

# 转型强企 化蛹成蝶

## 张家界市交投集团十五年发展纪实

通讯员 杨兴

2003年,为加快我市交通建设和交通发展步伐,经市人民政府批准,张家界市交投集团的前身——市交通投资有限责任公司成立,初步完成了市交通国有资产的集聚和整合,致力采取多元化的投融资方式推动交通事业发展。从这一刻起,交投集团就肩负起确保国资保值增值、推动交通基础设施建设、促进经济社会发展的神圣使命。

十五年来,交投公司经过重组壮大,发展成拥有十多家下属子公司的集团企业,在改革发展中砥砺前行。在市委、市政府的正确领导下,交投集团一方面积极稳妥化解发展过程中面临的各类问题,一方面以推进企业转型升级为突破口,聚焦企业经营、做强交通主业,勇于担当、自我完善,成为加快我市交通跨越发展和实现“旅游胜地梦、全面小康梦”的先行者和助推器。

十五年来,交投集团在错综复杂的经济形势面前,实现了企业经营业绩的稳步提升和国有资产的保值增值,为壮大国有经济实力、提升国有资本价值作出了不懈努力,企业的地位和影响力不断增强。如今,交投集团旗下已有14家全资、参股企业及非法人项目机构,经营范围涵盖道路建设、交通站场建设、智能停车场建设、新能源、土地资源开发、旅游资源开发等领域。截至目前,交投集团总资产45.95亿元、净资产19.74亿元,已成为一家具有较强竞争力的区域性综合产业集团公司。

### 3 聚焦转型升级 保障企业持续发展

企业的长青发展需要坚实的经营性资产和充实的经营收益作为支撑保障,交投集团开辟融资新天地,实现企业可持续发展,必须放眼未来,壮大经营资产,努力做强企业经营。

2011年以来,交投集团就开始了对企业经营工作的探索与打拼,先后启动了汽车租赁、保险兼业代理、交通检验检测和共享汽车等经营业务,经营收入逐年稳步增长,为未来企业经营全面做强做大积累了有益经验。目前,交投集团正大力实施“转型强企”发展战略,明确了由纯交通公益性项目建设为主的投融资平台向产融结合的经营型企业转型目标,并进一步确立了经营工作三步走计划:第一步,巩固现有经营成果,以此为基础,努力拓宽经营业务市场。第二步,做好政府授权土地资源的经营开发,将土地资产转化为收益。第三步,开辟经营新项目,壮大经营产业,实现良性发展。通过加快企业并购重组,不断壮大公司实力;加快停车场、加油加气站等经营项目开发建设,尽早投入运营;积极筹划战略型、资源型、具有良好预期收益的经营项目,不断增加经营资产和收入,增强企业发展后劲。

交投集团在加快自身发展的同时,也一直致力于企业党建和精神文明建设,紧紧围绕发展主题,各项党建活动蓬勃开展,精神文明建设持续升温,营造了良好的企业文化,多次荣获先进基层党组织称号,并获省级文明单位授牌。同时,积极履行社会职责,为社会奉献爱心,参与结对扶贫、三联四建、爱心捐赠等活动,彰显企业新形象。

十五载风雨路,交投入不辱使命,在这部建设美丽张家界的鸿篇巨制中,书写了一篇篇可圈可点的力作,成就了企业化蛹成蝶的辉煌篇章。步入新的历史节点,交投集团在新的征程中,将以更饱满的热情、更坚定的步伐,走出一条具有自身特色的“转型强企”发展之路。

### 1 立足交通主业 铸造精品建设项目

抓好交通基础设施项目建设是交投集团服务社会民生的使命,也是助推我市经济腾飞、民生发展的第一要务。2009年,交投集团承建的第一个交通项目——长张高速与市城区联络线工程破土动工,这是交投集团实施项目建设的一声集结号,也是交投集团的建设元年,象征着交投集团从单一的交通资产管理平台向交通基础设施建设投融资平台的转变。

多年来,交投入前赴后继、攻坚克难,积极投身于我市交通项目建设主战场,目前已累计完成投资约40亿元,建成张联公路、张沅公路农村段和城市段、澧水航道一期工程、慈利东洋渡大桥、桑植双门岛大桥、S306环景区公路改善工程、慈利汽车东站、江垭汽车站等一大批重点交通项目和客运站场。特别是近两年来,交投集团认真履行项目建设主业责任,不断加强项目建设攻坚,积极化解项目用地、拆迁以及资金匮乏等

瓶颈,克服项目审批环节从紧、施工条件艰难等制约因素,努力打造精品工程、民生工程。目前,在建的绕城公路(张桑高速联络线)已顺利通车,进一步拓展了城市发展空间,优化完善了市域路网格局。备受关注的市中心城区公共停车场项目,建设进度不断加快,自2016年开工以来,已建成投入使用6个,6个停车场正在加快建设。张家界综合客运枢纽项目拔地动工,计划2019年与高铁站同步投入使用。加油加气站、枫香岗萝卜洲土地开发等项目也已全面铺开。

除了全力加快自身承建的交通项目外,交投集团还参与投资建设了市中心汽车站以及我市多条普通公路、农村公路,支持并投资国际马戏城等项目。作为我市交通基础设施建设的主力军,交投集团始终铭记“致力交通事业、服务社会民生”的使命,为我市交通跨越式发展努力奋斗。

### 2 破解融资难题 夯实公司主体职能

交投集团成立之初,仅仅承担交通运输系统国有资产管理职能。2009年,顺应交通投融资体制改革,交投集团增资重组,肩负起为全市交通基础设施建设投融资职能。当时,交投集团直面公司自身条件薄弱、资金融通困难重重的严峻现实。为积极筹措交通基础设施建设资金,交投集团通过委托贷款、同业拆借等方式打开了融资局面,公司首笔融资获得了2000万元流动贷款,为公司融资工作注入了信心。特别是近年来,交投集团深化融资改革,多方位开辟融资渠道,努力化解融资瓶颈制约,明确了“加强合作、争取支持”的融资方略,为公司的筹融资工作指明了方向。

加强银企合作、企企合作。积极维护与建

设银行、华融湘江银行、农发行、国开行等金融机构良好合作关系,通过申请中长期贷款、专项基金,以及申请融资租赁、设立交通产业基金等方式筹融资金。同时,加强招商引资,坚持与资金实力雄厚的国、省属企业开展项目合作,积极引进战略合作伙伴,争取资金支持。加强沟通衔接,向上争取项目国省补助资金以及财政专项债券等支持,筹措建设资金。交投集团通过夯实一系列融资举措,打通了融资的“黄金通道”,累计实现融资约43亿元,有效保障了交通项目建设资金需求。交投集团目前正积极转变创新融资模式,探索新的融资领域,利用资本市场作用,推动融资向市场化转型,积极推进融资多元化。



江垭汽车站全貌



张联公路一景



澧水航道鸟瞰