。绿水青山就是金山银山，我坚信这句话。2013年开始，龚安华发展农业的思路逐渐清晰，同时他也开始了另一件事——造林。

龚安华流转的土地大都是山地，大多是当地百姓种植的柑橘树，但是随着时间增长，柑橘树不断老化、病死。龚安华还记得：当时整个山坡都是老化、枯死的柑橘树，既没有很大的收益，也不好种。随后，龚安华从外地买来杉树、金

楠、老人葵等各种经济类的树苗，开始了他的“人工造林”之路。如今，龚安华的林场有金丝楠10万余株，杉树60000余株，紫薇树10000余株，老人葵7000余株，樱桃树1000多株。有的老人葵一个人抱不住，金丝楠也已有杯口粗，逐年栽下的树苗，已然成林，昔日荒凉的山坡成了澧水河边的风景。

如今，龚安华的林场在枫香岗无人不知，这片林场既是龚安华的，又不仅仅是龚安华的。他在这里植树对我们整个办事处的生态都有好处，对减少山坡的水土流失、调节片区的生态气候都功不可没。枫香岗街道办事处的负责人如是说。

金丝楠是龚安华林场中最珍贵的树种，经济价值很高，但龚安华却表示，这些金丝楠一株都不会卖，全部都留给国家，而且他还会逐年增加金丝楠的种植面积。2018年，龚安华增加金丝楠种植面积150亩；2019年，龚安华计划再增加500亩金丝楠。他说：这不仅仅是我个人经济效益的事，也是国家和子孙后代的财富。

除了造林，龚安华把生态田园综合体建设中的环保看得特别重。他花高价请北京的专家对自己的发展思路进行规划，首要要求就是环保。他说：相关的环保设计不搞好，我就不会贸然开始。我本来就是奔着生态农业去的，就必须时时刻刻、事事处处都要把环保放在第一位，否则，就与我的初衷相违背了。

习总书记说勤劳才能致富，我相信通过我不断努力，这个生态田园综合体一定能办成！憨厚的龚安华相信搞农业是对的，相信坚持环保是对的，相信肯干是对的，所以，他一直坚持，每一步都踏实有力，从不走捷径。

## 兴旺塔村春耕正当时

文/图 李维跃

春节过后，桑植县澧源镇兴旺塔村330亩现代农业示范园基地上便掀起了春耕生产高潮。该示范园是由当地政府按产业结构调整，以村集体经济发展和全村脱贫致富为目的开发项目，让贫困群众在土地流转、项目收益、入股分红和就地务工中获取稳定收入，真正解决贫困人口长期稳定增收问题。

据悉，示范园也是由张家界绿航果业有限公司投资的扶贫水果种植合作、综合发展项目。自去年10月示范园落户兴旺塔村后，该公司

今年计划在周边村发展“一村一品”项目，实行“公司+农户+合作社”模式，由村民自主发展550亩时鲜水果，绿航果业有限公司无偿向农户提供种苗、技术与培训，并按市场机制实行产品包销，签订最低保护价，解决老百姓卖果的后顾之忧。

目前，在示范园务工的村民中有建档立卡贫困户60户。今年开工以来，每天有近30名村民参加建大棚、整地等。



示范园里的大棚。



示范园里300亩水果种植基地。



兴旺塔村贫困户在示范园就业。

## 柑橘冻害补救技术要点

张志辉

2018年底至2019年2月，因冰雪低温冻害，我市柑橘遭受损害，当前做好柑橘冻害补救尤为重要。

**补救措施**  
当前要根据柑橘本身受冻程度，进行合理修剪，小伤摘叶，中伤剪枝，大伤截干。尽量避免树体地上部和地下部的养分供应关系骤然失调；待气温回升后，受冻枝生死界限明显时，可在萌芽处进行更新修剪，修剪程度因树而异，修剪分次进行，先轻后重，确定修剪部位要从全树整形着眼，以利于培养丰产型新树冠为目的；对冻死树的萌生根应及时加强管理并保留1-3枝，以备嫁接；春季，受冻柑桔树未枯死，枝干会萌发大量隐芽，芽梢往往形成丛生状，应根据不同冻害程度进行抹芽控梢，去弱留强，以利于增加分枝级数；重冻树为有利地上部和地下部生长

协调，所萌发的芽梢，春季以不抹和少抹为宜，夏、秋季根据整形需要，再具体进行抹芽控梢。

由于冻后橘园土壤板结，应在气温稳定回升后及时中耕松土，对秋、冬季未深耕的橘园，要全面深翻一次，深度在20cm左右，对已进行过秋、冬季深耕的橘园，只需树盘中耕，深度为10cm左右，以改善土壤通透条件，提高土温，促发新根。对重剪树，为维护树冠和根系生长平衡，应在修剪前进行全园深翻，深翻可结合撒施有机肥进行，并有意犁断部分0.5cm粗的根系，有利于根系更新。

合理施肥，2-3月应以速效氮、磷、钾肥为主，并增施一些有机肥料，如稀薄人粪尿、土杂肥和饼肥等，施用次数应不少于2次，第一次可在树木萌芽前10天左右追施，由于冻害叶绿素会减少，加之抽发

的新梢常常叶小而薄，光合作用差，进行叶面施肥对提高叶的质量和光合功能有很大的作用。叶面喷施有机肥水溶液1000倍液加液氮600倍液多次进行，间隔时间以15-20天为宜。

柑橘受冻后，树体表面造成了许多伤口，这些伤口往往是弱寄生性病害侵入的门户，如遇适宜的条件容易造成病害的流行，因此，冻后要加强对树体的保护，预防病虫害的发生，应及时喷施杀菌剂，如50%甲托或20%吡唑啉酮脂防止叶、梢感病，也可用75%酒精或0.1%高锰酸钾对伤口消毒，消毒后伤口要涂抹保护剂。保护剂用新鲜牛粪(占60-70%)、黄泥(20-30%)、石灰(5%-10%)、少量毛发及2、4D液(100PPm)调成糊状即成，也可用黄油或凡士林配入50%甲基托布津调制。

树脂病和日灼病防治：柑橘受冻后易

诱发树脂病(沙皮病)，伤口是该病流行的重要条件，因此冻后除注重剪(锯)口、伤口消毒保护处理外，若枝干上出现散生病斑，要及时浅刻深刻，80%代森锰锌加98%磷酸二氢钾或25%吡唑啉酮脂加0.01%芸苔素内酯进行防治。

此外柑橘受冻修剪后会萌发出大量枝梢嫩叶，要注意防治蚜虫、粉虱、蚜类、粉蝶、潜叶蛾和煤烟病、炭疽病、疮痂病等危害嫩梢嫩叶的病虫，与此同时，春季对一部分结果母枝及着果率低的花枝进行疏剪，减少花量，同时疏去畸形花和过时花。在生理落果停止后，着果过多的应于7月中下旬进行疏果。对过多的梢芽，要及时抹掉。

(作者系慈利县零溪镇农业技术推广站助理农艺师)